

Le Monde

idées

D'un changement à l'autre

par ANDRÉ MOUSSET (*)

En ce début de février, le champ plus vaste pour l'opposition que la classe dirigeante ne lui laisse espérer.

Au fil des mois, notre sérénité à l'égard de l'adversaire s'est émue. Il est vrai que, face à des vainqueurs mieux pourvus sous le rapport de l'humilité et de la mesure, cette sérénité impudenterait notre conduite quotidienne. Mais nos adversaires en ont décidé pour nous. La violence de leur verbe et la rigueur idéologique qu'ils tentent de nous imposer nous contraignent à nous défendre. Je ne préche pas ici pour un quelconque esprit de croisade. Ne tombons pas à tort dans les excès de l'irréflexion ou du fanatisme. Ce que je veux signifier, c'est que la pensée politique de l'opposition est à sa place quand elle s'inscrit dans un contexte de reconquête risquée du pouvoir. Que cette pensée soit forte et elle engendrera inévitablement l'action.

Il est prévisible qu'à terme la dévotion socialiste provoquera d'innombrables blessures chez ceux-là mêmes qui y ont souscrit. De quels Français s'agit-il ? Essentiellement d'une partie de cette moyenne bourgeoise sans l'appoint de laquelle les « forces populaires » chercheraient encore leur victoire. Curieuse bourgeoisie que celle-ci qui de tradition se livre au purrit du dévotionisme. L'espace d'un temps oubliée à la fois de sa provenance et de ses intérêts, elle plonge avec ravissement dans le fruit défendu. Cela ne dure guère. Quand le soupçon l'assaille, le bourgeois se reprend et se détourne alors de ce qui n'aura été qu'un fourvoiement passager. En vérité, il s'apercevra bientôt avec bien d'autres Français qu'il n'existe qu'une seule pensée de gauche : le marnisme, ni plus ni moins.

J'ai un motif supplémentaire de confiance : celui de ma conviction dans le ressassement de l'opposition. De ces désordres actuels — compréhensibles — naîtra un nouvel ordre de marche. Cela suppose qu'elle ne triche plus. La base ordonne l'attente ; obéissons-lui. Traçons-lui un axe de combat et elle retrouvera le goût unitaire de l'action. Mais il est attendu de celui qui dirigera nos pas qu'il nous fasse entendre le discours à la nation de pensées politiques et sociales nouvelles. C'est à ce prix qu'il réintroduira la foi chez nos partisans.

Ils étaient la France

par PHILIPPE SÉGUIN (*)

La manière dont il a été rendu compte des Assises du R.P.R. n'a généralement traduit qu'un mépris de la réalité profonde, la riche diversité de ses hommes et le véritable enjeu de ses débats.

1. — Une impasse totale a été faite sur l'existence et le rôle du groupe parlementaire. C'est mal comprendre la réalité du groupe R.P.R. Sans être nécessairement en relation conflictuelle (ou, disons, quel) avec le mouvement et le groupe de l'Assemblée nationale constituante, avec le président du R.P.R., les trois bases d'un même trépied. On s'est pâmé de voir « sous-tendues » ailleurs le « projet » et « l'image » du mouvement. C'est oublier un peu vite que le groupe, jour après jour, par son action même, définit ce projet et que, par son comportement, il contribue à la qualité de l'image que se font les Français du mouvement et de son chef.

On ne comprend rien au R.P.R. si l'on néglige que les décisions et orientations essentielles, à peine d'insuccès, sont prises — doivent être prises — par ses dirigeants devant ou au sein du groupe parlementaire.

2. — Un accord implicite a été fait, de même, sur un prétendu monolithisme du R.P.R. C'est mal apprécier la richesse et la diversité de ses hommes. On a ainsi enterré une nouvelle fois les « barons » (ils en sont à leurs centièmes obscures...) et exalté la montée des hommes de l'appareil. C'est confondre relève et amalgame.

3. — N'y a-t-il plus au R.P.R. de notables d'un côté et des dévouements obscurs de l'autre, ce n'est certes pas par élimination, mais par fonda dans un même creuset. Là encore, le groupe parlementaire peut s'enorgueillir d'avoir montré la voie.

(*) Député R.P.R. des Vosges.

par ANDRÉ MOUSSET (*)

Qu'est-ce que la politique en V^e République ? C'est d'abord un homme qui rassemble et qui incarne l'espérance. Comme tout le monde, j'entends s'écrier depuis quelques semaines que ce sujet n'est pas à l'ordre du jour ; soit. Je remarque que ceux qui l'affirment sont ceux qui n'ont encore rassemblé personne. Toutefois, ils n'ont pas tort ; c'est une priorité qui peut souffrir quelque retard. Pas trop, car rien ne serait plus détestable que l'impréparation à une pareille situation. Je souhaite vivement que les alliés qui mènent au sommet soient les plus dégagés possibles. J'en suis conscient : les lignes qui vont suivre vont affecter la sensibilité des quelques amis qui, autrefois, furent mes compagnons de route. Qu'y puis-je ? Ils savent qu'en politique la présidence n'est pas accordée aux sentiments altruistes. Ils savent que la recherche de l'efficacité dans ce métier force oblige le plus souvent au verrouillage des cœurs.

Jadis, j'obtins mes diplômes en géométrie. En 1966, l'entreprise n'était pas évidente. Qu'importe, la petite douzaine d'esprits que nous étions à cette époque sut dépasser les risques d'une aventure par l'ardeur à la vivre. Dégagé à présent de toute allégeance, je me réapproprie une liberté, celle de m'exprimer.

A cette heure, chacun à son rang, deux hommes éminents, Valéry Giscard d'Estaing et Jacques Chirac, imprègnent la vie de l'opposition. Le premier, sévèrement frappé par la sanction populaire, reste en tout état de cause la référence pour de nombreux Français. A nouveau attentif aux murmures favorables de l'opinion publique, il ne repousserait pas, que je sache, les signes annonciateurs d'une légitime revanche. Le second, infiniment moins touché que le premier et au passé plus allégué, présente en plaines lumières sa prétention non moins légitime à l'avenir. Les sphères respectives de ces deux hommes ajoutées l'une à l'autre accaparent la presque totalité du cœur ou, à défaut, de l'esprit de l'opposition. Seulement, qui pourrait douter que ces deux forces s'annulent l'une l'autre ? Le second, trouvant le ferment nécessaire à leur cohésion et à leur puissance de combativité ?

L'échec en politique a toujours une explication. Hélas ! elle est rarement retenue par les hommes d'État. Et c'est parce que ces hommes prêtent à leurs revers des causes souvent déformées qu'ils maintiennent en eux les feux incandescents d'un étau refroidi. Je le dis nettement : je ne crois pas en la malédiction de l'échec. Le chef est le maître d'œuvre de l'édifice qu'il a bâti ; si l'édifice s'écroule, qu'il consulte son miroir : il lui en révélera la véritable raison.

Mes amis ont beaucoup écrit et parlé sur les causes de la défaite de Valéry Giscard d'Estaing ; pas une de leurs analyses ne m'a convaincu. J'en mesure bien l'esprit, mais la mensonge n'a jamais été le mien.

leur auxiliaire de la vérité. Que l'on me pardonne ma franchise : j'estime tout à fait négatifs les jugements de l'histoire qui s'accompagnent de circonstances atténuantes.

Quelle importance en effet y a-t-il à connaître les degrés de non-responsabilité d'un homme public ? N'est-ce pas plus conséquent de souligner ses erreurs quand elles peuvent encore instruire ? Je l'écris sans jalousie : l'ancien président de la République n'a pas été la victime de maléfices mais celle de fautes personnelles qu'il a su éviter. L'une d'elles me paraît capitale : celle de s'être efforcé — non sans sincérité — de broder sur canevass un Hexagone irréel. Qu'a-t-il recherché durant sept années ? Devenir le « président de tous les Français ». Quelle gageure ! Que n'a-t-il vu dans cette formule qu'une dérisoire fleur de rhétorique ? Que n'a-t-il vu après qu'un président de la République sous la V^e République est prioritairement le président de la majorité qu'il a élu ? Observons à cet égard que François Mitterrand est exemplaire dans ses choix... et ses affections, et je l'en approuve.

Si l'on ne gouverne pas pour et avec sa majorité, alors au nom de qui et pour qui gouvernerait-on ? Soyons sans ambiguïté : l'application d'une politique nationale n'est faite que de la traduction d'intérêts particuliers. C'est valable pour la droite comme pour la gauche. Sécuriser des voix pour gagner est dans la règle du jeu politique. Ambitionner d'en acquiescer de nouvelles est logique. Mais négliger les premières pour se livrer à des secondes est un principe qui tôt ou tard conduit au désastre. En vérité, ce qui a manqué à Valéry Giscard d'Estaing, c'est la mémoire de son électorat... et de ses vrais amis. Quel dommage ! Sa lumineuse clairvoyance, son intelligence sagace, n'auraient pas le grave danger que représente une troupe qui ne se reconnaît plus dans celui qui la guide.

Et maintenant ? De quels mots puis-je me servir pour m'adresser à cet ancien président, homme jeune mais aux engagements momentanément retenus ? De par ce qu'il fut, Valéry Giscard d'Estaing peut encore apporter à la France. Il peut notamment, sans arrière-pensées, aider l'ex-majorité à y voir plus clair, à la rassurer, à mieux se connaître. Il demeure une voix forte. Mais de cette voix, quel souffle jaillira-t-il ? Les premières d'un destin recomposé ? Compte-t-il offrir alors à des électeurs aujourd'hui dubitatifs un pacte réajusté ? Ou, au contraire, concourra-t-il à la naissance d'autres événements avec l'intention d'y œuvrer ? C'est cet aspect singulier de son cas qui mobilise toute notre attention. Pour ce qui me concerne, je ressens profondément une chose : que le sort de l'opposition passe dans les mois à venir par la reconnaissance claire de celui qui en sera le leader. C'est pourquoi, en dépit du souvenir que je garde de mon passé, mes yeux, dorénavant, se tourneront vers un autre horizon.

(*) Ancien membre du bureau politique de la Fédération nationale des républicains indépendants. Ancien conseiller technique de M. Michel Poniatowski.

Le même phénomène ?

par JEAN-MARIE DAILLET (*)

LES commentateurs, qui ont suivi jusqu'à présent la quadruple victoire de députés de l'opposition le 17 janvier, me semblent ignorer un aspect décisif de la psychologie populaire, et qui n'a fait que croître au fil des ans depuis les débuts de la V^e République : le « ras-le-bol », popularisé naguère à la tribune de l'Assemblée nationale par un député de l'Orne particulièrement proche de ses électeurs, M. Roland Boudet, à l'occasion de la technocratie parisienne.

Ce phénomène de rejet était né de la suffisance bien maladroite de gouvernements trop sûrs d'eux-mêmes parce que trop assurés de leur longévité, dans un système évidemment conçu pour éviter l'alternance et se perpétuer au pouvoir.

Les débordements de pouvoir parlementaire qu'avaient connus la IV^e République et la majestueuse autorité du général de Gaulle s'étaient conjugués pour aboutir à la Constitution de 1958, révisée en 1962. Concentrant toutes les décisions à l'Élysée et à Matignon sur la base d'une large majorité parlementaire inconditionnelle et de préférence monolithique, elle conféraient du même coup aux cabinets ministériels, intégralement composés de hauts fonctionnaires, d'autant plus de poids et de pérennité qu'en de nombreux cas les membres du gouvernement eux-mêmes étaient délibérément choisis dans la haute administration. Ces gens-là n'avaient jamais rencontré le peuple français face à face, comme doit le faire tout candidat au moindre mandat électif.

Le fait est que cette nouvelle classe dirigeante française, véritable État dans l'État, tenait — et tient encore — les élus, fussent-ils parlementaires, en piètre estime. A peine élu député, en 1973, j'entendais — cela ne s'invente pas — un préfet me dire tout de go : « Oh ! vous savez, monsieur le député, moi, je considère les élus comme des irresponsables ! » Boutade ? Non : avis révélateur, proféré à l'évidence, d'une mentalité induite par le système.

Reconquête ou conquête ?

Aura-t-on assez parlé du changement qui serait survenu le 10 mai ? S'il y a eu, certes, inversion de majorité, c'est cependant la même classe — et, parfois, les mêmes hommes — qu'ils sont depuis que Balzac les a montrés dans les allées du pouvoir, les mêmes personnes ! — qui détiennent l'État et le détournent du contact et du dialogue avec le « pays réel », la « France profonde ». Les socialistes n'y ont rien changé, même si leurs chefs croient ou essaient de nous faire croire que « le 10 mai, les Français ont voulu le socialisme ». Ces figures de proue au masque méprisant, ces nouveaux prophètes arrogants qui s'appellent Jospin, Joxe, Mermaz, Quilès, pensent-ils vraiment que les quelques pour cent de l'électorat qui firent la différence, c'est-à-dire évidemment des Français qui se situent au centre, ont choisi le « socialisme », la « gauche », pour tout un peuple, alors même que 48 % de celui-ci s'y refusaient ?

Étrange arithmétique : 52 % = 100 % ! — même, puisque cette marge-là fut décisive, 2 % = 100 %... Voilà de quelles aberrations et de quelle intoxication sont capables ces gens qui croient tout savoir, ces gens qui, comme feu le Duce, ont toujours raison. Et qui, pour être plus sûrs d'avoir raison, abusent de leur position majoritaire, contrôlent, censurent et écartent la télévision, confient les radios que l'on ose encore dire « libres », noyautent l'administration, accaparent les grands postes, imposent leurs hommes, leurs décisions, leur vocabulaire, leurs concepts... Les sous ! Ils copient, exagèrent, aggravent, ce qui s'était — hélas ! — déjà pratiqué trop longtemps, et dont beaucoup de Français ne voulaient plus. Résultat : le 17 janvier, avec une avance qui n'a rien de marginal, sont élus ou réélus des tenants de... la technocratie précédente.

Si réjouissent que soit pour les hommes de l'actuelle opposition ce qu'à juste titre ils appellent un succès, je crois qu'ils auraient tort de ne pas d'abord y voir surtout l'échec des nouveaux maîtres, et l'intérêt à méditer sur la vraie nature du « retournement » apparent d'un peuple continuellement, fonderment, hostile à l'emprise des technocrates, et qui rejetera toujours les gens au pouvoir aussi longtemps que celui-ci sera exercé avec suffisance, et à plus forte raison, comme c'est le cas aujourd'hui, avec sectarisme.

L'opposition n'est d'ailleurs pas encore l'Opposition. Elle n'est que le

reliquat de l'ancienne majorité. Et, s'il est excellent que le R.P.R. et l'U.D.F. aient conclu la trêve et même sachent s'unir, le temps d'une élection, rien n'indique encore qu'une réflexion novatrice se fasse jour chez les leaders de ces deux formations et pénètre leurs cadres. Je crains qu'ils n'en soient guère capables, trop imprégnés qu'ils sont des souvenirs de leur long règne et des confort anesthésiants du pouvoir perpétuel dans la bonne conscience et la non-recherche.

L'opposition ne sera l'Opposition que lorsqu'elle aura un projet, et pas seulement des nostalgies ou des idées de revanche. Que les citoyens ne se fassent aucune illusion : ce n'est pas l'ancienne majorité telle qu'elle était qui reprendra jamais le pouvoir. Ce n'est pas de reconquête, ce n'est pas de restauration, qu'il faut rêver, c'est de conquête qu'il s'agit, d'un renouvellement profond des thèmes et des objectifs, à partir d'une vision réaliste d'une France où il est vain d'imaginer qu'il sera facile, même simplement possible, d'abolir toute la législation socio-économique socialiste. Il est clair que les nouveaux conquérants ne sauraient être les grands artisans involontaires de la défaite du 10 mai, quels qu'aient été leurs mérites, incontestables, sous le harnais des responsabilités d'État.

L'opposition ne doit pas espérer vaincre par le seul effet des erreurs de la majorité. Si elle se contentait de cet attentisme, elle risquerait de se retrouver à la fois majoritaire et dans une situation pire qu'avant le 10 mai et qu'à la fin du mandat socialo-communiste, faute d'avoir prévu et organisé le changement souhaitable et possible qu'elle n'avait pas su réaliser et que les socialo-communistes, trop pressés de profiter du modèle gaulliste, n'auraient pas eux-mêmes effectué, puis-je aussi bien les commentent eux-mêmes l'erreur de se cramponner au système majoritaire pour conserver le pouvoir, l'ajoutant à leur folle obsession de traduire dans les faits leurs abstractions idéologiques.

Est-on capable, dans la classe politique française, de tirer les leçons du blocage dangereux auquel aboutit la bipolarisation organisée par la Constitution de 1958, aggravée par la loi électorale majoritaire ? Quand comprendra-t-on que ce système est contre nature en France, puisque, dans ce pays modéré, nuancé, il organise l'éclatement des forces raisonnables en deux coalitions étonnantes, dont chacune se voit naturellement imposer la démagogie du partisans le plus extrême ?

L'ancien président de la République avait eu le courage de dire que la France devait être gouvernée au centre, mais il n'avait pu tirer les conséquences constitutionnelles de cette constatation de bon sens, et cela pas même en termes de loi électorale pour les législatives. Ainsi le sacro-saint système majoritaire, véritable guillotine, coupe-t-il chaque fois le pays en deux motifs sensiblement égaux et, d'élection en élection, institutionnalise-t-il en quelque sorte une guerre civile latente — le coup d'État permanent », disait l'actuel président de la République lorsqu'il était dans l'opposition. Comment, dès lors, gouverner avec la moindre chance d'obtenir le consensus le plus large sur les grands projets ou les grands sujets ? Plus particulièrement en ces années de crise internationale, non seulement économique mais politique, comment, si l'on entretient un tel rideau de fer entre Français, espérer que l'on puisse rapidement parvenir, en cas de besoin, à une suffisante unité nationale ?

Il n'est peut-être pas trop tard, mais il est pour le moins grand temps. Prenons conscience, dépassant nos préjugés et nos habitudes, de la nécessité de préparer la fin de la bipolarisation. L'appel à l'introduction de la répartition proportionnelle dans tous les scrutins n'est certes pas le seul thème novateur dont une opposition intelligente devrait se faire la championne, mais c'est un point fondamental, puisque les Français, comme vient de le montrer l'élection du 17 janvier, rejettent la technocratie « de gauche » comme ils ont rejeté au printemps 1981 la technocratie « de droite » et aspirent à la possibilité d'un regroupement des talents et des capacités au sein d'une formule abolissant la division organisée, le sectarisme, l'acharnement à imposer durablement le pouvoir des représentants d'une moitié de la France — et encore ! — à l'ensemble d'un peuple trop intelligent pour subir davantage les méfaits d'un si grossier et si dangereux manichéisme.

(*) Député U.D.F. de la Manche, vice-président du C.D.S.

Le Monde DE L'ÉDUCATION

LES ÉTUDES, L'EMPLOI, L'AVENIR DE LA RECHERCHE

FAUT-IL FAIRE DES SCIENCES ?

Jobs d'été à l'étranger Les métiers de l'hôtellerie

Le social-démocrate Lars Al... a remporté l'élection pré...
Il faut sauver notre d...
TRAVERS LE MONDE
Cambodge
Belgique

EUROPE

LA SITUATION EN POLOGNE

DEPUIS LE MOIS DE JUILLET

Le parti ouvrier unifié a perdu près de cinq cent mille membres

« Si les mouvements syndicaux des pays socialistes n'ont pas leur propre identité, leurs propres droits, ils ne sont que des applications des ordres, cela conduira tôt ou tard à des conflits, cette expérience historique a été prouvée par les événements de Pologne », a déclaré samedi 6 février à la télévision hongroise M. Sándor Gaspar, président des syndicats hongrois et de la P.S.M. (Fédération syndicale mondiale). M. Gaspar a affirmé aussi que la « contre-révolution hongroise de 1956 » aurait pu être évitée si les syndicats avaient eu leur mot à dire dans les affaires du pays.

A Varsovie, en revanche, l'existence d'un syndicalisme libre et indépendant a été remise en cause, pour la première fois ouvertement depuis l'accord de Gdansk du 31 août 1980, par le président du comité de la télévision polonaise, M. Władysław Łoska. Dans un article publié samedi 6 février par le quotidien *Zycie Warszawy*, M. Łoska prend le contre-pied de toutes les déclarations officielles faites depuis la proclamation de l'état de guerre sur le respect de l'indépendance syndicale. Pour lui, le mouvement syndical « ne peut être considéré comme libre et indépendant du parti ».

« Nous ne pouvons pas accepter, écrit-il, que les syndicats constituent l'unique représentation authentique des ouvriers. L'acceptation d'une telle conception signifierait que, dans le domaine politique, le parti serait écarté de la classe ouvrière qui constitue sa base sociale. Il cesserait alors d'être le parti des ouvriers et deviendrait une organisation d'employeurs ».

« A la suite de l'opération « Banque d'images pour la Pologne », qui a permis de collecter auprès de plus de soixante plasticiens des peintures ou des sculptures (le Monde 15 janvier), une exposition des œuvres offertes se tiendra au siège de la C.P.R.T., 5, rue Cadet, à partir du 12 février. Ces œuvres seront dispersées au cours d'une vente publique, qui aura lieu le vendredi 19 février, à l'hôtel Drouot. Le produit de cette vente sera versé au profit du comité « Solidarité » en France.

Reste le problème du N.Z.S., dont la dissolution a suscité un choc. Si les dirigeants du mouvement ont été internés, les militants qui restent en liberté ont fait circuler, la semaine dernière, un « appel aux étudiants dans le monde entier » leur demandant de « manifester leur solidarité » à l'occasion de l'anniversaire de l'enregistrement du syndicat étudiant, le 18 février.

En fait, le parti ouvrier unifié polonais (POUP) a perdu près d'un demi-million de membres depuis le congrès du parti en juillet, selon M. Włodzimierz Mokryszewski, membre suppléant du bureau politique et secrétaire du comité central, cité samedi par Radio-Varsovie. Selon lui, le POUP demeure un parti de masse avec deux millions six cent mille membres.

Évoquant la réunion samedi du bureau politique du POUP pour examiner la situation politique et économique du pays, M. Mokryszewski a dit que la prochaine réunion du comité central (dont la date n'est pas encore fixée) devrait examiner le problème de l'unité idéologique et politique au sein du POUP.

Réouverture des universités

Enfin, ce lundi 8 février, les neuf universités d'état, que compte la Pologne, rouvrent leurs portes, après huit semaines de suspension des cours, mais les étudiants seront désormais astreints à une discipline de fer, dont les recteurs sont personnellement responsables. D'ores et déjà, l'assistance aux cours est obligatoire, un examen raté ne peut être repassé qu'une seule fois. Il n'est pas possible de redoubler qu'une seule année sur un cycle complet d'études, et toute présence à l'intérieur des locaux de l'université est interdite en dehors des heures de cours et d'ouverture des bibliothèques. Les organes représentatifs élus des enseignants et des étudiants — conseils d'université, de faculté — n'ont plus qu'un rôle consultatif. Toute activité politique — réunion, distribution de tracts — est strictement interdite.

En contrepartie de ses règles, auxquelles s'ajoute la dissolution par le ministre de l'Union indépendante des étudiants (N.Z.S.), les autorités semblent avoir renoncé, sauf dans des cas isolés, qui n'ont d'ailleurs pas été confirmés, à procéder à des vérifications parmi les professeurs et les étudiants.

Jean-Paul II va recevoir une délégation de Solidarité

Le pape Jean-Paul II recevra, le mardi 9 février, en début d'après-midi, une délégation de membres de Solidarité se trouvant à l'étranger, en même temps que des représentants de plusieurs centrales syndicales européennes. Le Saint-Père fera, à cette occasion, apprendre-nous de bonne source, une déclaration

sur le syndicat indépendant et la situation en Pologne. D'autre part, dans une homélie prononcée le dimanche 7 février, à Rome, Mgr Glemp, primat de Pologne, a insisté sur la nécessité de parvenir par la négociation à une réconciliation nationale.

Correspondance

trois jours d'entretiens au Vatican entre les trois évêques polonais (Mgr Glemp était accompagné du cardinal Macharski et de Mgr Gubinkowski) arrivés à Rome jeudi et le pape, ainsi que ses collaborateurs, pour préciser, près de deux mois après la proclamation de l'état de guerre, la stratégie de l'Eglise en Pologne et son articulation avec la diplomatie d'ouverture à l'Est du Saint-Siège.

Sur un ton très mesuré, qui s'explique peut-être par le fait qu'il parlait hors de son pays, et sans dénoncer explicitement l'état de guerre, Mgr Glemp a lancé un appel à la réconciliation nationale. Il a demandé à ses concitoyens d'éviter de se laisser dominer par la colère et de chercher l'accord et le dialogue. « Nous ne pouvons admettre les condamnations sans appel : Jésus n'a pas condamné. Il n'y a pas de « oui » ou « non » totalement mauvais. L'Eglise souhaite qu'aucun de nous ne fomenté la colère. Les Polonais sont en mesure de se maîtriser. L'un que peut-être est le dialogue. Il sera possible de trouver une place pour Solidarité comme il y a une place pour l'Eglise. Nous devons trouver un accord par lequel la Pologne est la patrie de tous les Polonais dans la

Italie

M. Cossutta veut relancer le débat sur la position du P.C.I. à l'égard de l'U.R.S.S.

Correspondance

Rome. — M. Armando Cossutta, seul membre de la direction communiste à s'être opposé au tournant de 1981 et à la condamnation du modèle de socialisme soviétique (le Monde du 29 janvier), a décidé de rompre le silence et il se battonnait de la bataille au sein du parti dans la perspective du prochain congrès, en 1982.

Les statuts du P.C.I. prévoient en effet que dans les débats de préparation du congrès l'ensemble des militants peuvent, section par section, voter ou non, une par une, les thèses proposées par la direction. Certaines d'entre elles, comme cela est arrivé au congrès précédent pour la thèse sur la sexualité, peuvent être mises en minorité par l'ensemble du parti.

M. Cossutta refuse donc de se poser comme le leader d'une « fraction » et a fortiori comme l'artisan d'une éventuelle scission qui le mènerait à la tête d'un mouvement de dissidence. Il n'a pas encore annoncé sa participation au prochain congrès.

Le 12 septembre 1980, lorsque le P.C.I. a voté la condamnation des institutions démocratiques turques par un vote à l'unanimité, M. Cossutta a été inquiet pour la position de Medhi Zana, cet homme que je n'ai jamais vu mais dont je me sentais si proche.

En effet, dès le 12 septembre, Medhi Zana était pourchassé, et trois membres de sa famille arrêtés. Pour lui, commençait ce infernal cycle de la répression sanglante. Une semaine plus tard, lui aussi fut emprisonné. Sa détention resta secrète pendant

Turquie

Le sort de Medhi Zana

Nous recevons de M. Alain Chénard, député P.S. et maire de Nantes, la lettre suivante :

Le 7 février 1982, Medhi Zana sera jugé. Vous ne le connaissez sans doute pas. En décembre 1977, il fut élu maire de Diyarbakir, ville turque du Kurdistan, comptant quatre cent mille habitants. Il dut faire face à la misère des bidonvilles, à la violence, le terrorisme, et donna à sa ville un rayonnement qui traversa l'Europe.

Socialiste, face à la gravité des problèmes dont souffrait sa ville, il sut en appeler à la solidarité internationale.

En liaison avec la Fédération nationale des élus socialistes et républicains, ma ville de Nantes, comme Clermont-Ferrand, Grenoble, Montpellier et Rennes, se part, disposait d'autobus qui ne correspondaient plus aux exigences de ses usagers, mais en parfait état. Nantes décidait de les donner à Diyarbakir.

Le 12 septembre 1980, lorsque j'appris le renversement des institutions démocratiques turques par un vote à l'unanimité, j'ai commencé à être inquiet pour la position de Medhi Zana, cet homme que je n'ai jamais vu mais dont je me sentais si proche.

En effet, dès le 12 septembre, Medhi Zana était pourchassé, et trois membres de sa famille arrêtés. Pour lui, commençait ce infernal cycle de la répression sanglante. Une semaine plus tard, lui aussi fut emprisonné. Sa détention resta secrète pendant

quarante-deux jours d'interrogatoires, de tortures.

Les élus socialistes de toute l'Europe intervenaient alors massivement auprès des autorités turques qui finissaient par faire connaître le sort réservé à Medhi Zana. Au-delà des accusations fabriquées, son sort aura été d'avoir été étiqueté comme un combattant profondément humain.

Après de multiples reports, le 9 février 1982, il devrait être jugé. D'après les témoignages horribles que j'ai reçus sur les tortures qu'il a déjà subies, je crains que ce ne soit qu'une parodie de justice.

Une fois encore, l'un du suffrage universel, c'est celui que l'on frappe dans sa chair lorsque la démocratie défaille et que l'opinion devient délit. Chaque jour, douloureusement imprimés dans la presse quotidienne, ces élus emprisonnés, battus, torturés, condamnés à l'égal comme à l'Ouest, portent dans leur corps cette empreinte hideuse et angossante de la démocratie qu'ils traversent eux ou sous les pieds.

Annoncé de la Fédération nationale des élus socialistes et républicains, car les libertés, la démocratie, l'engagement, l'appel à chaque citoyen, chaque élu, avec la plus insupportable solidarité, la plus profonde conviction à dire à ces militants turcs l'indignation que leurs pratiques inspirent.

Pour restaurer la démocratie, pour assurer les droits de l'homme, il faut sauver Medhi Zana et ses soixante-dix-huit camarades kurdes. Ils ont besoin, eux aussi, de notre solidarité.

AFRIQUE

Algérie

Une émission de télévision réhabilite en la dédramatisant la revendication culturelle berbère

De notre envoyé spécial

Tizi-Ouzou. — « Étonnante Algérie : les « trois glorieuses » de Tizi-Ouzou qui marquèrent, en avril 1980, le point culminant de la contestation culturelle berbère, sont encore présentes dans les mémoires, et pourtant, cette mini-insurrection, dont les militants berbères attendent à dire qu'elle fut leur mai 1968, vient d'être chantée sur la mode épicurienne à la télévision nationale.

L'événement s'est passé à Tizi-Ouzou même où les caméras de la R.T.A. (radio-télévision algérienne) étaient déployées pour filmer en direct « l'interlocution », émission suivie par des millions de téléspectateurs et qui fait travailler, tous les jours après-midi, les postiches de différentes régions du pays. La semaine dernière, les filles du lycée Fatma-Moumen (1) de Tizi-Ouzou étaient en compétition avec les élèves du lycée mixte de Khenchela, dans les Aurès : « montrez-nous votre culture berbère », déclamaient les filles de Tizi-Ouzou, et les filles de Khenchela, dans les Aurès, leur répondaient : « montrez-nous votre culture berbère ». Les deux équipes, appartenant à deux régions qui ont été à l'avant-garde de la lutte de libération et qui ont payé un lourd tribut. Mais les Chacals des Aurès, arabisés de longue date, n'ont guère été sensibles jusqu'à présent aux thèmes développés par les Kabyles et leur intégration culturelle et linguistique est volontiers citée en exemple par les autorités.

L'émission était d'autant plus attendue que, dans le passé, la R.T.A. avait censuré à l'antenne des chants en kabyle, provoquant une grève de protestation des lycéennes. L'incident avait alors eu un climat déjà tendu et entraîné, l'an dernier, la mise à l'écart de la Kabylie à « l'interlocution ». Son retour constituait donc un petit événement. Jeudi après-midi, la Maison de la culture était solidement gardée par la police. Le public, très sur le volet, était uniquement composé de cadres, de fonctionnaires,

de membres du parti F.L.N., de parents d'élèves et de lycéens.

Le ton a été donné par les filles de « Fatma-Moumen » qui ont commencé par un chant de bienvenue en kabyle puis en arabe et par des danses, tandis que leurs concurrentes, plus traditionnelles, déclamaient la parole à un rythme et modulèrent des versets du Coran. Les « filles du Djurdjura » — ainsi se désignent-elles — n'ont cessé de mettre l'accent sur la spiritualité, la culture et de leur patrimoine, tout en proclamant bien haut leur attachement à l'Algérie algérienne, constamment, le nom d'Algérie (2) à l'œil d'Abdel Kader.

Chants et poèmes expriment une triple revendication : culturelle (« Nous voulons par la polonaise l'Algérie algérienne »), politique (« Le but de notre lutte est la réalisation du socialisme ») et féministe (« Je suis la fille du Djurdjura, je suis la fille de l'Aurès, moi qui ai fait sortir la France de ce pays, vous avez chanté ma beauté mais vous n'avez pas reconnu mon droit »).

Signe tangible de l'évolution des autorités dans un domaine où les sensibilités sont encore à vif, cette émission est de nature, plus que de longs discours, à apaiser les esprits et à dédramatiser le problème culturel. Visiblement satisfait, un jeune cadre a tiré la leçon en nous disant : « On a promu la télévision les noms de Jugurtha et de Massinissa et le ciel n'est pas tombé sur nos têtes ».

DANIEL JUNQUA.

(1) Fatma Moumen (1930-1982), héroïne de la résistance de la colonisation française. Elle avait constitué une armée de deux mille femmes qui accompagnèrent les hommes à la guerre, remplissant leur rôle de combattantes et de marquant un bon exemple pendant la guerre d'Algérie.

La mort du bachaga Boualem

Le bachaga Benallah Said Boualem, ancien vice-président de l'Assemblée nationale, est décédé, à Marseille, dans la nuit du samedi 6 au dimanche 7 février. Il était âgé de soixante-trois ans.

De l'Ouarsenis à la Camargue

Reconnaisable entre mille avec sa silhouette toujours enveloppée d'un broussailleux et grandie par un haut turban blanc, il avait reconstruit près d'Arles sa petite communauté clanique (environ deux mille personnes), rapatriée de la région d'Orléansville, à la veille de l'indépendance de l'Algérie, en 1962. Né en 1908 à Soud-Ahras, près de la frontière tunisienne, c'est plus à l'ouest, dans la région marseillaise, séparant l'Algérie de l'Oranais, qu'il avait ses racines, parmi la tribu arabe des Bent-Boudouane. Leur village, berceau des « Français de France », Ouarsenis du nom de Lamartine, était transporté avec ses bagages, us et coutumes au Mas-Thibert, en bordure de la Camargue.

Pour ces musulmans déracinés à cause de leur attachement contre vents et marées au maintien de la souveraineté française sur l'Algérie, l'intégration dans l'ancienne métropole n'avait pas toujours été facile. « Je me demande maintenant si j'ai choisi le bon parti », s'était même interrogé le vieux bachaga après que, sur les bords du Rhône, fin 1979, encore des « Français de France » aient voulu imposer des horaires différents pour l'accès au travail public des « Européennes » et des « musulmanes ». La vieille distinction coloniale avait survécu aux drames de l'histoire.

Elu député d'Orléansville en 1958, dans l'enthousiasme du 13-Mai, il avait été choqué par ses pairs comme vice-président de l'Assemblée nationale, devenant le porte-drapeau musulman des partisans de l'Algérie française. Mais c'est sur le terrain qu'il s'était auparavant fait connaître, où, en tant que chef de bataillon de réserve de l'armée française — les musulmans n'étaient pas très nombreux, à son époque, à avoir atteint une telle responsabilité militaire, — il avait été l'un des premiers à organiser en Algérie des « groupes d'auto-défense » autochtones, préfigurant les compagnies de harka.

A la fois très attaché aux traditions proprement algériennes et touché par le mouvement de l'« intégration » politique des musulmans à la nation française, le bachaga Boualem, une fois installé en France, s'était consacré avec la même énergie, à la tête du Front national des rapatriés français de confession islamique, à la défense des droits des « Français musulmans rapatriés ».

En 1979, avait été nommé président de la commission nationale chargée de leurs problèmes. Il est mort avant que soit exécuté son vœu de voir pleinement intégrés à la communauté nationale les musulmans algériens, dont le choix personnel ou les circonstances politiques ont fait des citoyens français.

J.-P. PERONCEL-HUGOZ.

AGENCES P. PUB
Copies couleurs
Qualité photographique professionnelle.
FORMAT 21x29,7 cm 25,7x42 DELAI 24 H. - 30 MINUTES
ETRAVE 100 AV. DAUMESNIL
PARIS-12* 347.21.32

Je l'ai vu

Les ministres des affaires étrangères des pays du Golfe dénoncent les tentatives iraniennes en vue de déstabiliser la région

Manama. Le choix de Bahrein pour la réunion « extraordinaire » des ministres des affaires étrangères du Conseil de coopération du Golfe (C.C.G.) nence à être émise, à la demande de l'émir, et la communication faite, les ministres d'Arabie Saoudite, d'Oman, des Etats arabes unis, du Qatar et du Koweït ont demandé le soutien total à Bahrein, « pour garantir sa sécurité et son intégrité ». En effet, ce pays estime de son intérêt l'objet d'une tentative de coup d'Etat mi-décembre, tentative dont les autorités n'ont tiré aucun responsable.

De fait, l'Irak fait bien figure d'un « état réactionnaire condamné les tentatives de coup d'Etat perpétrées par l'Irak qui visent à « déstabiliser la région et menacer la sécurité de ses citoyens ». Le régime de Bagdad, qui n'a cessé d'attaquer contre l'un des membres du C.C.G. équivaut à une agression contre tous ses membres. Le régime de Bagdad, les autres Etats arabes, cheikh Mohamed ben Moubarak, à cependant paru embarrassé lorsqu'il a demandé ce que le régime de Bagdad avait concrètement à proposer au C.C.G. à un nouveau conseil ministériel iranien contre le Koweït.

Nous n'en sommes qu'au début de la « tentative de coordination ».

Il n'y a-t-il fait remonter.

Par ailleurs, les ministres estimant que l'Irak (qui n'est pas membre du Conseil) tente de provoquer une réaction équilibrée au conflit qui oppose à l'émir, l'Irak est invité à répondre positivement aux médiations proposées par le Président de la Conférence islamique que par les non-alignés du P.O.N.U.

Les ministres du C.C.G. ont interpellé directement l'Irak sur son rôle de la condamnation et celui de la conciliation. Une conciliation il est vrai menée par un soutien sans équivoque

Méres. Les ministres de la défense du C.C.G. réunis à Ryad les 11 et 12 janvier, avaient conduit leurs travaux sur des « décisions secrètes ». Le vote tombe à deux voix après avoir été partiellement levé par le ministre bahreïni de la défense. Selon lui, les pays arabes sont tombés d'accord pour « coordonner les défenses aériennes », coordination facilitée par la proximité de ces pays.

La visite d'effectifs actuellement en Arabie Saoudite le secrétaire américain à la Défense, M. Casper Weinberger, revêt donc une importance toute particulière. Il faut en fait que la « coproduction d'armes du C.C.G. » soit possible (avec l'Arabie Saoudite) étant une possibilité très réelle et l'Irak s'est allié, s'entendrait avec la sécurité de l'Arabie Saoudite « et d'autres pays du Golfe ».

Les révélations semblent avoir choqué les responsables saoudiens, mais ils ont été rassurés par la réunion de Bahrein réaffirmant la souveraineté des pays riverains du Golfe sur leur matière de défense.

Cette réunion a été convoquée pour but de préparer la conférence ministérielle arabe qui se tiendra les 12, 13 et 14 janvier à Tunis. Concernant l'Egypte, le ministre bahreïni a tenu à démontrer clairement que les rumeurs selon lesquelles les pays du Golfe s'apprêtaient à rompre avec des relations diplomatiques avec l'Egypte, les rumeurs se sont d'ailleurs amplifiées lorsque, le 4 février, l'ambassadeur égyptien à Washington annonça que le ministre égyptien avait transmis au ministre bahreïni un message du sulhan Qabous (I). « Depuis Camp David, nous ne sommes plus en contact avec l'Egypte », déclara le cheikh Mohamed ben Moubarak, et « tout un autre sommet arabe pourrait modifier les décisions prises par le sommet de Bagdad ».

(1) Oman n'a jamais rompu ses relations diplomatiques avec l'Egypte, contrairement aux autres pays du

Les rumeurs au sujet d'une intervention au Sud-Liban se multiplient

Jérusalem. — Les rumeurs prédisant une prochaine intervention israélienne au Liban se multiplient à Jérusalem depuis que le ministre des affaires étrangères, M. Itzhak Shamir, a lui-même fait état d'une telle menace après la récente incursion d'un commando palestinien dans la vallée du Jourdain (*le Monde* du 22-23-24). Selon une information diffusée le 12 avril par la radio israélienne, un émissaire du gouvernement de M. Begin se serait rendu secrètement la semaine dernière à Washington pour exposer aux dirigeants américains « la gravité de la situation » et leur demander de ne pas se fopper à une opération militaire au Liban, « car la cause la moins louable du Sud-Liban concu en juillet 1961 sous les auspices des Etats-Unis. Mais cet émissaire n'aurait pas convaincu ses interlocuteurs et Washington aurait même lancé en garde contre une nouvelle opération militaire. Le cabinet de Begin aurait accepté de tenir compte « des objections américaines.

liennes en cas d'intervention israélienne au Sud-Liban, offensive qui pourrait conduire l'armée israélienne aux portes de Beyrouth. Cette prise de position est la première depuis que les dirigeants chiites libanais ont annoncé, l'été dernier, à la demande du gouvernement syrien, qu'ils suspendaient leur alliance avec Israël.

Le regain de tension à la frontière israélo-libanaise est manifeste. Le commandant Saad Haddad, qui, sous la protection d'Israël, dirige les esclaves chrétiens du Sud-Liban, a annoncé, le 4 février, au cours d'une conférence de presse, que le réarmement des Palestiniens devenait « de plus en plus dangereux », et il a affirmé notamment que « les fedayin disposaient de pièces d'artillerie capables de bombarder la ville de Haïfa. Autre indication : dans les localités israéliennes proches de la frontière libanaise, celles qui ont subi pendant les dernières 24 heures des tirs de roquettes en juillet 1981, les habitants de la population ont fait connaître au gouvernement de Jérusalem.

Dependant, au cours de cette consultation, Israël aurait fait savoir qu'il s'agissait de sa part d'un "dernier avertissement", si bien que le gouvernement de Washington aurait pris la décision de renvoyer bientôt au Proche-Orient M. Philip Habib, qui avait négocié la fragile "cease-fire" en vigueur depuis quelques mois. Les observateurs israéliens notent maintenant que les dirigeants américains ont paru ces derniers jours confirmer ces indications et semblaient prendre davantage le parti d'Israël. On a particulièrement remarqué l'attitude de l'ambassadeur par le secrétaire d'Etat, M. Alexander Haig, le 6 février, qui pour la première fois a repris à son compte les accusations israéliennes selon lesquelles les organisations palestiniennes au Liban ne cessent de renouer avec les services du terrorisme considérablement leur armement avec l'aide de l'Union soviétique.

D'autre part, la presse israélienne reprend une révélation publiée par l'hebdomadaire américain *Time*, qui note savoir que, voilà deux semaines, le ministre de la défense, M. Ariel Sharon, a renoutré, à bord d'un vedette de la marine israélienne, le commandant en chef des forces de la Gali, Gmely. L. Cet entretien aurait eu pour but de préparer une « coordination » avec les forces oliv-

à des sanctions contre l'Etat hébreu. M. Begin, fort du soutien américain, ne craint pas qu'Israël puisse être mis au ban des Nations unies, comme le voudraient certains pays arabes. A Jérusalem, on a assuré par les dernières déclarations du gouvernement américain mettant en garde l'organisation internationale contre toute mesure d'expulsion.

FRANCES CORNU.

M. Deng Xiaoping aurait pris une semi-retraite

Il y avait : M. Men Yaobang, président du parti, les vice-présidents Li Xianнан et Chen Yun, M. Wei Guoqing, chef du département politique de l'armée, ainsi que le vice-président du comité directeur de la commission militaire du comité central. Depuis lors, plus rien.

Dans ces conditions, les spéculations allaient bon train. Ainsi bien la direction, par l'intermédiaire de M. Wan Li, vice-premier ministre et membre du comité central, avait-elle pu, sans en être officiellement informée, enfin décidée le samedi 6 février à lever un coin du voile. Revenant à M. Glen Benthrow, directeur du bureau de presse de la mission Reuter, M. Wan Li, qui l'honora d'une entretiens préparé à l'avance, lui a fait une révélation de taille : « M. Deng Xiaoping, dit-il, s'est retiré de la première ligne de front sur la seconde. Il est en excellente santé. Du fait qu'il n'a pas été officiellement annoncé, il s'agit de toute sorte de rumeurs, et nous le consultons souvent sur les questions importantes ». Pour être précis, il a mentionné la préparation du plan quinquennal. M. Wan Li aurait dit que M. Deng avait passé les trois semaines d'absence dans le sud du pays. Il aurait encore dit que le vice-président du parti avait été très actif dans les efforts actuels pour réduire la bureaucratie. Voilà pour l'information. A partir de là, et en fonction de la version chinoise de l'entretien qu'on nous a redouté pas avant longtemps, l'agence China nouvelle ayant été en mesure de savoir qu'elle ne rapporterait pas de l'entretien, on entre dans le domaine de l'exégèse et des

sortes : ou bien, pour une cause inconnue, l'état de santé de M. Deng Xiaoping est devenu si mauvais qu'il est devenu nécessaire qu'il se retire momentanément des affaires ; ou bien, en raison des résistances qu'il rencontre dans la politique qu'il exerce, il a été décidé, au cours des trois ans, « l'homme fort » du régime soit aurait décidé de prendre du recul, soit aurait décidé de se retirer définitivement. On puisse s'écarter de la vérité, l'explication « biologique » se heurte à certaines objections. On ne peut pas, d'entre elles, écarter, ce dernier a mentionné l'âge avancé de M. Deng, M. Deng, qui voudrait exprimer une préoccupation, pour sa forme physique, pourquoi aurait-il indiqué qu'il se trouvait dans une situation de santé satisfaisante ? Il n'aurait-il pas été plus facile la direction chinoise, afin de couper court, au moins momentanément, à la rumeur, d'annoncer officiellement de M. Deng, de mettre en avant des raisons de santé ?

Or, depuis le début, toutes les mises au point officielles à l'égard de la santé de M. Deng Xiaoping ont Resté dans des hypothèses politiques. Et, à ce propos, on ne peut pas ne pas être intrigué d'apprendre que M. Deng Xiaoping ne dit rien pour écarter ce type d'explication et qu'il n'a pas dit, d'autre part, par les confidences de la presse officielle, que l'affaire par une source chinoise officielle. M. Wan Li aurait pu, par exemple, mettre en valeur l'unité de vues de M. Deng Xiaoping et d'autres dirigeants chinois, commencer par M. Deng Xiaoping, qui, tout fait, sous-entendait, sans doute, qu'il n'y avait pas de différence de vue entre lui-même et M. Deng Xiaoping.

[illegible]

vous, devenir président du parti
à l'usage. Il est l'un des diri-
geants des deux grands courants
d'expérience et de mérite.
Il conserve toutes ses fonctions.
Ainsi, si l'on suit bien le raisonne-
ment, on se rend compte que la mes-
sure aujourd'hui de se mettra
en retrait (ou en retraite) et que
geste serait le fruit d'une décision
peu intéressant, même réfléchi.

Il y a sans doute une part de
vérité dans ce que l'on dit. On
compte tenu surtout de la confir-
mation donnée, ce lundi matin
par le département de l'informa-
tion, les choses étranges, que
M. Deng conserve ses fonctions
ses différentes fonctions. Que son
engagement soit volontaire, cela
semble évident, même fort plausible.
Mao Zedong lui a donné son
la pas rempli en 1959 sur le deuxi-
ème front en attendant des jours
meilleurs. Mais que le homme
fort du parti d'aujourd'hui
certain de la pérennité de sa poli-
tique, c'est une tout autre his-
toire. Deng a plusieurs motifs, les
indices nous accablent, pour croire
qui tendent à montrer que des
débat, sans doute profonds, divi-
sion la direction sur de nombreu-
ses questions. Mais, à l'heure où
Xi Jinping et ses amis ont beau-
coup de mal à imposer leurs
propos, le raison de divergences
persistantes sur la direction
de la présidence de la Républi-
que, la nature de l'Etat, l'Assem-
blée nationale populaire n'a pu
adopter, comme l'a fait la
dernière session, en novembre
dernier, la révision de la Consti-
tution. Celle-ci a été repoussée
à l'un an, jusqu'à la fin du
plan quinquennal 1981-1985.

En matière économique, les partisans de l'industrie lourde et ceux d'une centralisation et d'une planification plus effectives ont repris les thèmes des réformateurs soucieux de favoriser l'initiative des entreprises et de promouvoir une plus grande stabilité économique. La division entre fonctions politiques et de gestion au sein des entreprises apparaît aussi. Le rôle primordial de l'idéologie est de nouveau affirmé. L'expérience de la Chine de la fin des années de Daxing, érigée en modèle par Mao Zedong, a été remise en valeur dans les campagnes, les systèmes accordant aux responsables aux paysans sont soumis à diverses critiques.

En matière culturelle et artistique, il n'est pas moins un coup d'arrêt à la libéralisation. Le mouvement des "Xiao-ping" l'aurait lui-même amorcé en 1979. L'altère Bai Hua, cet écri-

critique pour avoir mis en cause le prestige du parti, a accompli, l'an dernier, la tendance (1). Enfin, et surtout, il y a le parti. Avec ses vingt millions de cadres, dont les membres ont adhéré pendant la révolution culturelle, le parti représente une masse difficile à remuer. Le souci de conservation l'emporte sur celui d'innovation. Les résistances au changement se manifestent fortement à tous les échelons jusqu'au sommet, en particulier contre le mouvement antibureaucratique lancé à la fin de l'an dernier.

Sans doute faut-il voir là l'un des principaux facteurs à l'origine de la détermination de Deng Xiaoping. Comme, en effet, vice-président ne s'acquiescerait-il pas de voir que, par exemple, son pays consistait à créer un conseil des anciens respectant les dirigeants les plus âgés afin de laisser la place à des hommes plus jeunes et plus actifs ? A tous les échelons, les membres du bureau politique, treize au plus de soixante-dix ou quatre-vingts ans. Certains, en raison de leur âge, ne peuvent pas quasiment dans l'incapacité d'exercer leurs fonctions. Explicable historiquement, cette situation est périlleuse dans un pays aussi jeune que la Chine. Le cadre ou l'âge moyen se situe autour de vingt-cinq ans. Il est évident, en effet, si elle veut être représentative de l'ensemble de la population, la direction du parti et l'ensemble des instances gouvernementales doivent s'ouvrir à de nouvelles générations. Le douzième congrès du parti, repoussé à la fin de la présente année, fournira une occasion idéale pour procéder dans le parti à une réforme qui sera engagée sur le plan de l'Etat par Mao Ziyang.

On ne peut exclure que tel, soit en définitive l'objectif de Deng Xiaoping, l'urgence des problèmes de succession posés par la vieille garde ayant pu l'amener, pour donner l'exemple, à réaliser par anticipation son désir annoncé de longue date de se retirer de la vie politique au plus tard en 1983. Il reste que, contrairement à ce qui se passe aujourd'hui l'unité et la stabilité de la direction du parti, qui est en cause et qu'on ne peut, sans en faire l'analyse, extrapoler sur les orientations du pays, ont à court terme qu'un long terme. Le repli de Mao Deng Xiaoping pour une question de politique. Ce fait, toutefois, a-t-il été pris en compte dans une zone de turbulence. Gagnera-t-il son parti ?

MANUEL LUCBERT.

(1) Voir notamment le *Newsweek* du

MANUEL LUCBERT.

(1) Voir notamment le *Monde* du 2 janvier 1982.

**Du 11 au 28 février,
50 villes US à saisir avec TWA!**



**A l'occasion du Salon du
Tourisme, le tarif "TWA Visite
USA", uniquement réservé aux
passagers de TWA sur l'Atlantique,
vous offre une occasion extra-
ordinaire: sillonner les USA sur
le réseau TWA, comme bon
vous semble pendant 90 jours.
Et ce à un prix incroyable: 1700 F
pour vous et 1335 F pour enfants
de 2 à 12 ans !***

Ne manquez pas cette occasion de joindre l'économie au plaisir et au confort. Bien d'autres tarifs transatlantiques promotionnels vous sont offerts par TWA, la compagnie qui connaît bien l'Amérique. Pour tous renseignements, consultez votre agent de voyages ou TWA à Paris, Nice, Bordeaux, Nantes, Lyon ou Strasbourg.

*** Du 11 au 28 février 1982, tout acheteur d'un billet aller-retour transatlantique sur TWA bénéficie de cette offre spéciale "TWA Visite USA".**
Le billet aller-retour transatlantique et le billet "TWA Visite USA" doivent être achetés et émis conjointement. Ils peuvent être utilisés jusqu'au 31 décembre 1982.

Vous plaire, ça nous plaît.

TWA

LE VINGT-QUATRIÈME ti de gouvernement

CONGRÈS DU P.C.F.

M. André Lajoie : un dirigeant chevronné

M. André Lajoie, nouveau membre du secrétariat du comité central du P.C.F., est un cadre chevronné, dont les responsabilités politiques s'accroissent régulièrement depuis dix ans. Entré au parti à dix-neuf ans — il est né le 26 décembre 1929 à Châteaux (Corrèze) — il quitte l'agriculture, sept ans plus tard, pour devenir permanent de la fédération de Corrèze. Son premier voyage dans les pays de l'Est date de 1955, année où il se rend en Pologne à l'occasion du Festival mondial de la jeunesse. Il visite aussi la Bulgarie. Il suivra, quelques années plus tard, les cours de l'école des cadres du P.C. soviétique.

M. Lajoie a connu, aussi l'épreuve de l'affrontement physique avec l'adversaire. Gravement blessé par les forces de l'ordre au cours d'une manifestation, à Brive, en 1968, il doit subir une intervention et passe au cours de l'hébergement à l'hôpital. Entré, en 1963, à la section agricole du comité central, dont le responsable est alors M. Waldeck Rochet, il travaille, ensuite, sous la direction de M. Gaston Filsen. En 1972, il est élu au comité central et prend la responsabilité de la section agricole (il deviendra directeur de l'hebdomadaire la Terre en 1977).

L'ascension de M. Lajoie s'accroît à partir de 1978, années de son entrée au bureau politique, lors du vingt-deuxième congrès. Deux ans plus tard, Pierre Villon, ancien président

du Front national, lui laisse la place dans la troisième circonscription de l'Allier, dont il devient le député le 19 mars 1978. M. Lajoie devait, alors, prendre la présidence du groupe communiste de l'Assemblée nationale, mais Robert Ballanger n'entend pas renoncer à cette fonction. M. Lajoie ne devendra président du groupe qu'en février 1981, après la mort de Robert Ballanger, et il sera reconduit dans cette fonction le 28 juin suivant.

M. Lajoie n'en assume pas moins, dès juin 1979, en même temps que la direction de la section agricole, les relations du bureau politique avec les groupes parlementaires. C'est lui qui, dans la préparation du vingt-quatrième congrès (mai 1982), avait été chargé de tirer officiellement un trait, dans la « Tribune de discussion » de l'Humanité, sur la période du programme commun.

Pendant la campagne pour l'élection présidentielle, M. Lajoie déclare, sur une station de radio, à cinq jours du premier tour, qu'un score de moins de 20 % des voix ne serait « pas bon » pour le candidat communiste : la phrase lui a-t-elle échappé ? Prend-il date pour l'avenir ?

Par sa formation, sa carrière, sa façon d'associer l'humanité à une grande fraternité dans l'application de la politique du parti, M. Lajoie ne manque pas d'élus. — P. J.

Un comportement d'attente

L'avenir dira si le vingt-quatrième congrès est un moment important de l'histoire du P.C.F. comme M. Marchais l'a affirmé dimanche. On peut observer, cependant, que l'impression qui a dominé, à Saint-Ouen, du 3 au 7 février, n'était pas de vivre cinq journées historiques. Le temps semblait plutôt suspendu, l'événement — le recul électoral du P.C.F., la victoire de M. Mitterrand et du P.S. l'entrée de communistes au gouvernement, la naissance, puis l'effacement d'un pouvoir ouvrier en Pologne — apparaissait, au fil des discours, à contre-jour : comme le disait un délégué, un « congrès des ombres », dont les organisateurs ont cru sortir en interprétant les moyens d'information, avant de s'apercevoir que la manœuvre pourrait se retourner contre eux.

Cet immobilisme et cette grisaille tiennent, pour une part, à la situation politique générale, où l'on croit voir beaucoup de choses bouger, sans percevoir un réel changement. Ce sentiment était manifeste dans de nombreuses interventions de délégués à ce congrès. La réponse qui leur a été donnée — et d'abord à l'assemblée — ressemble plus à une pétition de principe qu'à une directive pratique. Quelques conflits, parfois spectaculaires, qui concernent souvent de petites entreprises, ne peuvent dissimuler le comportement d'attente, qui est le plus largement répandu.

Les dirigeants communistes ne sentent pas, au demeurant, vouloir assumer l'initiative d'une multiplication des confrontations entre salariés et employeurs privés ou publics. M. Marchais a donné peu d'échos à l'interven-

tion, à la tribune, de M. André Sainjon, nouveau membre du comité central, secrétaire général de la fédération C.G.T. de la métallurgie, qui avait dénoncé vendredi l'ordonnance gouvernementale sur les 39 heures de travail hebdomadaires. Le secrétaire général du P.C.F. s'est borné à déclarer, dimanche, que la solution des problèmes posés par l'application de cette ordonnance relève de « l'initiative des intéressés ». Si M. Henri Krasucki, membre du bureau politique, hausse le ton, lundi, dans l'Humanité, c'est en tant que secrétaire confédéral de la C.G.T. qu'il s'exprime.

L'appel à militer dans la C.G.T., renforcé par amendement à la résolution adoptée par le Congrès, a été l'un des thèmes les plus constants des interventions entendues à Saint-Ouen. Les autres centrales syndicales n'ont été citées — rarement — que pour être critiquées, en termes parfois vifs. L'unité d'action est enterrée. Le premier secrétaire de la fédération de l'ain M. Guy Jacquin, a même expliqué que le souci de l'action « tous ensemble » chez les travailleurs est nuisible à l'affirmation de « position de classe ».

L'orientation selon laquelle les communistes sont appelés à « prendre toute leur place » dans la C.G.T. est clairement indiquée par le mouvement, limité en nombre, mais politiquement significatif, qui affecte le bureau politique. Le départ, à sa demande, de M. Georges Ségué, en tant que secrétaire confédéral de la C.G.T., est la dernière bataille perdue le dernier sera le départ de M. Ségué du poste de secrétaire général de la C.G.T. L'entrée au comité central de M. Alain

de la confédération était arrivé, en décembre 1978, au moment où le P.C.F. sortait de sa politique d'attente. La volonté d'ouverture manifestée par M. Ségué et, notamment, par l'augmentation du nombre de non-communistes dans les instances dirigeantes de la C.G.T., était déphasée par rapport à la direction prise par le P.C.F.

L'affrontement entre la ligne défendue par M. Ségué et celle de la direction du P.C.F., exprimée par M. Henri Krasucki, a duré un an et demi. On a pu voir M. Ségué intervenir, par exemple, lors de la réunion du conseil national du P.C.F. sur les entreprises, en octobre 1979, pour appeler les communistes à appliquer le quarantième congrès de la C.G.T. au sein de celle-ci.

L'intervention soviétique en Afghanistan a été l'occasion d'une nouvelle confrontation, qui s'est soldée par la défaite des socialistes et des communistes critiques. En juin 1980, le comité confédéral national de la C.G.T. dressait l'acte de décès de l'unité d'action avec la C.F.D.T.

M. Ségué tire la conclusion de cet échec et choisit, quel qu'il en dise, de le manifester publiquement, en quittant, successivement, le bureau politique du P.C.F. et le secrétariat général de la C.G.T. Il se trouve que le dirigeant communiste qui le remplace, M. Louis Vianney, est le responsable d'une fédération — celle des P.T.T. — qui s'est signalée par ses critiques contre l'unité d'action et par son appui à la ligne dite « dure ». Avec MM. Krasucki, Le Guen et Vianney, la C.G.T. est représentée de façon homogène à la direction du P.C.F. L'entrée au comité central de M. Alain

Obadia, l'un des responsables des cadres C.G.T., confirme cette tendance.

Le départ du secrétariat de M. Jean Colpin, dont le secteur d'activité — celui des entreprises — avait été mis en cause pour ses insuffisances dans la publication du projet de résolution, en octobre dernier, était attendu. Son remplacement par M. André Lajoie, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, confirme l'ascension d'un dirigeant dont la carrière accompagne, depuis 1972, celle de M. Marchais.

L'entrée au bureau politique de M. Jean-Claude Gayssot, responsable en second de la section économique du comité central, après M. Philippe Herzog, lui aussi membre du bureau politique, prend son sens à la lumière de son intervention au congrès. M. Gayssot avait, en effet, insisté sur la nécessité de ne pas s'en tenir, pour combattre la domination du capital, aux mots d'ordre de démocratie et d'autogestion. Il affirmait que les travailleurs doivent imposer leurs intérêts contre la notion de rentabilité financière.

Telle est la tonalité du congrès, confirmée par ces modifications des organes dirigeants. Sa traduction en ligne politique reste à découvrir.

PATRICK JARREAU.

PRISES DE POSITION DE JOURNALISTES

En Picardie

Après le meeting organisé à Amiens, vendredi soir, pour la visite de M. Ceyrek, ministre (le Monde daté 7-8 février), les journaux de la station FR 3-Picardie démontrent, dans un communiqué, les « agressions verbales » subies par l'équipe de reportage de leur station « de la part du service d'ordre du P.C.F. et de la C.G.T. », en tant que représentants de la télévision.

Lors du départ de M. Ceyrek — et alors que des militants des sections locales C.G.T., réunis par ailleurs pour manifester leur soutien à « Solidarnosc », sortaient de leur meeting, un photographe de presse qui prenait des clichés de la bousculade que s'enlevait, a lui aussi été pris à partie par le service d'ordre du P.C.

Les journalistes (S.N.J., S.J.F., C.F.D.T. et non syndiqués) de Picardie « réaffirment qu'ils veulent avec leur métier, en toutes circonstances, librement et en totale indépendance, et qu'ils ne céderont à aucune sorte de pression ».

■ Au syndicat C.G.T.

Au même moment, le Syndicat national des journalistes C.G.T. rappelle, dans un communiqué, que, « après le changement (du 10 mai) voulu par la majorité des Français, rien d'essentiel n'a changé dans l'information audiovisuelle ». Il considère que « la situation appelle une réflexion collective des journalistes et leur intervention ».

Le S.N.J.-C.G.T., après avoir énoncé quelques règles déontologiques fondamentales (présentation complète des faits, vérification des sources, renoncement à l'autocensure, etc.), ajoute : « La liberté d'expression ne saurait être contestée à quiconque. Elle doit être reconnue également à ceux qui s'estiment injustement mis en cause ».

« Il appartient aux journalistes d'agir auprès des directions des entreprises du presse pour exiger le respect des règles professionnelles élémentaires, l'instauration d'un réel pluralisme dans le domaine de l'information, l'ouverture à d'autres sensibilités sociales et politiques, afin que tous les grands courants de pensée puissent y trouver leur expression ».

LA MAJORITÉ ET L'ACTION GOUVERNEMENTALE

L'autonomie, la durée et l'information

Les communistes, qui sont associés au gouvernement, continuent à participer à la construction des changements voulus par les Français. M. Marchais l'a répété au terme du vingt-quatrième congrès du P.C.F. pour qu'il n'y ait pas d'équivoque à ce sujet. De leur côté, les socialistes, s'ils sont prêts à soutenir la concurrence avec leurs partenaires, n'entendent pas les rejeter et les dirigeants de l'opposition, tel M. Jean Lecanuet, n'envisagent pas, à court

terme, une rupture de l'alliance socialo-communiste. La majorité paraît avoir plus de difficultés dans ses rapports avec l'opinion en général pour faire comprendre le sens de son action qu'avec ses divergences internes. Le prochain conseil des ministres fixera le programme de travail du gouvernement pour le prochain semestre, comme cela avait été fait fin août pour la fin de l'année.

Lorsqu'elle était dans l'opposition, la gauche a pu, parfois, donner l'impression qu'elle ne voulait pas vraiment conquérir le pouvoir. Maintenant qu'elle le détient, il n'est pas exclu qu'elle veuille vraiment le conserver.

Même de rien, cette bouillasse nuance les divergences entre le parti socialiste et le parti communiste. Des divergences réelles, mais qui sont à la fois mises entre parenthèses, ce qui permet de gouverner ensemble, et exacerbées, ce qui permet de se distinguer.

S'il y a deux points sur lesquels socialistes et communistes sont d'accord, ce sont bien ceux-ci : conserver le pouvoir suffisamment longtemps pour appliquer une autre gestion et ne pas se confondre dans la communion de l'action gouvernementale. Dès lors, tout ce qui est dit ou écrit, avec plus ou moins de virulence, qui souligne les différences entre les deux partis, qui paraît aggraver leur désaccord, doit être entendu ou lu avec ce correctif : les partenaires ne sont pas au bord de la rupture. Tous deux rappellent la dimension de la durée dans l'accord de gouvernement qu'ils ont passé.

Le congrès du parti communiste a scellé entre ces deux pôles : celui de l'autonomie et celui de l'alliance. M. Marchais appelle cela le « pluralisme de la majorité », et la touche finale qu'il a donnée au vingt-quatrième congrès traduit son souci de ne pas passer de la différence au déchirement. Ce langage s'adresse, sous le couvert d'une mise au point destinée à dissiper les « illusions de la droite », aux socialistes qui, tout à l'annulation recommandée par le P.C.F., se sont démarqués, quelque peu agressivement, des appréciations de leurs partenaires sur le communisme aux couleurs de l'U.R.S.S. Il est vrai que, dans le même temps, la C.G.T. mettait en cause la politique sociale du gouvernement. Depuis, M. Marchais a remis la pendule à l'heure en notant que « le gouvernement et la majorité se trouvent sur de bons rails » et qu'ils n'ont « pas mal travaillé ».

Le vrai problème

Que la gauche dispose, institutionnellement, d'une assurance de durée au pouvoir et qu'elle veuille la préserver, l'opposition n'en doute pas et ne s'y méprend pas. L'activisme de M. Chirac s'inscrit dans cette perspective avec l'espoir que des succès électoraux aux cantonales de mai 1982 ou aux municipales du printemps 1983 entraîneront la flamme. M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F., compte lui aussi avec le temps. Le temps que les Français fassent, selon lui, les frais de la gestion socialiste. Il ne lui paraît donc pas urgent de se déterminer par rapport à l'échéance présidentielle. S'il estime qu'une rupture de la coalition socialo-communiste devrait entraîner une dissolution de l'Assemblée nationale, il ne voit pas se dessiner cette éventualité. Dans la mesure où cette alliance a résisté à « la tragédie polonaise », il juge qu'après le vingt-quatrième congrès du P.C.F., les communistes et les socialistes sont « mariés » pour trois ans.

Le vrai problème de la majorité est moins dans des divergences incontestables, mais occultées au niveau du gouvernement, que dans la difficulté à faire percevoir l'œuvre de transformation entreprise, ses promesses et ses limites. L'opposition a plus de succès apparent lorsqu'elle en dénonce les dangers que n'en ont les partis et les syndicats de gauche lorsqu'ils en soulignent la portée et les avantages : ils sont mieux entendus lorsqu'ils se plaignent de l'insuffisance ou des mauvaises surprises du changement.

Le message se passe pas très bien entre le pouvoir et l'opinion parce qu'il est très difficile d'illustrer les nuances du changement dans des sociétés dont les structures économiques sont si complexes. En 1982, il

M. Marchais : M. Fiszbin n'est pas communiste

M. Georges Marchais, qui s'entretenait avec les journalistes, vendredi 5 février, en fin de matinée (nos dernières éditions datées 6 février), a été interrogé par le journaliste de la tribune de M. André Sainjon, responsable C.G.T., qui a critiqué l'ordonnance sur la réduction du temps de travail. M. Marchais a déclaré : « L'accord qui a été conclu en juillet dernier par certaines organisations syndicales n'est pas un bon accord, et il ouvre la porte à la possibilité pour les patrons de l'interpréter. Les communistes sont pour les trente-neuf heures à condition que les avantages acquis et le pouvoir d'achat soient maintenus ».

Interrogé sur le document du bureau exécutif du parti socialiste constatant une « divergence d'appréhension fondamentale » entre les deux partis sur les pays de l'Est, M. Marchais a déclaré : « Cette divergence d'appréhension existe depuis longtemps. Il n'y a rien de nouveau. Cela ne nous empêche nullement de gouverner ensemble dans une solidarité sans faille et de mener l'action sur la base de l'accord du 23 juin dernier ».

M. Marchais a estimé d'autre part, au sujet du débat interne au parti communiste : M. Fiszbin n'est pas communiste. Il a ajouté : « Ce démocrate qui vient nous donner des leçons.

M. DELANOE (P.S.) SE DIT « CHOQUÉ » DE L'ACCUEIL RÉSERVÉ AU REPRÉSENTANT POLONAIS

M. Bertrand Delanoe, porte-parole du P.S., a commenté lundi matin 8 février les travaux du XXIV^e congrès du P.C. Il a relevé deux « symboles » : le premier concerne « la fierté et l'émotion » exprimées par des militants pour marquer leur appartenance au gouvernement ; le second concerne l'accueil réservé par ces mêmes militants au représentant du P.O.U.P. M. Delanoe a jugé « très sympathique » le premier symbole : il s'est dit « choqué » du second, ajoutant : « Qu'est-ce que le P.O.U.P. a de si brillant à présenter pour mériter de tels témoignages de sympathie ? ».

M. Delanoe a ensuite relevé plusieurs « contradictions » dans les débats du congrès qu'il attribue au fait que le P.C. a refusé de traiter de façon critique deux problèmes, à savoir son propre comportement, entre 1977 et 1981, et son jugement sur les pays de l'Est. Le porte-parole du P.S. a demandé : « Comment le P.C. peut-il juger positivement l'action du gouvernement et dénoncer la politique d'union de la gauche entre 1977 et 1981 ? Comment peut-il souhaiter instaurer une société pluraliste et continuer de cautionner le système qui prévalait à l'Est ? Ces contradictions rendent le discours communiste « moins convaincant », a conclu M. Delanoe.

**EUROPEAN UNIVERSITY
OF AMERICA**

1926 LEAVENWORTH STREET AT UNION,
SAN FRANCISCO, CALIFORNIA 94133 U.S.A.

For students who
wish to participate in a 9-week program in management from
April 19 - June 18, 1982
in San Francisco, California
are an engineer or have a university diploma
You may apply to the
EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

The 30 participants in this program will receive,
upon completion, a certificate of graduate studies in management.

Selection and admission tests for the
European University of America
are directed for France by
Institut Supérieur de Gestion
Application before February 20, 1982
European University of America
c/o Institut Supérieur de Gestion...
8 RUE DE LOTA, 75116 PARIS - FRANCE

Other programs :
Summer Session July 12 - Sept 10
Full year Session November 82 - October 83

STAGE DE PSYCHANALYSE

L'ENFANT, LA PSYCHANALYSE ET LES INSTITUTIONS
du 19 avril au 14 mai 1982 (60h)
L'ENFANT ET LE LANGAGE
du 26 avril au 11 juin 1982 (60h)
Renseignements et inscriptions :
université paris 8 formation permanente
2, rue de la Liberté 93526 SAINT-DENIS CEDEX 02
Tél. : 821.63.64 poste 15.97 ou 829.23.00

● **ERRATUM.** — C'est par erreur que nous avons indiqué dans nos éditions datées 7-8 février que M. Delcour avait été reçu le 5 février avec une délégation du groupe socialiste du Sénat par M. Mitterrand. Il s'agissait en fait de M. Gérard Delour, sénateur de l'Hérault.

Je tiens à dire



Directeur général

300.000 F

La filiale française d'un important groupe international spécialisé dans la fabrication et la vente d'accumulateurs électriques, recherche son Directeur Général. Basé en proche banlieue parisienne, il rendra compte directement à la Maison-mère, située à l'étranger et prendra en charge l'ensemble des activités de cette filiale (environ 100 personnes). Bénéficiant d'un soutien efficace de la part du groupe, il sera surtout jugé sur sa capacité à développer l'outil existant. Ce poste s'adresse à un cadre dirigeant, âgé de 35 ans minimum, doté d'une solide formation d'ingénieur (Electricité, Electronique...) ou équivalent et pouvant justifier d'une expérience réussie dans une fonction de Direction d'une unité autonome en France. Préférence sera donnée à un candidat ayant déjà une bonne connaissance du secteur des accumulateurs électriques et/ou de leurs applications commerciales ainsi que l'habitude des procédures de reporting en vigueur dans les groupes internationaux. La pratique courante de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle sera de l'ordre de 300.000 francs et pourra être supérieure si les compétences offertes le justifient. Voiture fournie. Ecrire à J.M. JACLOT à Paris. Réf. A2170M

Responsable exploitation informatique

250.000 F

GRACE Pour faire face à l'expansion soutenue de ses activités en Europe (chiffre d'affaires : 750 millions de dollars - 8.500 personnes) le Groupe GRACE a entrepris de développer un système de traitement de l'information commun à ses différentes filiales européennes et recherche le Responsable d'Exploitation de son centre Européen de Traitement. Situé à Epemont (à 45 minutes au Sud-Ouest de Paris) ce centre informatique utilise les techniques les plus élaborées (bases de données, temps réel), il est équipé de 2 ordinateurs IBM 4341 exploités en DOS/VSE migrant MVS et reliés aux divers sites européens par des terminaux B100. Agé de 32 ans minimum, ce Responsable aura la charge complète du dispositif de production informatique et veillera à l'adéquation permanente des moyens matériels, logiciels et humains avec les projets en cours. Ce poste s'adresse à un candidat possédant une réelle maîtrise du hardware et du software IBM, un sens pénétrant de l'organisation et de la planification et une aptitude reconnue à animer une équipe (25 personnes). L'exercice de responsabilités similaires dans un centre de traitement relié à des sites éloignés ainsi qu'une expérience vécue de migration VSE en MVS constitueront de très solides atouts. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle de l'ordre de 250.000 francs pourra être supérieure si le niveau du candidat retenu le justifie. Ecrire à J.M. JACLOT à Paris. Réf. A2174M

Développement des ressources humaines

Rhône-alpes

Une importante société industrielle, filiale d'un groupe international, recherche son responsable du développement des ressources humaines. Dépendant de la Direction Générale, sa mission sera d'élaborer, proposer et mettre en œuvre les politiques et systèmes de gestion prévisionnelle du personnel et son action portera sur l'ensemble des collaborateurs (cadres, ETAM, ouvriers) des différents établissements. Dans le cadre d'une structure participative, il se consacra principalement à la prise en charge des aspects dynamiques et innovateurs de la fonction. Cette opportunité s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur de préférence (quelle qu'en soit la discipline) âgé de 33 ans au moins et possédant une connaissance et une expérience approfondies des principaux domaines de la gestion du potentiel humain. Elle aura été acquise dans une entreprise industrielle et/ou en cabinet et portera idéalement sur toutes les catégories concernées (cadres, ETAM, ouvriers). De réelles perspectives de carrière peuvent être envisagées à moyen terme. La rémunération, largement ouverte, sera liée à l'acquis et au potentiel du candidat retenu. Elle saura motiver un élément de premier plan. Ecrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A3625M

Spécialiste système

180.000 F

GRACE Pour faire face à l'expansion soutenue de ses activités en Europe (chiffre d'affaires : 750 millions de dollars - 8.500 personnes) le groupe GRACE a mis en place un système d'information commun à ses différentes filiales. Ce très important projet, en cours de réalisation, intégrera à terme l'ensemble des fonctions des sociétés européennes du groupe : comptabilité, vente, production, personnel... Faisant appel aux techniques les plus élaborées (bases de données, temps réel) il repose sur un réseau d'ordinateurs 2 x 2 IBM 4341 et de 12 terminaux B100, exploités en DOS/VSE migrant MVS. Afin de renforcer l'équipe Système de son centre informatique Européen, situé à 45 minutes au Sud-Ouest de Paris, GRACE recherche aujourd'hui un Spécialiste Système qui sera chargé de la maintenance du software de base et qui assistera les secteurs Analyse, Programmation et Exploitation dans le cadre du développement des projets. Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur Système ou un Programmeur Système désireux d'évoluer, possédant une solide formation de base, ayant acquis une expérience système OS/MVS d'environ 3 ans, familiarisé avec l'environnement IBM et possédant une connaissance pratique approfondie en Assembleur DL1, CICS, VTAM. La pratique courante de l'anglais est indispensable et quelques déplacements à l'étranger sont à prévoir. Le salaire annuel sera de l'ordre de 180.000 francs et pourra être supérieur si le niveau du candidat retenu le justifie. Ecrire à J.M. JACLOT à Paris. Réf. A2175M

Jeune directeur administratif et financier

180.000 F

Rhône-alpes - Une PMI française (125 personnes) de l'industrie mécanique appartenant à un groupe leader sur son marché recherche dans le cadre de son développement son Directeur Administratif et Financier. Rendant compte au Directeur Général, il aura la responsabilité dans un premier temps de toute la fonction comptable et financière de l'entreprise (comptabilité, trésorerie, investissements, fiscalité...), de l'informatique et de l'administration du personnel. Progressivement, il aura à mettre en place la comptabilité analytique et le contrôle de gestion, et à développer l'informatique. Ce poste s'adresse à un jeune diplômé ESC ou équivalent - DECIS, âgé d'au moins 28 ans et possédant au minimum une pratique de quatre à cinq années de la comptabilité et de la gestion financière. Elle aura été idéalement acquise au moins partiellement dans une PME à caractère industriel. Compte tenu de la taille de l'entreprise, ce poste exige des capacités à la fois conceptuelles et de réalisation dans ces différentes techniques. Des perspectives d'évolution à moyen terme sont envisageables au sein du groupe. La rémunération sera de l'ordre de 180.000 francs voire plus si l'acquis professionnel du candidat retenu le justifie. Ecrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A2028M

Futur directeur de la logistique

Normandie

polyGram Cette société de fabrication et de distribution de disques, musiques et vidéos, est une filiale commune aux groupes PHILIPS et SIEMENS. Elle recherche, pour son usine de Louviers, son Futur Directeur de la Logistique Industrielle. Véritable interface entre les sociétés commerciales du groupe d'une part et les ateliers de fabrication et de sous-traitance d'autre part, il prendra d'emblée la responsabilité d'un service logistique comprenant environ 30 personnes dont 3 cadres. A moyen terme, il élargira ses responsabilités à la fonction achats et relations avec les fournisseurs. Ce poste charnière conviendrait à un jeune ingénieur âgé d'au moins 27 ans et maîtrisant bien l'anglais. Il aura, à travers une première expérience industrielle de la production, fait preuve du sens de l'organisation et de la capacité d'encadrement nécessaires pour prétendre à un poste évolutif. Ecrire à J. SCARINOFF à Paris. Réf. A2024M

Conseiller technique de haut niveau

Electronique

Nous recherchons pour l'un de nos clients, important groupe industriel, un homme très qualifié en électronique qui, rattaché à la Direction d'une division, conseillera celle-ci au niveau des orientations techniques à prendre dans le moyen et long terme. Pour cela, il devra appréhender les plus récentes évolutions techniques et technologiques du domaine de l'électronique en entretenant un contact permanent, en France comme à l'étranger, avec les laboratoires de recherches de l'industrie ou de l'enseignement. Ce poste très fonctionnel et de liaison, ne peut concerner qu'un scientifique de haut niveau, ayant une qualification poussée en électronique générale (même cycle par exemple) et s'exprimant facilement en anglais et en allemand. Le candidat retenu aura en outre une expérience professionnelle et des entrées dans les milieux de l'enseignement, de la recherche ou de l'industrie qui travaillent sur des technologies de pointe en électronique. La rémunération de départ, fonction du niveau de compétence offert, saura être attractive pour un candidat de valeur. La plus grande confidentialité est assurée dans cette recherche. Ecrire ou téléphoner à G. MASSON à Paris. Réf. A1132M

Ingénieur chef de département

Normandie

Moulage plastique - La filiale française d'un groupe multinational, leader sur ses marchés (emballages plastiques pour pharmacie, cosmétologie et parfumerie) recherche, pour faire face à son développement, un ingénieur responsable du département Injection Plastique. Sous l'autorité du Directeur d'Usine et assisté d'un cadre de production et d'un cadre responsable de la conception des moules, il se verra confier la responsabilité humaine (80 personnes), technique (quantité, qualité, délais, coûts) et organisationnelle d'un atelier de 80 presses. Il sera également chargé de la promotion de nouvelles méthodes et de l'évolution des moyens de production (machines et moules). Ce poste conviendrait à un ingénieur (Arts et Métiers ou équivalent) ayant acquis une expérience de production et d'encadrement dans le domaine des matières plastiques en général, et de préférence dans la fabrication de petites pièces techniques injectées. La connaissance de l'anglais est souhaitée. La rémunération annuelle sera fonction du niveau de compétence du candidat. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A2124M

Chef de projet

Banlieue nord

Informatique de gestion - Filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, cette société spécialisée dans la production et la vente de biens d'équipement, recherche un Chef de Projet. Sous l'autorité du Directeur Administratif et Financier, il devra, en un premier temps, rationaliser les diverses applications informatiques existantes et permettre une utilisation optimale de l'ordinateur IBM 34 de l'usine. Ensuite, il participera activement à la mise en place du plan informatique à 3 ans en tenant compte des besoins des utilisateurs (siège, usines, agences et concessionnaires). Ce poste conviendrait à un (e) diplômé (e) de l'enseignement supérieur, possédant la maîtrise de la conduite de projets d'ouvrage (production de cahiers des charges, encadrement...) ayant déjà participé à la conception et à l'organisation de systèmes informatiques. La connaissance de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle sera fonction des compétences du candidat. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A2172M

Cadre comptable et de gestion

180.000 F

Moselle - Une société industrielle de caractère international recherche pour son usine française (700 personnes) le chef des services administratifs et comptables. Sous l'autorité de la direction générale, il assurera les services comptables (comptabilité générale et analytique, budgets, contrôle de gestion), informatique, personnel, achats, expédition et douane. L'une de ses premières missions consistera à réduire l'implantation de l'informatique dans le but de rendre plus efficaces les services aux utilisateurs et notamment dans le domaine de la gestion de production. Ce poste intéresse un candidat de formation supérieure (ESG étou de gestion), âgé de 35 ans au moins et pouvant justifier d'une expérience similaire acquise au sein d'une entreprise industrielle. Ses talents d'organisateur ainsi que d'homme de contact devront être confirmés et il lui faudra pratiquer couramment l'allemand. Le niveau de rémunération ne sera pas inférieur à 180.000 francs annuels pour un candidat répondant au profil demandé et pourra être supérieur si l'expérience le justifie. Ecrire à F. WILLIGSECKER à Strasbourg. Réf. A2111M

Recherches, exploitation et marketing statistiques

Banlieue nord-ouest

Cette société de renommée internationale dans le domaine de la recherche Marketing a réussi depuis longtemps son implantation française qui connaît toujours un développement croissant. Afin d'élargir l'organisation existante, elle souhaite recruter un cadre de haut potentiel pour renforcer son activité de recherches statistiques. Partie prenante à l'animation d'une jeune équipe d'ingénieurs et de programmeurs, il devra, dans le cadre des applications dont il sera entièrement responsable, intervenir sur les projets (études préliminaires - statistiques - faisabilité...), déterminer après étude du problème en clientèle, les schémas de traitement des données, utiliser au mieux son savoir-faire et les outils statistiques et informatiques, et obtenir des services internes les données nécessaires avant de présenter la synthèse des études réalisées. Ce poste, qui implique également une seconde dimension, importante, de "Recherches" nouvelles méthodes, rationalisation... conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de solide formation initiale (ENSAE - ISUP - Ecoles d'ingénieurs - DES Statistiques...) qui, après environ 5 années d'expérience professionnelle réussie comme consultant ou responsable d'études statistiques dans une société de produits de grande consommation par exemple, désire évoluer au sein d'une entreprise qui percevra son intégration en termes de "développement". Dans cet esprit, la rémunération saura tenir compte de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Ecrire à J. HAKAINE à Paris. Réf. A2171M

Jeune contrôleur de gestion

Banlieue nord

Filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, cette société, spécialisée dans la production et la vente de biens d'équipement, recherche un Jeune Contrôleur de Gestion (homme ou femme). Rattaché directement au contrôleur de gestion de l'entreprise, il participera à la définition des procédures de gestion, à l'élaboration des budgets et des comptes d'exploitation, à la mise en place et au suivi d'un système financier. Dans le cadre de ses activités, il devra proposer des actions correctives, ainsi qu'à des analyses financières. Ce poste conviendrait à un (e) candidat (e) diplômé (e) de l'enseignement supérieur (ESCAE ou Ingénieur ayant complété sa formation vers la gestion) possédant une première expérience du contrôle de gestion et de la comptabilité générale et industrielle. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle sera fonction des compétences acquises. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A2173M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich

POLITIQUE

DANS UNE INTERVIEW AU « SUNDAY TIMES »

M. Giscard d'Estaing s'attribue le mérite de la modération de l'U.R.S.S. au début de la crise polonaise

De notre correspondant

Londres. — Dans une interview au *Sunday Times* publiée le dimanche 7 février, M. Giscard d'Estaing s'attribue le mérite de la modération de l'U.R.S.S. au début de la crise polonaise. Il considère qu'il s'agit d'une conséquence de son voyage controversé à Varsovie en mai 1980, quelques mois après l'intervention soviétique en Afghanistan.

L'ancien président de la République revient d'abord sur cette rencontre avec M. Brejnev : « Les communications entre Washington et Moscou étaient proches, totalement inopérantes, dit-il aussi, si je dois aller dire à Brejnev que j'avais rencontré chaque année (il) que cette fois (des Soviétiques) étaient allés trop loin, que cette sorte de chose pouvait être fatale à la détente qu'ils souhaitaient ».

Interrogé sur l'affaire des diamants, M. Giscard d'Estaing croit qu'il s'agit d'une campagne de désinformation orchestrée par la gauche « quand celle-ci a réalisé qu'elle ne pouvait pas me battre électoralement ».

Les accusations de « trahison », « d'abandon », qu'on ne pouvait y répondre. « On a écrit, déclare-t-il au *Sunday Times*, que j'avais reçu des diamants

de vingt-quatre carats. Je ne pense pas que de telles pierres puissent être trouvées en Centrafrique. Je crois à la bonne foi, je ne pense pas me résoudre à répondre. »

L'ancien président de la République indique que les cadeaux de Brejnev n'avaient pas une grande valeur, que de Gaulle et Pompidou avaient reçu des présents semblables de l'homme fort de la République centrafricaine, et que lui-même avait eu du roi du Maroc des cadeaux beaucoup plus précieux. Tout a été donné à des musées ; les diamants ont été vendus à Moscou (1980) et à Paris (1981) et une fois à Varsovie (1980). Il n'y avait aucun complot franco-soviétique, dit-il.

(1) Pendant le septennat de M. Giscard d'Estaing, le président de la République et M. Brejnev se sont rencontrés cinq fois : deux fois à Rambouillet (1981 et 1982) et une fois à Moscou (1980) et à Varsovie (1980). Il n'y avait aucun complot franco-soviétique, dit-il.

(2) M. Giscard d'Estaing a, par la suite, demandé à Mme Anne-Elizabeth Montet, qui l'avait interviewé, de ne pas transmettre ce qu'il avait dit sur les diamants, arguant de la confidentialité de l'entretien.

« Ce qui n'avait pas été précisé pendant l'interview enregistrement sur magnétophone (le *Quotidien* de Paris, du 8 février).

Les jeunes giscardiens : l'« entrisme » tous azimuts

Afin de préparer les futures élections locales, le Mouvement des jeunes giscardiens a réuni, en conseil national extraordinaire, l'ensemble de ses responsables départementaux, dimanche 7 février, à Charente.

Après la réunion à huis clos du matin sur le thème des « deux cent quatre-vingt-douze comités du M.J.G. répartis sur toute la France, l'après-midi a commencé un peu comme une séance de patronage, après le procès-verbal d'un montage audiovisuel des neuf derniers mois, réalisé par le comité de Charente. Comme au guichet, on a applaudi les « succès » et on a encouragé les « échecs ». D'un côté, M. Giscard d'Estaing qui « avec grandeur a su accueillir son successeur », de l'autre « messieurs les socialistes communistes » à qui on a reproché « d'avoir mené une lutte sans merci ».

L'apprentissage de l'opposition n'est pas toujours facile. Les plus dynamiques se sont efforcés de faire partager leurs premières expériences et ont encouragé les autres à partir à la découverte du monde du travail, du monde syndical, de la vie associative en cherchant à « nouer » les organisations qui les repré-

sentent. Outre cette pratique de l'« entrisme », M. Patrick Gérard, délégué général du mouvement depuis octobre 1981, a présenté la stratégie définie, venue par le bureau politique en vue des élections cantonales. Il a dénoncé « l'échec total de la politique gouvernementale » et a appelé à l'action des jeunes giscardiens devant toujours s'inspirer de cette formule célèbre : « le changement est la seule solution ».

La continuité, c'est évidemment la fidélité à l'ancien président de la République. « Nous sommes fiers d'avoir voté Giscard, ne serait-ce que parce que nous ne sommes pas de ceux qui ont élu un président qui a mis les amis de Jaruzelski au gouvernement », a proclamé le délégué général du M.J.G. B. a ajouté : « Nous sommes persuadés que plus on avancera dans le temps, plus on s'apercevra que le septennat de Giscard d'Estaing est un jour, au-delà des partis politiques existants, une grande formation libérale. Il faudra que cette formation procède aux Français une autre voie que la social-communisme. Et nous sommes sûrs que le meilleur pour inspirer cette formation est Valéry Giscard d'Estaing. (...) — C. F.-M.

INVITÉ DE L'ÉMISSION R.T.L. - « LE MONDE »

M. Jean Lecanuet : il faut que la France reçoive sa leçon de choses de la gauche

Invité du grand jury R.T.L.-Le Monde, dimanche 7 février, M. Jean Lecanuet (C.D.S.), sénateur-maire de Rouen, a estimé que l'U.D.F., dont il est le président, a « plusieurs leaders présidentiables », mais que la question du choix du candidat ne se posera que dans les « deux ans qui précéderont l'échéance ».

Il a donné raison à l'ancien président de la République dans sa volonté de se tenir sur la réserve : « Sa démarche est celle d'un observateur », a-t-il précisé. Selon M. Jean Lecanuet, ce qui importe, ce n'est pas que l'U.D.F. et le R.P.R. soient comme « deux courants de fond, jaloux de passer l'un devant l'autre », mais que ces deux formations s'entendent pour « arrêter ce glissement de la France vers un socialisme que l'on connaît mal mais dont on voit que finalement il se laisse glisser peu à peu sur la pente tracée par le parti communiste ».

Il a estimé que « l'alliance social-communiste a pu « résister à la tragédie polonaise », c'est sur « la fermeté économique et la rigueur budgétaire » que se joue la séparation. Dans l'hypothèse d'une rupture, il faut que le pays se prononce : « Il faut une dissolution de l'Assemblée nationale », et pas a-t-il noté.

de relèvement », a-t-il affirmé en précisant ainsi sa pensée : « La gauche a trop fait rêver les Français. Elle leur a tout promis : le bonheur, l'avantage de repos, l'avantage de revenus, tout, tout, tout. Elle leur a tout promis. Il faut que la France reçoive sa leçon de choses de la gauche. Elle jugera sur les faits, sur les impôts, sur le chômage. »

Interrogé sur la politique gouvernementale, il a considéré que la France était « en guerre économique » et que « le dépôt des Français, c'est de faire de la politique, c'est de sauver leur pays. Les Français sont éberlés, a-t-il dit, ils cherchent qui a tort et qui a raison. Il faut leur les faits parler. » Le président de l'U.D.F. a encore affirmé que « si les communistes et les socialistes gardent la majorité, la libération de l'enseignement, qu'ils n'ont jamais supportée, était condamnée ».

A propos de la défense européenne, il a déploré que l'Elysée se contente de disserter, « mais que l'action ne suit pas ». « La surdité de l'alliance social-communiste passe par l'absence, l'absence et le verbalisme », a-t-il noté.

Les communistes ont célébré le 20^e anniversaire de la tuerie de Charonne

Les trois jeunes gens interpellés samedi 6 février par le service d'ordre du P.C. et de la C.G.T. lors de la cérémonie célébrant le 20^e anniversaire de la séparation de la tuerie du métro Charonne (le Monde daté 7-8 février) et qui avaient été emmenés au commissariat Saint-Marguerite dans le onzième arrondissement, ont été remis en liberté. Ces trois jeunes gens, en compagnie de quelques autres, avaient lancé sur les policiers des sacs de plastique remplis de sang de porc frais ainsi que des tracts intitulés « Les socialistes rêvent de la déportation de la gauche à la prochaine. Régions la dette polonaise, liquidons nos stations ». Les trois participants à cette opération, qui a été revendiquée par un groupe intitulé « Les Inconnus du 6 », ont nié les faits. Une procédure judiciaire est en cours.

La cérémonie d'adieu, qui a rassemblé près de mille cinq cents personnes, M. Malberg, secrétaire de la fédération de Paris du P.C., a déclaré : « Dix fois de plus nous venons écrire une page d'histoire de notre pays avec le

sang des travailleurs », et a salué la présence de membres des familles des victimes. M. Paul Laurent, secrétaire du comité central, a rappelé que « les coupables n'avaient pas été châtiés », s'en est pris à M. Maurice Papon, alors préfet de police, et qui avait commandé la déportation de la guerre à Bordeaux en contribuant à la déportation de juifs », et à M. Roger Frey, à l'époque ministre de l'Intérieur, aujourd'hui président du Conseil constitutionnel qui « s'occupe uniquement d'entraver les réformes démocratiques adoptées par l'Assemblée nationale ». M. Paul Laurent s'en est pris également à la manière dont les journaux de la « gauche gauche » avaient rendu compte à l'époque de l'événement. De son côté, M. Georges Séguin, faisant allusion à la situation en Pologne, a déclaré : « En matière de liberté, de démocratie, les socialistes ont été déçus. Les contre-manifestants avaient accroché auparavant sur la façade d'un immeuble un portrait de Staline avec cette citation : « La liberté est l'essence ».

PRESSE

Les accords de zones dans le Centre-Ouest réduisent la diversité des titres

De notre correspondant

Limoges. — Le quotidien *limousin* le *Populaire du Centre*, imprimé à Limoges, s'apprête à abandonner son édition de Dordogne. Ce retrait, prévu samedi 13 février, coïncidera avec la disparition, le même jour, des trois éditions limousines de *Centre-Presse*, qui se repartira sur son centre d'impression de Poitiers, et deviendra ainsi un quotidien départemental.

Cette restructuration n'entraînera pas de licenciements des journalistes. Les collaborateurs limousins de *Centre-Presse* seront intégrés au groupe *Centre-Ouest* de Bordeaux, lequel fait ainsi son apparition officielle dans le vaste mouvement de restructuration qui affecte la presse quotidienne régionale au sud de la Loire. Cette opération pourrait être liée à l'avenir du dernier réduit de *Centre-Presse*, la Vienne, dont il est de notoriété publique qu'il intéresse le groupe Sud-Ouest.

L'abandon de la région limousine par M. Robert Hersant, propriétaire de *Centre-Presse*, n'est pas, semble-t-il, lié à un accord financier direct. Il pourrait, par contre, avoir été négocié dans le cadre de la vente du *Berry républicain* de Bourges par le même Robert Hersant au groupe *Centre-Presse* (la *Montagne*).

Ces divers « accords de zones » sont complétés par un retrait de *Centre-Presse* du département du Lot, au bénéfice de la *Député du Midi*, et par la vente de son édition aveyronnaise au *Midi libre* de Montpellier (le Monde du 12 janvier). C'est un peu de plus vers la monopolisation de l'information régionale quotidienne dans cette « zone frontalière » du Centre-Ouest qui se caractérise encore jusqu'à présent par une pluralité des organes d'information assez exceptionnelle en France : *Centre-France* se réserve le Limousin, *Sud-Ouest* la Périgord et la Dordogne, *le Midi* le Quercy, il ne reste

plus, en face de ces trois grands quotidiens régionaux, que le quotidien communiste de Limoges, *l'Echo du Centre*.

Dans un communiqué publié le 5 février, les syndicats C.G.T. du Lot et les syndicats C.F.D.T. et C.G.T. des journalistes du *Populaire du Centre*, tout en prenant acte du fait que « cette suppression d'éditions entraînera pas de licenciements », s'élève contre le principe de ces « accords de zones » qui ont « notamment pour conséquence de priver trois mille lecteurs de la Dordogne de leur quotidien présent dans ce département depuis 1965 ».

Les trois organisations syndicales, « fidèles aux positions marxistes les plus renouvelées », réaffirment leur opposition à « cette logique de jeu pratiquée par les grands groupes de la presse régionale au détriment de leurs lecteurs et de la pluralité de l'information ». Elles en appellent aux pouvoirs publics pour que « la législation toujours en vigueur depuis les ordonnances de 1944 soit enfin respectée ».

Par ailleurs, on apprend que M. Paul Simon, a été nommé général du groupe *Centre-France* ; il remplace à ce poste le « patriarche » du quotidien la *Montagne*, pièce maîtresse du groupe, M. François Faure, quatre-vingt-trois ans, qui demeure conseiller à la direction du quotidien.

GEORGES CHATAN.

[Entré à la *Montagne* en 1945, M. Paul Simon est, depuis 1980, P.-D. G. du *Journal du Centre*, de Nevers, et également administrateur du *Populaire du Centre* et du *Berry républicain*.]

André Fontaine

Un seul lit pour deux rêves

Histoire de la «détente» 1962-1981

C'est toute l'histoire de l'après guerre froide qui se déroule comme un film implacable.

Hélène Carrère d'Encausse, LE MONDE

Chaque page incite à la réflexion... Un seul lit pour deux rêves est au cœur de notre actualité.

Jean Bothorel, LE MATIN

On admirera sans réserve le sang-froid de l'auteur.

Jacques Julliard, LE NOUVEL OBSERVATEUR

Une analyse politique d'une admirable clarté.

Denis Buican, LE MATIN

Un tour de force... Ici, la lecture, sérieuse, demeure un plaisir.

Annie Kriegel, LE FIGARO

Indispensable... Un livre qui se lit et se déguste mieux que cinq feuilletons télévisés.

Pierre Ysmal, SUD-OUEST DIMANCHE

Fontaine rend aux personnages l'épaisseur humaine trop souvent gommée dans les récits d'analyse géopolitique.

Michel Faure, LIBÉRATION

Tout le talent de l'auteur consiste à faire croire à la simplicité de son propre travail.

Bernard Lecomte, LA CROIX

Un pavé qui se lit comme un véritable roman.

André Rivier, LE TÉLÉGRAMME DE BRESI



Fayard

Application 50

Le Monde

Société

A PARIS

Un asile pour fugueurs

Chaque année, trente mille jeunes, d'après les chiffres officiels, font une fugue. Seules réponses, pour l'instant, à cet appel des adolescents en rupture, le square, la rue ou le café, et, à plus ou moins brève échéance, le cabinet du juge ou le poste de police — où le dialogue avec la famille reprend alors dans des conditions difficiles.

Une structure de médiation — Point Jeunes — entre les jeunes fugueurs et leurs familles, est proposée depuis le 25 janvier par

l'association la Sauvegarde de l'adolescence: à toute heure du jour ou de la nuit, un jeune en crise peut être accueilli et quelquefois hébergé par une équipe de sept professionnels. Là, en gardant éventuellement l'anonymat, le jeune fugueur peut trouver, quarante-huit heures durant, d'après le docteur Jean Bietaker, instigateur de ce centre, « l'aide dont il a besoin ». Un accord du procureur général de Paris a été obtenu, afin que les responsables de ce centre ne soient pas passibles de « détournement de mine ».

Après ce répit, trois solutions s'offrent au jeune: reprendre contact avec sa famille, faire appel à un juge pour enfants, ou même, en toute impunité, reprendre éventuellement son errance si tel est son choix. En accord avec ses parents ou avec le tribunal, le jeune peut choisir aussi de rester, pour une durée de huit jours au plus, dans le centre d'accueil, afin d'aménager dans les meilleures conditions son retour à une vie ordinaire.

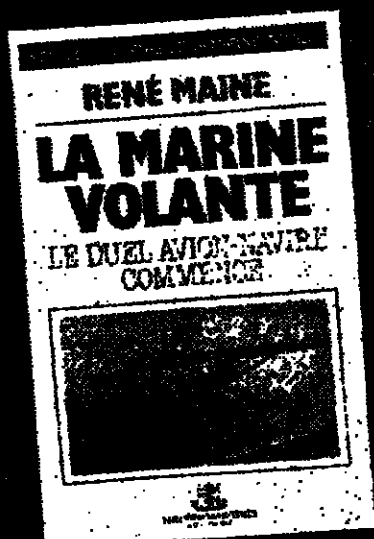
Le fonctionnement administratif du centre comporte une triple originalité adaptée au caractère préventif de son activité: la présence à terme autour de l'équipe du centre d'une cinquantaine de bénévoles qui, momentanément accueillis quelques heures, la budgétisation des ressources du centre (2,4 millions de francs) qui échappe ainsi aux contraintes du p. r. x. journée; la collaboration honnête avec les services de police, qui se sont engagés à ne pas enquêter sur place puisque ce centre ne doit accueillir ni délinquants ni drogués. « Il y a des seuils de tolérance, déclarent ses responsables, à ne pas dépasser si ce centre veut rester un lieu d'accueil et de prévention ».

Une permanence téléphonique est enfin assurée vingt-quatre heures sur vingt-quatre dans un centre qui se veut aussi ouvert aux familles qu'aux jeunes.

NICOLAS BEAU.

★ Point Jeunes Paris, 121, boulevard Diderot, 75012 Paris. Tél.: 347-46-48.

PORTE-AVIONS CONTRE CUIRASSÉS: La guerre des amiraux



LA MARINE VOLANTE
René Maïne

Comment de 1918 à 1940, l'avion s'imposa aux marins.

Après La marine à rames et à voiles (tome 1) La marine à vapeur (tome 2), voici le 3^e tome de la Nouvelle Histoire de la Marine.



EDITIONS MARITIMES
ET D'OUTRE-MER

DÉFENSE

LE NIGÉRIA A PRIS OFFICIELLEMENT POSSESSION DE SES TROIS CANONNIÈRES CONSTRUITES A CHERBOURG

De notre correspondant

Cherbourg. — Bloqués dans l'arsenal de Cherbourg parce qu'un contentieux financier s'est élevé entre les Constructeurs mécaniques de Normandie et le Nigeria, trois canonnières rapides lance-missiles construits pour ce pays pourraient être prochainement autorisés à rallier Lagos.

Il s'agit, en effet, de trois canonnières de type très officiel au cours d'une cérémonie présidée par le préfet maritime aux côtés des ambassadeurs du Nigeria à Paris et à Londres.

Seul le contrat portant sur la livraison du prototype, la vedette Sirt, a été signé le 8 février, mais les équipes ont pu hisser le pavillon de leur pays sur les trois vedettes. Comme le chantier

ouest-allemand associé à ce contrat, qui a déjà livré l'an dernier, à Lagos trois patrouilleurs à peu près identiques, le constructeur cherbourgeois aurait dû honorer sa commande il y a un an. Mais un différend financier l'a opposé au Nigeria qui ne respectait pas la clause de règlement final prévue au contrat.

La République fédérale du Nigeria est considérée comme un marché difficile. Les chantiers de Cherbourg ne seraient pas les seuls à avoir des difficultés avec ce client. Le NAVCO, société d'Etat chargée de la formation militaire des équipages étrangers, n'a pas lancé, pour des raisons identiques, le programme d'entraînement soutenu par le Nigeria. Les cent cinquante marins des canonnières sont pourtant à Cherbourg depuis longtemps: ils devront sans doute rallier leur pays avec l'assistance technique du chantier.

L'affectation des appelés d'outre-mer en France

Soldats des îles en Bretagne

De notre correspondant

Brest. — « Mais Châteaulin où est-ce? Je n'avais jamais entendu parler de Châteaulin. J'ai regardé une carte. Je me suis informé auprès d'un copain qui a fait son service à Brest. Il m'a dit: « Il y a beaucoup de Châteaulin. » Quand Charles Saint-Prix, qui demeure à Francfort, une ville côtière de la Martinique, reçoit sa feuille de route pour effectuer son service national au 41^e régiment d'infanterie à Châteaulin (Finistère), il est un coup au cœur. « Quand je suis arrivé, j'étais complètement désemparé », ajoute le jeune Martiniquais. Il n'est pas le seul à avoir ressenti cette impression d'éloignement à la descente de l'avion du Commandement du transport aérien militaire (COTAM) qui l'a conduit en France. Plusieurs centaines de jeunes originaires des départements et territoires d'outre-mer (DOM-TOM) accomplissent chaque année leurs obligations militaires dans des garnisons métropolitaines.

« Chez nous, on a chaud. Ici, il fait froid. On a les pieds et les doigts gelés », se lamente Gérard Lambert. A ses yeux, la Bretagne a presque un climat alpin. « De la Bretagne, je ne connais que la boue. Il y a du froid en grande quantité », ajoute un autre soldat. Pour ce garçon né lui aussi à la Martinique, la pointe de Bretagne qu'il découvre comme tous ses camarades des Antilles incorporés au 41^e R.I. est un pays bien froid. Il avait souhaité faire son service en Guadeloupe. Sa demande n'a pas été acceptée, et il en a ressenti une certaine amertume.

En général, quand un conscrit des DOM-TOM apprend son affectation dans un régiment métropolitain, il n'est pas très heureux. Il est déçu de ne pas avoir été retenu dans son département, dans le cadre du service militaire adapté (SMA). De quoi s'agit-il? Depuis une vingtaine d'années, les jeunes gens des départements d'outre-mer (Guadeloupe, Guyane, Martinique et Réunion) peuvent être

incorporés dans des unités sur place. Ces unités ont une triple mission: assurer la formation militaire des recrues, donner une qualification professionnelle aux appelés et participer à des travaux d'intérêt général. Chaque correspondant à un bataillon. Le recrutement est localement limité et donne lieu, par voie de conséquence, à une sélection rigoureuse.

Des cas sociaux

Est-ce à dire que les appelés d'outre-mer dépechés en France sont les moins doués? Pas nécessairement. Leurs officiers les apprécient. La plupart de ces jeunes gens sont, hélas, des cas sociaux et des chômeurs. « Je n'ai pas de métier fixe », reconnaît Jean-Pierre Phéret, il habite à Fort-de-France, la capitale de la Martinique. « Mais j'ai le mal de tout savoir faire », s'enorgueillit-il de préciser. Ses camarades prétendent, comme lui, avoir le « don de la débrouillardise ». Beaucoup ne rejoignent pas directement leur île natale. Ils mettent à profit leur facilité d'adaptation pour tenter de trouver un emploi en métropole.

« On n'a pas de travail chez nous. » Leur billet de retour est valable pendant cinq ans. Isolés en Bretagne, où ils souffrent en fait beaucoup plus d'« conditions climatiques que de l'éloignement », les soldats des îles se découvrent tout un parent, un cousin lointain, à Paris. Leur première « grande » permission est pour la capitale, non pas pour la visiter, mais pour se retrouver en famille. Bien souvent, le déplacement en train est payé par les œuvres sociales du régiment. En fait, les soldats d'outre-mer quittent rarement la caserne. Pour adoucir leur sort, le colonel Pierre Vinot-Préfontaine, commandant du 41^e R.I., a lancé un appel à la population. Mais très peu de personnes se sont présentées pour recevoir un soldat martiniquais ou guadeloupéen le dimanche.

JEAN DE ROSIÈRE.

RELIGION

JEAN-PAUL II SE RENDRA EN ESPAGNE A LA MI-OCTOBRE

Cité du Vatican (A.F.P.). — La confirmation officielle du voyage de Jean-Paul II en Espagne à la mi-octobre a été faite le 8 février par le porte-parole du Saint-Siège alors que le pape recevait en audience sept évêques espagnols en visite ad limine, dont le président de la conférence épiscopale d'Espagne, Mgr Gabino Díaz Merchán, archevêque d'Orviedo.

Dans un discours en espagnol, le pape leur a parlé d'un affai-

blissement du sens religieux et moral en Espagne, du notamment au développement des campagnes et à l'influence des mass media « qui préfèrent susciter la sensibilité, favoriser la consommation ou servir certaines idéologies ».

Il a également mis en relief le rôle des prêtres, qui, dans des situations sociales nouvelles, doivent considérer leur sacerdoce « comme un don de Dieu et non pas comme un lourd fardeau ». Il a enfin invité les évêques à « renforcer la fraternité et la collaboration avec leurs frères ».

Le pape aurait dû se rendre en Espagne en octobre dernier pour l'ouverture de l'Assemblée générale d'Alcala. L'attentat du 13 mai l'avait obligé à annuler ce voyage.

SCIENCES

● Le troisième vol d'essai de la navette spatiale Columbia aura lieu le 23 mars prochain, avec retour prévu le 29 mars, vient de confirmer le vice-président américain George Bush. Cette déclaration a été faite lors d'une cérémonie à Cap-Canaveral, pour la réception officielle du Space Shuttle fabriqué par les États-Unis et qui sera embarqué en septembre 1983 dans la navette. — (A.F.P.)

Brest veut rester fidèle à la marine à vapeur

De notre correspondant

Brest. — La marine nationale envisage, à Brest, de renflouer l'un de ses deux derniers bâtiments à vapeur, l'Onée, qui a sombré, à la fin de janvier, dans la Penfeld, cette profonde rivière soumise aux jeux des marées sur les bords de laquelle s'étend l'arsenal.

A l'heure de la marine nucléaire, la présence dans les rangs de la Royale de l'Onée — un petit navire de 30 mètres de long et de 7 mètres de large — et de sa sœur jumelle, l'Averse, peut être considérée comme anachronique. Mais les deux bâtiments ont encore leur utilité. Ils servent au transport de l'eau potable (250 tonnes chacune) destinée à certaines installations de la marine. On les voit parfois, quand l'est est torride, pousser vers les îles assolées de la pointe de Bretagne en crachant des volutes de fumée.

Pendant la dernière guerre mondiale, tous deux furent utilisés comme citernes en Angleterre.

C'est leur rôle depuis 1936, année de leur lancement à Cherbourg. Pour la marine nationale, l'Onée et l'Averse sont en même temps des « musées flottants », auxquels s'attachent des souvenirs des Forces navales françaises libres.

Chaque chaudière de ces deux bâtiments de servitude consomme 250 kilogrammes de charbon à l'heure. Les 55 tonnes de combustible emportées dans les soutes de ces vieux navires leur donnent, à chacun, une autonomie de 1200 milles (environ 2100 kilomètres) à la vitesse de 8 nœuds (soit 15 kilomètres à l'heure).

L'Onée gît par 8 mètres de fond. Son renflouement devrait être entrepris sous peu. Elle constitue une gêne pour la navigation dans la rivière. Sera-t-elle ramisée en état après son bain forcé? La décision ne sera prise qu'après la récupération et l'examen de l'épave.

J. DE R.

ÉDUCATION

UNE ENQUÊTE DU « MONDE DE L'ÉDUCATION »

De l'utilité des études scientifiques

Faut-il faire des sciences? C'est la question que pose le Monde de l'éducation dans son numéro de février, en ouverture d'une vaste enquête sur la formation et l'emploi scientifiques. On a observé dans les années 70 une « fuite devant les études scientifiques », aux motivations multiples. Mais maintenant, la recherche est à l'honneur, au moins dans les préoccupations gouvernementales, et l'on prévoit que les secteurs de l'électronique, de l'informatique, des télécommunications, de l'espace vont offrir de nombreux postes aux jeunes diplômés scientifiques.

Ces postes sont-ils remplis? C'est la grande question: le système de formation scientifique ne parait guère à même de fournir les diplômés attendus. Plusieurs écoles d'ingénieurs n'ont pas su adapter un enseignement trop spécialisé et ne s'ouvrent que lentement à la recherche.

L'enseignement universitaire est souvent inadaptable, généralement trop théorique: le diplôme d'études approfondies, obtenu en théorie à 5 ans, après un an d'initiation à la recherche, par les maîtres des sciences, n'est pas dans l'ensemble un diplôme professionnel, constate M. Guy Oudin, directeur des enseignements supérieurs.

D'autre part, comme le note Mme Françoise Pécaut, professeur de mathématiques au centre universitaire d'Avignon, les universités scientifiques reçoivent des bacheliers médiocres. Les meilleurs vont dans les classes de préparation aux grandes écoles, les suivants préfèrent les instituts universitaires de technologie. Il faudrait soit les empêcher d'entrer, soit leur offrir des études adaptées à leur niveau: ce que Mme Pécaut juge parfaitement possible.

Ces insuffisances de l'actuelle formation scientifique sont sérieuses et préoccupantes — cela fut massivement mis en lumière lors du colloque national sur la recherche et la technologie. Elles ne doivent pas cacher d'incontestables réussites, et surtout qu'une formation scientifique reste de loin la meilleure assurance de contre le chômage. Dans le même numéro du Monde de l'éducation, le chanteur Renaud déclare qu'« il s'agit de trois métiers que l'on peut faire sans qualification, sans études: gangster, homme politique ou artiste ». Si vous n'avez de vocation pour aucun des trois... faites des sciences.

Le Monde de l'éducation, n° 80, février 1982, 9 p.

Réduction du temps de travail et portion congrue

La réduction du temps de travail joue des tours inattendus. Il y a au moins deux cents enseignants et autant de familles qui lui trouvent un goût plutôt aigre: ce sont les élèves du lycée Jean-Zay à Aulnay-sous-Bois (Seine-Saint-Denis), qui avaient pour habitude de prendre le repas de midi, le samedi, à la cantine de l'établissement. Terminé. « A la suite de la réduction hebdomadaire du temps de travail au 1^{er} février, l'intendance et le personnel de service ne serviront plus ces repas », a écrit la direction du lycée aux parents.

Mme le proviseur abrite sa décision derrière une consultation du conseil d'établissement et ne s'empare pas outre mesure. On ne peut dire, à l'entendre, qu'elle imagine les problèmes posés par cette mesure, prise

en cours d'année et sans délai, qui plus est. Personne ne prétendrait refuser aux cuisiniers, serveurs, économes et comptables, le droit de profiter de l'allongement du temps de travail. Tout de même, il devait être possible de trouver une solution dans laquelle les seules victimes ne soient pas ceux qui justifient l'emploi et la rémunération de tous les autres. Est-il sûr qu'au lycée Jean-Zay, avant de prendre la décision, on se soit demandé: « Pour qui travaillons-nous? »

En tout cas, en fait de réduction, c'est plutôt le service public — dont ils sont à l'heure pas douter les enseignants — que les responsables du lycée ont ramené à la portion congrue. Si c'est ce la progrès, il est bien... malgre.

CHARLES VIAL.

MICRO INFORMATIQUE

Stage 23, 24, 25 février
Dactylographie langage BASIC
Notions programmes et données
Travaux pratiques
sur micro-ordinateur
INFORTEC
10, rue Saint-Marc, Paris (2^e)
Tél.: 508-96-94

Édité par le S.A.R.L. le Monde
Gérants:
Jacques Favrot, directeur de la publication.
Claude Jalen.



Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications: n° 51 437
I.S.S.N.: 0395-2032.

TELEX PARTAGE

ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS 345.21.62

47/120.152

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

Les grands projets parisiens entre la mairie et l'Élysée

C'est, vraisemblablement, le 11 février, que le maire de Paris rencontrera à l'Élysée le président de la République. « Démarche de courtoisie », tient-on à préciser à l'Hôtel de Ville. Visite de travail aussi puisque MM. François Mitterrand et Jacques Chirac doivent parler de quelques-uns des grands dossiers qui, par la force des choses, et quelles que soient les

arrière-pensées politiques intéressent, à la fois, l'Élysée et l'Hôtel de Ville. Ils sont nombreux (« Le Monde » daté 7-8 février). Celui de la Villette d'abord. Des journées d'études sur le musée des sciences et des techniques qui doit être construit sur l'emplacement des anciens abattoirs seront organisées sous la « présidence » de M. Jack Lang, ministre

de la culture, les 9 et 10 février. Autre grand projet : l'organisation de l'exposition universelle de 1989, qui sera pour l'essentiel, cela paraît sûr maintenant, organisée à Paris.

Le président de la République et le maire de la capitale ne pourront aussi manquer d'évoquer peut-être les Halles, mais certaine-

ment le déménagement, décidé, du ministère des finances et, bien sûr, la construction d'un nouvel Opéra en bordure de la place de la Bastille.

Ce quartier, où sont prévus d'autres aménagements et qui fait partie de cet « est » plutôt déshérité, va donc dans les prochaines années changer de visage. Il mérite que l'on y retourne.

UN NOUVEL OPÉRA ET UN NOUVEAU PORT

La Bastille va changer de visage

Entièrement à retrouver l'esprit et le souvenir des grands anciens ou, plus simplement, volonté de bien ancrer la reconquête de l'est parisien (le Monde du 3 novembre). Les deux à la fois vraisemblablement. Toujours est-il qu'avec un nouvel opéra, construit par l'État, et la rénovation du bassin de l'Arsenal, conduite par la Ville, c'est une nouvelle place de la Bastille qui va, enfin, être offerte, dans les prochaines années, aux Parisiens mais aussi aux provinciaux qui débarqueront à la gare de Lyon, toute proche.

Où le promeneur peut-il rencontrer aujourd'hui un tel décalage entre l'événement historique

et l'urbanisme ? La place de la Bastille n'est plus, en effet, qu'un vaste carrefour planté d'un immense chandelier délabré autour duquel tournent les automobiles et des centaines de piétons. Cinq boulevards et cinq rues, dont l'une conduit au Père-Lachaise, viennent buter contre cette vaste esplanade polluee par les pots d'échappement. Seule une ligne de parcs colorés, située au débouché du boulevard Henri-IV, rappelle le tracé de la forteresse honnie. Mais les riverains ont-ils changé ? Sont-ils toujours les mêmes que ceux qui, il y a près de deux cents ans, un matin de juillet, décidèrent de changer le cours de l'histoire ? Apparemment oui. Car dans ce quartier coupé de cours profonds, imprégnés par l'odeur du bois et de la cire et où travaillent menuisiers, ébénistes (il n'en reste plus beaucoup), marqueteurs, bahutiers et marbriers, on aime encore fronder et parfois dresser des lanternes. On aime bien aussi danser. Mais la rue de Lappe a perdu en « espaces » ce qu'elle a gagné en touristes. Bref si les pierres de la Bastille ont disparu et si pratiquement rien ne rappelle le souvenir du 14 juillet 1789, la tradition demeure tout de même dans ce quartier.

L'inauguration d'un opéra populaire à la Bastille à l'occasion des fêtes organisées pour célébrer le bicentenaire de la Révolution sera hautement symbolique. Mais avec le temps le symbole n'a-t-il pas été écorché ?

A la fin du dix-huitième siècle, on phantasmeait en effet abondamment dans les rues de la capitale à propos du vieux château-fort. « Au déclin de l'Antique Régime, pour les lecteurs des philosophes et des romanciers, la Bastille Saint-Antoine devint l'appareil comme le personnage des châteaux témoins où les auteurs de la fin du siècle, en Angleterre comme en France, aimaient entretenir leurs héros pour les terroriser aux fureurs des

monnes noirs et autres tortionnaires », écrit M. Jean-Pierre Babelon, conservateur en chef aux Archives nationales. Bref, « c'est le monde des souterrains et des cochons, de l'humidité et de l'obscurité, des gémissements et des chaînes. Toutes les victimes étaient vertueuses et attendaient leur libérateur ». Il vient. Ce fut le peuple de Paris. Et, après un combat héroïque contre trente-deux Suisses, quatre-vingt-deux invalides et quinze vieux canons de marine, employés exclusivement pour le tir de salves d'honneur les jours de fête, la forteresse se rend. La prison ne garda que sept démunis, sous de droit commun, sauf un aliéné qui gagna aussitôt Charenton. La plupart des prisonniers furent bientôt remis sous les verrous.

Jardin sur berges

Mais la Bastille, ce symbole de l'absolutisme royal, était enfin abattue. En fait, la forteresse était condamnée et le peuple à l'époque les journaux du roi. Car c'est Louis XVI, le premier, qui songea à raser le vieux monument où l'on n'entendait pratiquement plus personne et qui coûtait donc fort cher aux finances royales. En 1784, un projet de démolition de la Bastille et son remplacement par une place publique à la gloire de Louis XVI, ce roi qui rêvait de « se barrer d'honnêtes gens », fut commandé à l'architecte inspecteur de la ville, le sieur Corbier. Les plans furent dressés mais jamais réalisés, raconte le comité d'histoire des quartiers Quinze-Vingts, Saint-Antoine, Saint-Denis, Saint-Martin, Saint-Maur, Champigny, La Varenne.

Bref, une voie royale pour les beaux dimanches d'été de l'époque. Juste à côté de cette gare se trouve le bassin de l'Arsenal où le canal Saint-Martin termine sa course. C'est au mois de mars prochain que les travaux vont commencer pour rénover ce site injustement oublié au cours de ces dernières années. La mairie a décidé de mettre en valeur le plan d'eau qui occupe un ancien fossé de la Bastille. Sur la berge sera réalisé un jardin de 9 000 mètres carrés qui répondra ainsi à la demande en espaces verts mal satisfaite dans ce quartier. Un port de plaisance, qui fait actuellement défaut à Paris, sera aussi créé. Les travaux seront achevés en 1983. Pendant des siècles, cette « gare d'eau », longue de 585 mètres et large de 55 mètres, n'a été bordée que par des baraquements et par des chantiers où l'on accumulait et déballait le bois destiné aux artisans de la rue du Faubourg-Saint-Antoine. Mais les canaux ont remplacé les bagnes. L'Arsenal devait donc faire peau neuve. C'est chose presque faite.

JEAN PERRIN.

MÉTRO FLOTTANT

Un projet seulement

Un « métro flottant » sur la Seine, qui fonctionnerait en permanence à Paris, « ne serait pas rentable ». Les transports en commun existants sont suffisants pour assurer les déplacements des usagers, estiment les responsables du port autonome de Paris. Mais, dans le cadre de l'exposition universelle de 1989 qui se déroulerait en bordure du fleuve, « il ne serait pas possible qu'il n'y ait pas une liaison fluviale de Javel à Bercy pour assurer la continuité de cette manifestation ».

Dans cette perspective on pourrait envisager la construction d'une quinzaine de bateaux pouvant contenir cinq cents passagers et dont le départ serait donné toutes les sept minutes. Pour les responsables du port autonome, ce mode de transport ne peut toutefois être considéré que comme une solution d'appoint et un attrait touristique, le « métro flottant » pouvant seulement assurer le déplacement de quatre mille à cinq mille per-

sonnes par heure, ce qui est nettement inférieur à ce que peut faire un métro ou un train. En tout état de cause, pour les responsables du port autonome, un transport fluvial de voyageurs pendant l'exposition universelle « ne doit en aucun cas interrompre le transport maritime sur la Seine ». De même, cette manifestation ne doit pas provoquer le départ des installations portuaires de Paris intra-muros.

« Certes notre avenir n'est pas dans Paris mais nous présent y est, encore, dans l'intérêt des Parisiens », a affirmé M. Troria, président du port autonome. « Si nous n'assurons pas par voie d'eau le transport des 4 millions de tonnes de marchandises chargées ou déchargées par an, à Paris même — premier port fluvial de France — ce tonnage devra emprunter la voie routière par camions, ce qui aggraverait considérablement les difficultés de la circulation parisienne ». Une péniche remplace dix-huit camions de 20 tonnes.

VACARME AUX HALLES

Les habitants de Montorgueil n'en peuvent plus des bruits du métro

Pour tenter de réduire les nuisances sonores occasionnées par le passage des rames du R.E.R. circulant entre Châtelet et Gare du Nord, sous les immeubles du quartier Montorgueil (deuxième arrondissement), la R.A.T.P. va engager un certain nombre de travaux. Mais « ne pouvons-nous pas réformer le chantier » demandent aujourd'hui les riverains des rues Tiquetonne, Bachaumont et d'Aboukir ?

Dans ce vieux quartier des Halles qui émerge, enfin, des bouleversements de ces dernières années, une autre affaire fait aujourd'hui grand bruit. A intervalles réguliers, en effet, entre 6 heures et 22 heures, « les vagues des appartements » des étages des immeubles « les tuyauteries craquent », rue Bachaumont, « les pendules à balancier se dérèglent », rue Tiquetonne, « les vitres des appartements se cassent », rue Montorgueil. La cause de ces phénomènes ? Le passage des rames du R.E.R. « C'est dans ce vieux quartier de Paris, dans un grand immeuble, dans les buffets », rue Montorgueil. La cause de ces phénomènes ? Le passage des rames du R.E.R. « C'est dans ce vieux quartier de Paris, dans un grand immeuble, dans les buffets », rue Montorgueil. La cause de ces phénomènes ? Le passage des rames du R.E.R. « C'est dans ce vieux quartier de Paris, dans un grand immeuble, dans les buffets », rue Montorgueil.

l'ouverture, en décembre 1981, de la liaison Châtelet-Gare-du-Nord précisaient, en effet, que « le site géologique dans lequel s'inscrivent les travaux est celui d'un quartier d'habitat ancien, particulièrement défavorable ». En ce rapport ajoutait que le « léger » dénivelé du terrain « a entraîné des tassements du sol, provoquant des fissures, nappes phréatiques actives, zones de remblais et passages en tréfonds d'immeubles souterrains constituant un site urbain très dense ».

La Régie ne s'est pas désintéressée de cette affaire. Des inspecteurs de la R.A.T.P. ont, en effet, procédé à des relevés sonores dans les appartements des particuliers concernés par le bruit. Il apparaît, cependant, que cette nuisance est plus ou moins forte selon le matériel qui roule. Une modernisation plus rapide que prévue du matériel en service sera-t-elle possible ? La question est posée. Mais pour la Régie « les injections effectuées au cours des travaux pour consolider le terrain accentuent les fissures de propagation des ondes de bruit ».

Deux mesures immédiates viennent donc être prises : les voies sont actuellement munies pour tenter de les rendre moins bruyantes et, au mois de mars prochain, des « semelles » anti-vibrations seront posées sous les traverses des rails. Ces initiatives permettront-elles de retrouver le calme ? Les riverains l'espèrent. « Mais si ce n'est pas suffisant, nous irons plus loin », affirment-ils. Même s'ils redoutent de voir défoncer les chaussées et les trottoirs pour effectuer des travaux plus importants. « Car des grues et des machines, dans ce quartier, il y en a ras-le-bol », confie-t-on, en effet, du côté de la rue Étienne-Marcel.

J. P.

Misérable colonne

Délabrée, saccagée et sale, telle est la colonne de Juillet qui se dresse place de la Bastille. Cette colonne de bronze fut érigée entre 1840 et 1841 à la mémoire des victimes de la révolution de juillet 1830.

« Ce monument présente aujourd'hui un état de délabrement choquant », affirme M. Paul Perrin, député (C.D.S.) du 12^e arrondissement, qui vient de demander au ministre de la culture, dans une question écrite, « quelles mesures il comptait prendre afin d'en assurer la sauvegarde ».

Au terme de la plupart des manifestations ou rassemblements qui ont lieu place de la Bastille, la colonne est, en effet, régulièrement visitée. Le couloir de la colonne est, en effet, régulièrement visitée. Le couloir de la colonne est, en effet, régulièrement visitée. Le couloir de la colonne est, en effet, régulièrement visitée.

Les vitraux du couloir sont en état de délabrement choquant. La peinture et le revêtement mural des deux couloirs doivent être refaits, les dalles funéraires nettoyées. La remise en état de l'escalier intérieur s'avère nécessaire, car plusieurs fissures sont apparues dans le bronze du fût de la colonne. L'armature supérieure du monument qui maintient en place le génie de la Liberté est attaquée. L'éclairage extérieur est à revoir complètement, car de nombreux projecteurs ont été détruits par des vandales. Quant à l'éclairage intérieur, il a complètement été saccagé. Enfin, la clôture extérieure en fonte a été abîmée en plusieurs endroits.

Halte au Vol

1 serrure à 5 points à pompe LAPERCHE (Fabrication Française) depuis 1788

GARANTI 5 ANS

+ 1 blindage acier 15/10°

+ 4 goujons d'acier anti-dégondage

2.350 F TTC

Pose et dépt. compris PARIS-BANLIEUE

autres marques : BRICARD - PICARD IZIS-FICHET-MUEL DEMIS GRATUIT

Société PARIS PROTECTION (1 seule adresse)

55, av. de la Motte Picquet 75015 PARIS

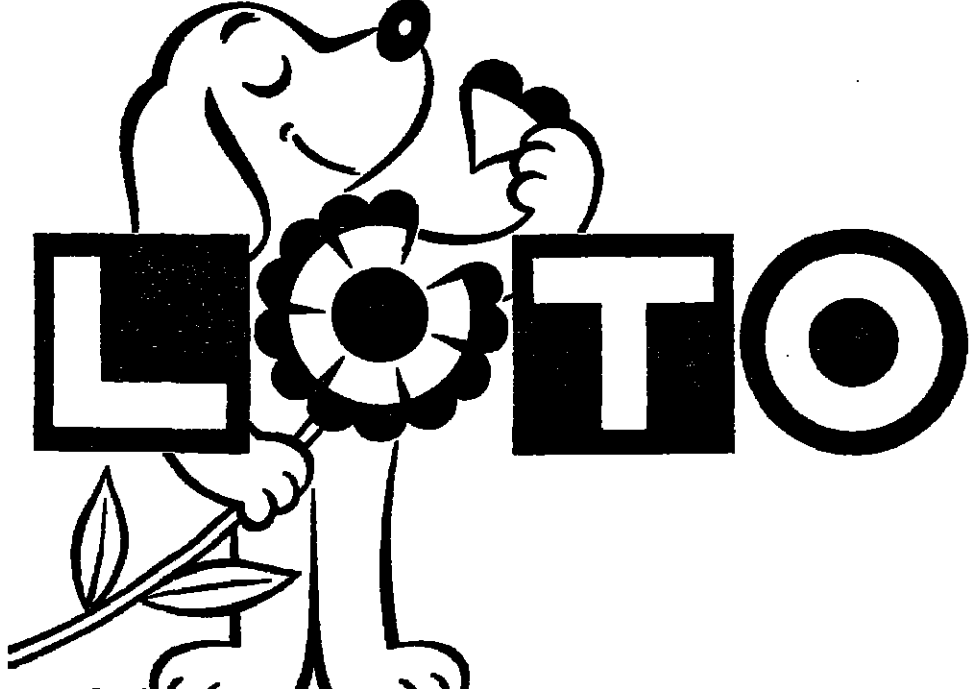
566.65.20

CREDIT GRATUIT en 4 VERS

SUPER CAGNOTTE

20.000.000

ST. VALENTIN



10 FEVRIER

CLOTURE des JEUX : MARDI 9 (après-midi)

DES LENTILLES CHEZ OSIRIS

1^{re} ADAPTATION : (offre exceptionnelle) + examens : 200 F.

396 F LA PAIRE

Vos lentilles en 1 heure satisfait ou remboursé (par contrat)

Compétence technique, 1^{er} fabricant mondial (Bausch & Lomb)

OSIRIS : LES SPÉCIALISTES FRANÇAIS DES LENTILLES

5 centres spécialisés

BORDEAUX - 4 cours Alsace-Lorraine (50) 52.94.26

LILLE - 102 rue du Poteau d'Or (20) 54.42.78

LYON - 4 quai du Général Sarrail (7) 624.12.46

PARIS 1^{er} - 20 quai de la Magenta (1) 233.00.28

PARIS 8^e - 21 avenue de Friedland (1) 563.55.99

de 11h à 15h

Le Monde

équipement

Faits et projets TRANSPORTS

M. ROCARD
EN SOLOGNE.

M. Michel Rocard, ministre du Plan et de l'aménagement du territoire, a inauguré, le 6 février, à La Ferté-Saint-Aubin (Loiret), en Sologne, les installations d'une chaufferie au bois déchiqueté, qui alimentera un lotissement communal de deux cents pavillons. Ce genre d'installations fonctionne couramment à l'étranger, en Suisse notamment. Une dizaine de réalisations seulement existent en France.

M. Rocard a, à cette occasion, pris les vœux du « développement régional » en déclarant : « L'écologie, c'est-à-dire appuyer sur les richesses locales et non pas sur des projets ou des subventions venus d'ailleurs... ». « La crise, a-t-il ajouté, est un défi, tant s'en faut, à affronter comme par magie, que le développement des régions les plus défavorisées se fera par des transferts d'activités venues des zones du territoire plus prospères. La crise a été, à cet égard, un véritable révélateur d'inégalité puisque le chômage atteint aujourd'hui toutes les régions de France ».

Sur l'avenir de la Sologne et l'éventuelle création d'un parc naturel régional (Le Monde du 22 janvier), M. Rocard a précisé : « Aucune formule ne sera imposée. Le choix sera laissé aux Solognois ».

L'AUTOROUTE BLANCHE S'ALLONGE.

Quarante nouveaux kilomètres d'autoroute viennent d'être mis en service entre Annemasse (Haute-Savoie) et Châtillon-le-Michallé (Ain). Ils prolongent les 58 kilomètres de l'autoroute blanche qui mène aux abords du tunnel de Mont-Blanc. La construction de cette nouvelle section d'autoroute par la S.T.M.B. (Société du Tunnel de Mont-Blanc) constitue l'avant-dernière étape de la réalisation de l'axe autoroutier international Paris-Genève-Turin-Rome. Seuls 100 kilomètres restent encore à ouvrir entre Pontillon et Pont-d'Ain, puis vers Mâcon. La jonction avec l'autoroute Paris-Marseille est envisagée pour les années 1985-1987.

La mise en service de la section Châtillon-Annemasse permettra notamment d'éviter l'agglomération de véhicules grâce à la circulation de 1 050 mètres qui enjambe le Rhône, mais également plusieurs « points noirs » de cet axe international emprunté quotidiennement par plusieurs milliers de camions assurant la liaison entre le nord et le sud de l'Europe à travers le tunnel franco-italien du Mont-Blanc. — (Corresp.)

EVRY S'EXPORTE.

Les villes nouvelles françaises vont-elles devenir productrices d'exportation ? Le Bureau central d'études pour les équipements d'outre-mer (B.C.E.O.M.), une société d'économie mixte co-dirigée par le ministère de l'Industrie et de la coopération internationale, vient de remporter, avec le concours et les conseils techniques de l'établissement public d'aménagement d'Evry (E.P.A.E.V.), un concours international pour la réalisation d'une agglomération de quelque deux cent mille habitants au Venezuela.

Il s'agit plus exactement de déplacer, pour les besoins d'une exploitation pétrolière, la population qui s'est installée tant bien que mal sur les bords du lac de Maracaibo. Mais les autorités vénézuéliennes et les compagnies pétrolières, qui seront amenées à financer l'essentiel de l'opération, veulent également profiter de l'occasion pour créer autour de ce lac un véritable « pôle restructurant ».

L'EXPLOITATION MINIÈRE DE L'ESTÉREL.

Une pétition demandant au président de la République de « respecter les promesses de consultation démocratique en matière de recherche d'uranium faites par le candidat Mitterrand » a été rédigée par seize associations de la Côte d'Azur. Ces associations, dont la GADERCA (Groupement des associations de défense des sites et de l'environnement de la Côte d'Azur) et des Amis de la Terre, protestent contre le décret, signé le 13 janvier dernier par le premier ministre, qui autorise les recherches d'uranium dans le massif de l'Estérel, demandées depuis de nombreuses années par la Cogema (Compagnie générale des matières nucléaires). Elles citent la réponse faite le 10 mars 1981 au Colloque uranium par M. Mitterrand qui déclarait : « la plus totale absence de démocratie de la politique gouvernementale en matière de recherche d'uranium ».

La pétition demande au président de la République de « faire annuler le décret du 13 janvier comme les autres décrets du même ordre pris dans d'autres régions de France depuis le 10 mai », et de « faire engager des procédures démocratiques de concertation avec tous les intéressés ».

CONSTRuite AVEC L'AIDE DE LA R.A.T.P.

La première ligne du métro d'Alger devrait être ouverte en 1985

Alger. — MM. Claude Quin, président de la R.A.T.P. et Soubas, président de la Société nationale des transports ferroviaires (S.N.T.F.), ont signé le 7 février à Paris, un contrat de 157 millions de francs, confiant à la SOFRETU, filiale de la Régie, l'étude de réalisation et d'ingénierie du futur métro d'Alger.

Les choses devraient être menées rondement, puisque les autorités algériennes souhaitent que le premier tronçon de ce métro souterrain, long d'une dizaine de kilomètres, et qui reliera la

De notre correspondant

grande poste dans le centre ville au faubourg oriental d'El Harrache soit ouvert en 1985.

Cette première ligne sera ensuite prolongée vers Bab-el-Oued et El Biar jusqu'à l'ensemble olympique à proximité duquel sera édifiée une cité nouvelle de plusieurs milliers de logements. La « ligne n° 1 » s'étendra sur 22 kilomètres de parcours de transport quinze mille à vingt cinq mille voyageurs par heure et par sens. Elle sera connectée au réseau ferré.

Deux autres lignes, dont le tracé reste imprécis, viendront compléter ce dispositif, qui assurera en partie la desserte inéquivalente de transports en commun dans une agglomération dont la population a presque triplé depuis l'indépendance et qui est envahie par les voitures particulières chaque jour plus nombreuses.

Les Algériens ont voulu donner un certain lustre à la cérémonie de signature, qui s'est déroulée — fait tout à fait exceptionnel — en présence de la presse nationale et étrangère. « C'est accord », a dit M. Soubas, intervenant à son moment où nos deux pays entendent un nouveau processus de coopération à travers lequel, dans le respect de leurs intérêts mutuels, l'Algérie et la France s'efforceront de démontrer qu'il y a d'autres perspectives à explorer pour donner au dialogue Nord-Sud une tonalité nouvelle. M. Quin, de son côté, a souligné que la réalisation du métro d'Alger « allait rapprocher et faire collaborer deux grands pays, deux entreprises publiques ». Il a fait remarquer que ce contrat constituait un chaînon d'une série d'accords très significatifs de la volonté de coopération des deux pays, a-t-il dit, et il y en aura d'autres.

Technip et Saint-Gobain viennent en effet de signer avec la Société nationale d'industrie chimique (S.N.I.C.) un contrat pour la construction d'une usine de verre plat à Djidjelli pour la somme de 525 millions de francs ; la

LES PROJETS DE LA SOFRETU

Le métro d'Alger ne sera pas le premier réalisé à l'étranger par les ingénieurs français. La SOFRETU (Société française d'étude et de réalisation des transports urbains), filiale à 77,3 % de la R.A.T.P., a réalisé en 1980 un chiffre d'affaires hors taxes de 203 millions de francs, dont la plus grande partie a été réalisée à l'étranger (Le Monde du 31 juillet 1981).

Après avoir construit le métro de Montréal, la SOFRETU a participé à la réalisation des réseaux ferrés urbains d'Atlanta (Etats-Unis), Caracas (Venezuela), Rio-de-Janeiro (Brésil). Actuellement, elle collabore à l'extension du métro de Mexico (Mexique) et a signé au mois d'août 1981 un contrat de 70 millions de francs avec les chemins de fer égyptiens pour « le suivi et la réalisation » du métro du Caire. La SOFRETU a aussi étudié de nombreux réseaux de transports de surface, la réalisation du métro de Téhéran, dont le chantier est pour l'instant arrêté, comme celui de Beyrouth. Elle a aussi un projet pour Athènes.

UN CONSORTIUM BANCAIRE POURRAIT REPRENDRE LA COMPAGNIE LAKER

Londres (A.F.P., Reuters). — « Nous nous aimons, Sir Freddie », titrait le 7 février sur sept colonnes le plus important journal dominical britannique, News of the World, tandis que, dans le public, se multipliaient, en faveur du sauvetage de la compagnie Laker Airways, en faillite, pétitions et collectes (lesquelles seraient rapportées plus de 2 millions de livres, soit 23 millions de francs).

Tandis que les financiers de la City analysaient, eux, de façon critique, la façon dont les affaires de Sir Freddie ont été menées, des efforts sérieux étaient entrepris tant en Grande-Bretagne qu'à l'étranger pour tenter de reprendre les actifs de l'entreprise et éviter ainsi sa liquidation.

M. Bill Mackey, l'un des syndics désignés pour administrer provisoirement Laker Airways, a annoncé, le 7 février, qu'il comptait s'entretenir avec les représentants de la banque canadienne Orion Royal, filiale de la Banque royale du Canada. La banque s'est déclarée prête à former un consortium — auquel pourraient participer des établissements financiers du Proche-Orient — pour racheter la compagnie en déconfiture. Selon Orion Royal Bank, un apport de 25 millions de livres (275 millions de francs) serait suffisant pour payer les intérêts immédiatement dus par Laker, et une dizaine de millions de livres (110 millions de francs) pour faire face aux échéances des prochains mois.

Une solution « britannique » est aussi proposée par le chancelier Peter Cudbury, qui a par ailleurs critiqué l'attitude du gouvernement de Mme Margaret Thatcher dans cette affaire.

M. Mackey doute toutefois de la possibilité de sauver l'intégrité de l'empire Laker, qui, outre la compagnie aérienne, comptait diverses filiales spécialisées dans le tourisme. Son organisation de voyages, Arrowsmith Holidays, intéressait cependant au moins deux tour operators britanniques, Cosmos et Taber Holidays.

En attendant, les hôteliers espagnols qui accueillaient nombre des clients des vols charters de Laker Airways font grève mine. Ceux des Canaries s'insurgent, du fait de cette défection, à perdre un milliard de pesetas (60 millions de francs) et ceux des Baléares 90 millions de pesetas (3 millions de francs).

ENVIRONNEMENT

NOINTEL ACHÈTE SON CHATEAU

La municipalité de Noinville, dans le Val-d'Oise, a décidé d'acquiescer à la vente publique et d'acquiescer le château que veut acheter sur son territoire l'Association de méditation transcendantale (A.M.T.).

Ce château est entouré d'un parc de 58 hectares dessiné par Le Nôtre. Il appartient à un agent de change parisien, qui désire s'en défaire pour un prix proche de 3,5 millions de francs.

La mairie fait valoir que le village de Noinville a un caractère résidentiel, et qu'il convient donc de préserver le cachet de la commune et la tranquillité de ses cinq cents habitants. Elle souhaite transformer le château et une partie du parc en un « ensemble sportif d'intérêt régional », qui pourrait aussi être mis à la disposition d'une grande fédération nationale pour la formation de jeunes joueurs et pour l'entraînement.

LONDRES

Laissez-vous surprendre

Tradition et avant-garde, Covent Garden et rock, shopping sage ou fou. Avec toujours breakfast, pubs et speaker's corner...

Le week-end : 870 F*

* Vol direct de Paris, 2 nuits et petit déjeuner.

REPUBLIQUE TOURS des gens précis

1 AV. DE LA REPUBLIQUE
75011 PARIS 355 39 30

Ou contactez votre agent de voyages

Envoyez-moi gratuitement votre brochure « London IS » ainsi que le catalogue République Tours

Nom : _____

Adresse : _____

M3

A envoyer à l'Office Britannique de Tourisme
6 Place Vendôme - 75001 Paris.

GRATUIT CHEZ VOUS PENDANT 10 JOURS

l'humour féroce de

LAUZIER

1^{er} volume de la collection reliée
"Les rois de la B.D."



"Lauzier" gratuitement chez vous pendant 10 jours

Mais oui, vous les connaissez bien les personnages de Lauzier ! Voici le portrait féroce de votre voisin de palier déguisé en jeune cadre aux dents longues... et voici votre patron en personne ! Caricature à souhait... plus vrai que nature ! Vous les retrouverez tous dans ce premier volume de la collection "Les rois de la B.D." que nous vous invitons à lire gratuitement chez vous pendant 10 jours.

Et aussi Brétécher, Greg, Cabu... et tous les autres !

Où l'envoi de ce premier volume sera suivi - si vous le souhaitez - des 11 autres volumes de la collection. Vous y retrouverez les aventures du fabuleux Achille Talon par Greg, puis Brétécher, sa princesse Cellulite et ses tristes, Fred et son univers fantastique, Gollib et ses délires, Mic Delirix, Godard et leur jungle en folie, Cabu et le Grand Duduche...



Pour la première fois dans une édition de bibliophilie 12 luxueux volumes reliés en plein Reluskin avec vignettes originales. Format géant 23 x 30 cm. Et en tête de chaque volume un dossier exclusif et inédit sur chacun de ces célèbres traits de la B.D.

vous cadeau ce puzzle géant hors commerce de 500 pièces, une aventure d'Achille Talon

bon gratuit pour 10 jours de rire

A retourner dès aujourd'hui - sans argent - à Bompard Editeur, 76047 Rouen Cedex.

Où, envoyez-moi vite en examen gratuit pendant 10 jours "Lauzier" premier volume de la collection "Les rois de la B.D." accompagné de mon cadeau. A l'issue de cette période d'examen gratuit, je pourrai soit vous renvoyer le tout sans aucun devoir, soit conserver ce volume et vous le régler en 2 petites mensualités, chacune de 79,90 F + 5,90 F de participation aux frais d'envoi. Ensuite, je recevrai aux mêmes conditions successives les autres volumes de la collection, les 11 autres tomes, à raison d'un volume tous les 2 mois. Bien entendu, je reste libre d'interrompre ma collection à tout moment.

Nom : _____ Prénom : _____

N° et rue : _____

Ville : _____ 253 5 045

code postal : _____

signature indispensable

Je m'inscris

INFORMATIONS « SERVICES »

JEUNESSE

Dix-neuf centres d'information

Les centres d'information jeunesse sont des organismes chargés de renseigner les jeunes sur tous les sujets les intéressant dans le domaine des sports, des vacances, des loisirs, de la vie sociale, de la formation professionnelle.

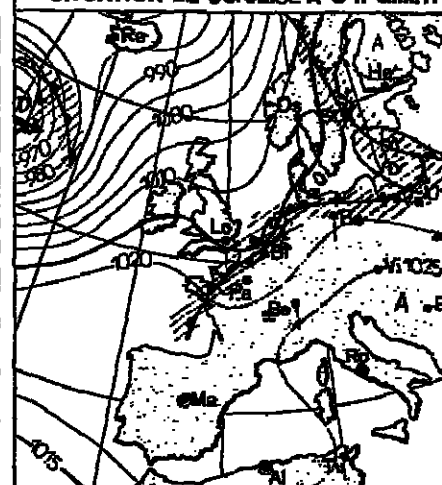
Pour la promotion de ces centres, le ministère de la jeunesse et des sports organise un concours ouvert à tous les jeunes de seize à vingt-six ans, qui récompensera un dessin ayant pour thème : « La promotion des centres d'information jeunesse ». La maquette de l'affiche devra être présentée sous format 20 x 60 cm et être réalisée en couleurs. Pour tous renseignements complémentaires, appeler à Paris le 524-14-07.

Voici la liste et les adresses des dix-neuf centres d'information établis dans l'Hexagone, ainsi que les noms de leurs responsables.

- AMIENS** : 16 (22) 91-21-31; délégué : Mlle Marie-Hélène; Centre d'information jeunesse, 45, rue des Otages, 80039 Amiens.
- BORDEAUX** : 16 (58) 48-55-50; délégué : M. Stéphane Delaux; Centre d'information jeunesse Aquitaine, 5, rue Duffour-Dubergier, 33000 Bordeaux.
- CAEN** : 16 (31) 85-73-60; délégué : M. Philippe Larsson; Centre d'information jeunesse Basse-Normandie, 104, boulevard du Maréchal-Lacoste, 14300 Caen.
- CERGY-PONTOISE** : 032-66-88; délégué : Mme Elizabeth Mesleage; Centre d'information jeunesse du Val-d'Oise, Centre culturel André-Malraux, place des Arts, B.P. 315, 95027 Cergy Cedex.
- CLERMONT-FERRAND** : 16 (73) 35-10-10; délégué : M. Gérard Vautrey; Centre d'information jeunesse Auvergne, 8, place de Régensburg, 63000 Clermont-Ferrand.
- DIJON** : 16 (80) 30-35-58; délégué : Mme Catherine Norquet; Centre d'information jeunesse Bourgogne, 22, rue Audra, 21000 Dijon.
- EVRY** : 077-37-83; délégué : M. Christian Bens; Centre d'information jeunesse Essonne, 110 Agor, 91000 Evry.
- FORT-DE-FRANCE** : 19 (568) 71-50-57; délégué : M. R. Enoult; Centre d'information jeunesse Martinique, 14, rue André-Alikar, 97200 Fort-de-France.
- LIMOGES** : 16 (55) 77-53-53; délégué : M. Jean-Marie Arnault; Centre d'information jeunesse Limousin, 3, rue Jules-Guesde, 87000 Limoges.
- LYON** : 16 (7) 837-15-28; délégué : Mlle Ginette Guillot; Centre régional d'information jeunesse Lyon, 9, quai des Célestins, 69000 Lyon.
- MARSEILLE** : 16 (91) 49-19-40; délégué : M. Jacques Crouzillac; Centre d'information jeunesse Provence-Alpes, 4, rue de la Visitation, 13248 Marseille Cedex 04.
- NANCY** : 16 (83) 37-04-48; délégué : M. Jacques Bureau; Centre d'information jeunesse Lorraine, 20, quai Claude-Lorrain, 54000 Nancy.
- NANTES** : 16 (40) 48-68-25; délégué : Mlle Yvette Jeunesse; Centre d'information jeunesse Pays de Loire, 10, rue La Fayette, 44000 Nantes.
- NICE** : 16 (93) 80-93-93; délégué : M. Gilbert Fischbach; Centre d'information jeunesse Côte d'Azur, esplanade des Victoires, 06300 Nice.
- PARIS** : 566-06-53; délégué général : M. Philippe Atger; Centre d'information et de documentation jeunesse, 101, quai Branly, 75740 Paris Cedex 15.
- POITIERS** : 16 (49) 88-64-37; délégué : M. Jean-Claude Guilbert; Centre d'information jeunesse Poitou-Charentes, 64, rue Gambetta, B.P. 176, 86004 Poitiers Cedex.
- RENNES** : 16 (99) 79-28-55; délégué : M. Pierre Victoria; Centre d'information jeunesse Bretagne; Maison du Champ-de-Mars, 6, cours des Allées, 35100 Rennes.
- ROUEN** : 16 (35) 98-38-75; délégué : M. Richard Pallier; Centre d'information jeunesse Haute-Normandie, 11, quai Cornille, 76100 Rouen.
- STRASBOURG** : 16 (88) 37-33-33; délégué : M. René Eggenschwiler; Centre d'information jeunesse Alsace, 7, rue des Eclairiers, 67000 Strasbourg.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 08.02.82 A 0 h G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le 8 février à 0 heure et le 9 février à 24 heures :

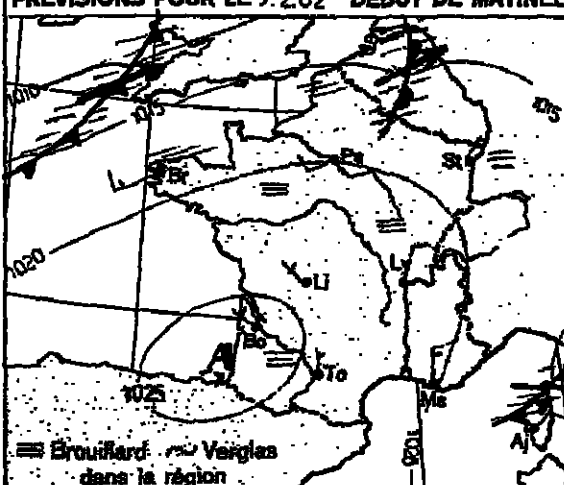
Hausses temporelles du champ à l'arrière de la faible perturbation qui s'évacuera rapidement vers l'Est aujourd'hui. Mais dès mardi, retour à un régime perturbé de sud-ouest près des côtes de la Manche et de l'Atlantique.

Mardi matin, les nuages seront assez abondants près de la Manche et sur les Alpes. Il y aura même quelques averses en Corse. Sur le reste de la France, on observera de nombreux brouillards au levé du jour, de faibles gelées de l'Alsace au Morvan. Au cours de la journée le beau temps doux et ensoleillé prédominera sur l'ensemble du pays, toutefois des ondées localement orageuses sont possibles sur nos régions les plus méridionales. De plus, en soirée, des pluies détonneront sur la Bretagne. Les vents seront faibles à modérés. Les températures maximales s'échelonneront du Nord au Sud entre 10 et 16 degrés.

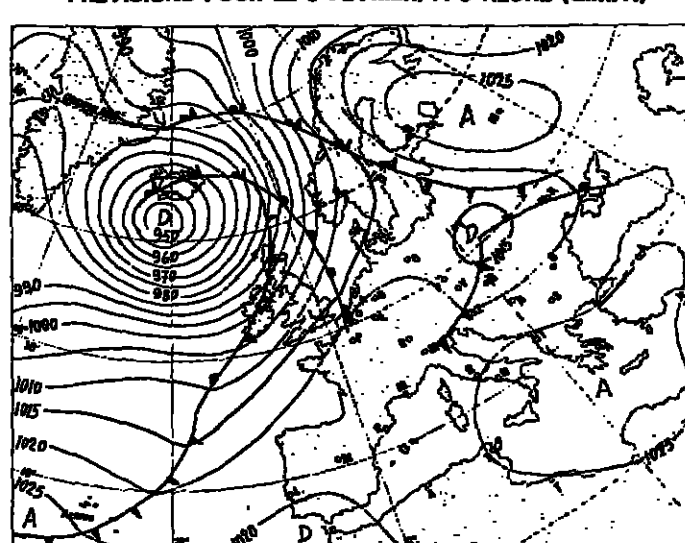
La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 8 février 1982 à 7 heures, de 1 020,6 millibars, soit 765,5 millimètres de mercure.

Température (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 7 février; le second, le minimum de la nuit du 7 au 8 février) : Ajaccio, 14 et 4 degrés; Biarritz, 17 et 11; Bordeaux, 13 et 5; Bourges, 13 et 6; Brest, 11 et 4; Caen, 13 et 6; Clermont-Ferrand, 15 et 6; Dijon, 9 et 3; Grenoble, 13 et 1; Lille, 8 et 6; Lyon, 12 et 7; Marseille-

PRÉVISIONS POUR LE 9.2.82 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 9 FÉVRIER, A 0 HEURE (G.M.T.)



Marignane, 13 et 10; Nancy, 12 et 6; Nantes, 14 et 5; Nice, 14 et 9; Paris-Le Bourget, 10 et 7; Pau, 17 et 6; Perpignan, 10 et 6; Rennes, 12 et 3; Strasbourg, 11 et 6; Tours, 13 et 8; Toulouse, 14 et 7; Pointe-à-Pitre, 29 et 21.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 8 et 7 degrés; Amsterdam, 8 et 6; Athènes, 12 et 3; Berlin, 7 et 3; Bonn, 11 et 2; Bruxelles, 8 et 7; Le Caire, 15 et 7; Les Canaries, 23 et 16; Coppenhague, 5 et -1; Dakar, 22 et -5.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

PARIS EN VISITES

MERCREDI 10 FÉVRIER

- Collection Thyssen, 10 h, Petit-Palais, Mme Zujovic.
- La Conciergerie racontée aux jeunes, 14 h 30, 1 quai de l'Horloge, Mme Hulot.
- Hôtel de Sully, 15 h, 62, rue Saint-Anastaise, Mme Bouquet des Cloux de la rue de Sully, Mme Garnier-Ahlberg.
- Notre-dame, 15 h, façade, portail central, Mme Meyniel (Caisse nationale des monuments historiques).
- La Conciergerie, 14 h 30, 1 quai de l'Horloge (Approche de l'art).
- Hôtel Lauzun, 14 h 45, métro Pont-Marie (Art et Histoire).
- Le Mobilier, 15 h, Musée de Louvre, Porte Denon (L'art pour tous).
- Muséum, 15 h, métro Abbesses (Connaissance d'ici et d'ailleurs).
- Salons de l'Hôtel de Ville, 14 h 30, 29, rue de Rivoli (Mme Ferrand).
- Les Impressionnistes, 15 h, Musée du Jeu de Paume (P.-Y. Jastel).
- Chênes-deux-musées, 10 h, Musée du Louvre.
- Les catacombes, 14 h 30, 2, place Denfert-Rochereau (Paris et son histoire).
- Mariais, 14 h 30, métro Saint-Paul (Régénération du passé).
- L'Opéra, 13 h 30, haut des marches (Tourisme culturel).
- Saint-Germain-des-Près, 14 h 30, rue Mabilon (Le vieux Paris).

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 7 février

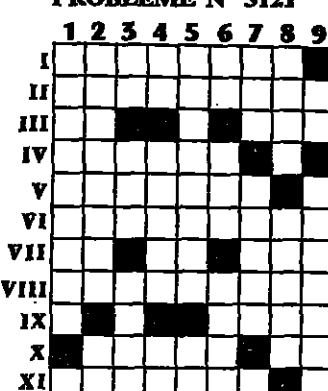
- DES DÉCRETS
 - Portant nomination de membres du conseil d'administration de la compagnie aérienne Air France.
 - Portant publication des amendements à la convention pour la reconnaissance réciproque des poinçons d'épreuves des armes à feu portatives du 1^{er} juillet 1969, adoptés à Vienne en juin 1980.

COLLOQUES

- ASSOCIATIONS ET DÉCENTRALISATION. Le Groupe de recherche pour l'éducation permanente (GREP) organise, en coopération avec l'Institut national d'éducation populaire, des journées d'études du 22 au 24 mars à Marly-le-Roi (Yvelines) sur le thème « Associations et décentralisation ».
- * Inscription avant le 15 février au GREP, 15-15, rue des Poètes, 75010 Paris, tél. 824-50-36. Prix de la session (tous frais compris) : 350 francs.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3121



HORIZONTALEMENT

- Certains le mangent, d'autres la nourrissent.
- Construit du provisoire en vue de bâtir du définitif.
- Note. Démonstratif.
- Coton. - V. Pêche capiteux.
- Registre. - VII. En pleine foule. Ont tout pour s'opposer. Peut être bon, fin, grand ou gros.
- Ne savonne jamais ce qu'il s'efforce de blanchir. - IX. On n'en donne pas cher quand elle est mise à prix. - X. Charge d'infanterie. Participe passé. - XI. Ça marche bien chez eux quand ça roule mal dehors.

VERTICALEMENT

- Point d'interrogation.
- Tien, à la fois, de l'éclaircie et de la linotte. - Demi-nal.
- Facteur pour un généticien. Lieu de pèlerinage dans l'Ain et de pêche dans l'autre. Devenu fidèle avec le temps.
- Injonction cornélienne. Elle révèle souvent une tare. Quartier de Paris.
5. Fait verser des larmes dans la joie et du sang dans le malheur. Préposition.
- Prise d'air dans la fosse. Venise pour Vénice. Castor ou Pollux vu du mont Palomar.
- Patron des carabins ou des rapins. Exemple de fidélité durable.
- Ses locataires furent les victimes d'une mesure d'expulsion. On peut l'emprunter pour réaliser une traite.
9. Copulative. Fait bonne mesure, mais s'applique pour ne jamais la dépasser.

Solution du problème n° 3120

Horizontalement

- Toussotements. - II. Ris-tourné. Oatés. - III. As. Elie. Lait.

- Ca. - IV. Gien. Ivoirier. - V. Evita-bile. Sel. Is. - VI. Dénon. Lus. Slave. - VII. Râtelier. Oral. VIII. Eta. Ra. Général. IX. Négocié. Soit. - X. Ruche. Études. - XI. Iso. Eternel. - XII. Xérès. Pâli. - XIII. Air. Tuée. Obus. - XIV. Crise. En. Rousse. - XV. Tes. Sûre. Sut. As.

Verticalement

- Tragédien. Exact. - 2. Oïstive. Ter. Eire. - 3. Us. Ein. Agueris. - 4. Stentor. Oc. - 5. Sol. Anarchistes. - 6. Oul. Taies. - 7. Treille. Opter. - 8. En. Veule. Aune. - 9. Mélo. Se. Stèle. - 10. Ais. Egoutiers. - 11. Noires. eide. On. - 12. Taillonne. Out. - 13. St. Ara. Snobs. - 14. Ecrivain. U.S.A. - 15. Is. Sels. Alises.

GUY BROUTY.

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75427 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. Paris 4207-23

ABONNEMENTS

- 3 mois 6 mois 9 mois 12 mois
- FRANCE-D.O.M.-T.O.M.
273 F 442 F 611 F 780 F
- TOUS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
483 F 862 F 1 241 F 1 620 F

ÉTRANGER (par messageries)

1. - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS
313 F 522 F 731 F 940 F

II. - SUISSE TUNISIE
386 F 607 F 949 F 1 230 F

Par voie aérienne

Tarif sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus) : les abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les monts propres en espèces d'impression.

OFFICIERS MINISTÉRIELS ET VENTES PAR ADJUDICATION

VENTE sur saisie immobilière après folle enchère au Palais de Justice à VERSAILLES, le mercredi 17 février 1982, à 10 h. EN UN LOT UN APPARTEMENT extérieurs et couverts, buanderie, dans un ensemble immobilier, résidence de l'Orangerie, 1-17, allée de la Joachère, 24, allée des Vignes et 2-6, allée des Gallicourts à LA CELLE-SAINT-CLOUD (78) M. à P. : 150.000 F S'adresser Cabinet, M. LELIUCH, avouat, 8, rue Nationale, Méziris-sur-Seine, 95-60-19; M. JOHANET, avouat, 39, avenue de Saint-Cloud, Versailles, 021-46-46; au greffe du Tribunal de Grande Instance de Versailles; et sur les lieux pour visiter.

Vente au Palais de Justice à Créteil, jeudi 25 février 1982, 9 h. 30 PROPRIÉTÉ A JOINVILLE-LE-PONT (94)

15, avenue Joyeuse
Comprenant PAVILLON D'HABITATION sur caves, rez-de-chaussée de 3 pièces, 2 étages de 3 pièces chacun - Un petit bâtiment à usage d'habitation d'un rez-de-chaussée de 4 pièces, jardin - Le tout d'une contenance de 635 m² M. à P. : 441.100 F S'adresser pour renseignements à S.C.P. BRUN et ROCHER, avocats associés, 60, rue de Londres à Paris (8^e), tél. 293-50-40; M. LARROUQUET-CUPILLARD, avouat, 46, avenue Albert-I^{er}, La Varenne-Saint-Hilaire (94); M. Bernard DE SARIAC, avouat à Paris (16^e), 70, avenue Marceau; à tous avocats près les T.G.I. de Paris, Bobigny, Nanterre, Créteil; et sur les lieux pour visiter.

Vente au Palais de Justice à Paris, le jeudi 18 février 1982, à 14 h. En un lot PROPRIÉTÉ GAMBIAIS (Yvelines) - les Brayères - 179, Chemin Départemental, aux Quatre-Piliers, 240, avenue de Neuville M. à P. 616.000 F S'ad. M. G. BENZEAU, avouat à la Cour de Paris, 130, rue de Rivoli, Paris (1^{re}); M. WISLIN, avouat à la Cour de Nanterre, 7, avenue de Madrid à Neuilly-sur-Seine; M. Agnès GUERIN, avouat à la Cour de Paris, 14, quai de la Mégisserie, Paris (1^{re}); à tous avocats près les Tribunaux de Grande Instance de Paris, Bobigny, Créteil et Nanterre.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice à PARIS, le JEUDI 25 FÉVRIER 1982, à 14 h. - EN UN LOT UN STUDIO 2^e étage et CAVE n° 19 au premier sous-sol, formant les lots 59 et 45 du règlement de copropriété et 273/10.000 et 1/10.000 de la copropriété indivise du sol et des parties communes de l'immeuble sis 31 et 33, RUE JOUVENET - PARIS (16^e) M. à P. 180.000 F S'adresser pour renseignements à M. Guy GONNET, avouat, ancien avoué, 18, rue Blanche à PARIS (9^e), tél. 874-64-99 et 874-69-97.

Vente au Palais de Justice à PARIS, le LUNDI 22 FÉVRIER 1982, à 14 heures EN UN SEUL LOT : QUATRE BOUTIQUES et dépendances DIVERS LOGEMENTS, caves dans un immeuble sis à PARIS 18^e - 23, rue Houdon en partie libres, en partie occupés MISE A PRIX : 800.000 FRANCS M^{rs} Yves TOURAILLE, ancien avoué, avouat à Paris, 48, rue de Clichy, 874-45-85; M^{re} René MICHEL, administrateur judiciaire à Paris, 206, rue de Rivoli; pour visiter : les vendredis 12 et 19 février 1982, de 11 h à 12 h.

Vente par adj. au Palais de Justice à Chartres (28), jeudi 18 fév. 1982, 14 h. TR. BELLE MAIS. D'HAB. sise à Rouvres (E-et-L.) Rendit « les Noms », arr. de Dreux, comp. grt séjour av. chemin, cent. 5 ch., s. de bas, 2 s. d'eau av. baign. s. de jour, s. de cuisine av. bar, chauff. cent., garage, terrain planté d'arbustes d'ornement. MISE A PRIX : 71.500 F. S'ad. M^{re} Claude GERRET, av., 6, r. du D^r Maunoury, Chartres, (37) 21-55-25.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice à BOIGNY, le mardi 23 février 1982, à 13 heures 30 PAVILLON A NOISY-LE-GRAND (93) avec jardin et puits - Contenance 328 m² 20, rue Réseaux-Robert-Keller MISE A PRIX : 100.000 FRANCS S'ad. à M^{re} RIBADEAU-DUMAS, avouat, 17, av. de Lamballe, Paris (16^e).

Vente au Palais de Justice à NANTERRE, le 24 février 1982, à 14 heures en un lot LOCAL A USAGE DE BUREAU formant le bâtiment 3 - Passage Jean-Georges, sans numéro ISSY-LES-MOULINEAUX (92) MISE A PRIX : 170.000 FRANCS S'adresser pour renseignements à M^{re} Marcel BRAZIER, avouat, 178, bd Haussmann, Paris (8^e), tél. 562-39-03; M^{re} BETHOUT et LEOPOLD-COUTURIE, avocats associés, 14 r. d'Anjou, 75008 Paris, tél. 265-92-75.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice à VERSAILLES le mercredi 24 février 1982, à 10 heures MAISON D'HABITATION Comprenant dix-sept studios - 28, rue de Versailles PORT-MARLY (Yvelines) MISE A PRIX : 700.000 FRANCS S'adresser à M^{re} Pierre COURTAIGNE, avouat à Versailles, 32, avenue de Saint-Cloud (tél. 950-02-28); et à tous avocats près le Tribunal de Grande Instance de VERSAILLES.

Vente sur saisie au Palais de Justice à NANTERRE, le MERCREDI 24 FÉVRIER 1982, à 14 heures EN UN SEUL LOT : Un PAVILLON D'HABITATION élevé sur sous-sol d'un rez-de-chaussée divisé en cuisine, salle de bains, 4 pièces JARDIN - Contenance totale 967 m² sis à RUEIL-MALMAISON (92) 69, rue Jean-Bourguignon MISE A PRIX : 150.000 FRANCS S'ad. à M^{re} André VALENSI, avouat à PARIS (15^e), 72, rue Gay-Lussac, tél. 633-74-51; M^{re} Michel CANTIN, avouat à PARIS, 3, boulevard de Charonne; M^{re} T. HERVE-BAZIN, avouat à PARIS (16^e), 48, rue Claude-Terrasse.

THÉÂTRE

«Entretien avec M. Saïd Hammadi»
à Chaillot

Au plein soleil de l'illusion

Ce dialogue entre un Algérien émigré en France, qui travaille dans la banlieue de Marseille, et un journaliste, a été publié par Tahar Ben Jelloun dans *Le Monde* du 11 avril 1978.

A l'une des intersections de corridor et d'escalier du Palais de Chaillot, Antoine Vitez fait intervenir ce texte par deux hommes de sa brigade internationale : Jean-Marie Winling, acteur et metteur en scène (l'ouvrier), Farid Gazzah, né au Maroc, acteur et poète (l'intervenant).

Le décor a été fait par Yannis Kokkos : c'est une boîte dont toutes les parois, sol compris, sont peintes en blanc cru, et violemment éclairées. Sans signe extérieur algérien particulier, vêtu d'un costume et d'un imperméable qu'il a achetés en France (il nous dit y travailler depuis plus de dix ans), Winling va et vient dans ce volume vide immaculé, se replie parfois sur lui-même, garde le silence avant de répondre à telle ou telle question. Le questionneur est assis devant une petite table peinte en noir, sur l'avant-scène noire aussi. Il y a un magnétophone et du papier blanc sur la table.

Les paroles des deux hommes, l'Algérien ouvrier en France et le Marocain journaliste en France (l'auteur du texte, Tahar Ben Jelloun, est marocain, lui aussi), ont trait aux faits qui ont déterminé l'émigration de Saïd Hammadi, puis à son travail d'ouvrier qualifié, à ce qu'il fait le soir et les jours de congé, à sa solitude (il ne voit qu'une fois par an, l'été, ses deux enfants et sa femme restés dans leur village en Algérie).

Ce qui fait de ce travail de théâtre l'un des plus marquants qu'a réalisés Vitez, c'est que l'espace sensible mental dans lequel ce dialogue a lieu se situe hors de la fiction, hors de l'émotion, et même hors de l'information. Les détails précis de réalité que Saïd Hammadi a donnés à Ben Jelloun font, l'un plus que l'autre, dresser les cheveux sur la tête, et de sa voix toute de sérénité et d'indolence, Saïd Hammadi remarque : « *Aucun ouvrier français n'accepterait de vivre ainsi.* » Mais l'art on ne peut plus sincère et réfléchi des deux acteurs, Winling et Farid Gazzah, s'exerçant dans la nudité pure de la lumière blanche, ou à contre-jour tout noir de cette lumière, dépouille de tous ses attributs affectifs la réalité (invivable, inadmissible) qui est racontée ici.

Le dénuement, l'isolement, et disons un enfer de l'ouvrier algérien immigré, sont une vérité. Nous, Français, admettons la présence de cette vérité, mais nous l'écartons de

PETITES
NOUVELLES

■ RECTIFICATIF : Nous avons, dans notre compte rendu de *Trilo* (le spectacle du groupe T.S.E. au Théâtre Moderne), commis un fâcheux equivoque en intervenant les noms des personnages, et donc des trois comédiennes... qui interprètent le rôle des trois sœurs en scène. L'absence, L'absence, qui souffre d'un cancer, et de fait que le rôle d'Esther est tenu par Raquel Trubet. C'est, enfin, Marilín Mariel qui interprète Amanda, la secrétaire. — M. L. B.

■ M. Maurice Fleuret, directeur de la musique au ministère de la culture, été nommé président du comité du Centre de documentation de la musique contemporaine. M. André Jouve, directeur des programmes et services musicaux de Radio-France, est désormais le secrétaire de ce comité, le poste de trésorier revenant à M. Jean-Loup Tournier, directeur de la SACEM (Société des auteurs compositeurs et éditeurs de musique).

■ La chorégraphe Françoise Adret vient d'être nommée inspectrice de la danse au ministère de la culture. Elle quittera donc le 31 juillet la direction du ballet de l'Opéra de Lyon, fonction qu'elle assurait depuis l'automne 1979. C'est le chorégraphe néo-zélandais Gray Verdon qui devrait la remplacer à ce poste. Ce dernier présente le 13 mars prochain, avec le ballet de Lyon et en création, une adaptation de la comédie d'Aristophane, *Les Nuées*, sur une musique du compositeur hongrois Silvio Focile.

■ Le centre culturel irakien, présente chaque vendredi à 19 h, tout au long du mois de février, des films réalisés par des femmes arabes cinéastes. (11, rue de Tilsitt, Paris-XVII).

DUPIN DANS UN HANGAR

(Suite de la première page.)

Tentez l'expérience, au moins une fois, ne serait-ce que par curiosité. L'idée en est jolie, même si la teneur des réalisations est d'intérêt... variable. Nous ne jugerons pas sur deux essais mais nous recommanderons néanmoins vivement de ne pas choisir, dans la série des « Intérieurs » proposés celui du *Teatro Autonomo di Roma*, un groupe pourtant composé de professionnels du genre puis-que, dans leur ville, ils se montrent en permanence chez leur metteur en scène Silvio Benedetto. Sous le prétexte d'une fresque « suggestive » et « hypnotique » (sic) consacrée à sainte Thérèse d'Avila, ces comédiens-là sont carrément ennuyeux.

Cela dit, vous choisirez vous-même, selon le thème, selon les interprètes. Mais ne manquez pas une production qui, d'ailleurs, n'obéit pas vraiment à la loi du genre, n'est pas présentée chez quelqu'un d'ancien de 1968 au sommet de sa réussite. L'Éboulement, de Jacques Dupin, mis en scène par Jacques Guimét, est donné dans une sorte d'atelier, un hangar, plus que rustique, au fond d'une cour, près de l'unité pédagogique d'architecture n° 6 (144, rue de Flandres).

Le peintre Antoni Tapies a tendu, à l'arrière de la charpente, un large drap blanc qui aurait mis à sécher une voile blanche, une voile dessinée de deux chiffres. Au sol, sur le ciment, il a peint deux empreintes de pieds nus, la trace très rouge d'un pas sans suite. Sur le mur latéral, il a marqué, comme au goudron, un cercle coupé de lignes obliques, séparant, délimitant des noms : Thomas, l'Irlandais...

Cinq personnages au total habitent le texte de Jacques Dupin : deux hommes donc et trois femmes, qui ont soulevé et tourné de cet Irlandais exilé volant entre deux terres, ce « danseur » qui mourra de n'avoir pu traverser la mer, déchirure qui sépare son île d'un inaccessible finistère.

Il y a entre les lignes de Dupin des nuages de signes, des espaces de silence, des cassures de sons. Il y a des couleurs, beaucoup de couleurs, et des odeurs (parfums des êtres et senteurs des arbres et des labours). La musique de ce poète-là, qui fait penser peut-être à Dadaïsm et à Chac, est d'une veine, d'une seule et même veine.

René Guimét n'a rien changé à son registre particulier. Il a traité les dialogues comme on déchiffre une partition. En leur laissant leurs secrets, leurs instants d'ombre, et des points de chute. Et c'est bon à écouter.

A regarder aussi : la mise en scène, entrecoupée de « noirs » ressemblant à un cérémonial, à la célébration d'un couplet de scènes d'un film postérieur. Jacques Guimét joue lui-même l'Irlandais, et Francis Arnaud interprète Thomas, celui qui s'enfuit aussi, autrement. Il y a aussi Florence Carrière, Otilia, la jeune encore prisonnière de l'atmosphère. Et surtout Monique Terret, la vieille au magnifique visage qui sait tout, distillant malheur et sagesse face à des tisons mourants, et Martine Pascal, Gabrielle d'équilibre, dont les mains, les pas, la voix se posent en toute justesse.

MATHILDE LA BARDONNIE.

* Renseignements et locations Alpha-FNAC, rue de Rennes.

CINÉMA

TRÉSORS DE LA CINÉMATHEQUE

Une femme vêtue d'une longue robe sombre sur laquelle tranche la blancheur d'un grand chapeau de dentelle, une femme portant cagoule et masque cherchant à forcer, avec une arme, le tiroir d'un secrétaire. Les mains qui tiennent cette lame sont dures et musclées. S'agit-il d'un homme ? Ainsi se présente, avec en couverture une image d'un film de 1923, *Vidocq*, de Jean Kemm, le numéro double (janvier 1982) que la revue l'Avant-scène cinéma, qui publie, depuis vingt ans, des découpages et dialogues du film, a consacré aux Trésors de la cinémathèque française, de Marcy à Renoir.

Encore que des listes chronologiques, soigneusement établies, fassent du muet au parlant, le bilan de ces trésors dont une partie avait été sélectionnée, par Georges Franju, pour une programmation de l'Année du patrimoine, il y a là moins à lire qu'à regarder. De superbes images de films condensent l'histoire du cinéma français, de ses origines à la Règle du jeu. « Certaines photographies sont accompagnées de légendes. Ces textes concernent des films vus et revus, mais n'en restent pas moins subjectifs, ne veulent détenir aucune vérité, ne sont, sans doute, comme beaucoup de choses écrites dans cet ouvrage, que les reflets de mes attirances, le fil d'Ariane de mon imaginaire. Dominant des miroirs aux alouettes je crois. » Voilà ce que dit Georges Franju dans son introduction *Un siècle d'images*. Textes subjectifs, oui, comme est subjectif le choix de cette centaine de clichés très rares rassemblés par celui qui fut, en 1936, cofondateur de la Cinémathèque fran-

çaise avec Henri Langlois et Jean Mitry. Franju est l'âme de ce numéro exceptionnel. Il précise que sa longue collaboration avec Langlois lui a fait connaître « les films les moins connus, ceux de la période muette ». C'est sans doute pour cela que les images du muet ont la part belle. On y retrouve ce goût de la composition plastique en noir et blanc, de l'insolite quotidien, du fantastique social que Franju cinéaste a fait passer dans ses mises en scène de films, et pas seulement dans sa version de *Jules*, qui fut, en 1963, un hommage à Faulstich.

Le recueil publié par l'Avant-scène cinéma est, évidemment, une forme d'accès aux collections de la Cinémathèque française. Mais c'est aussi une porte ouverte par Franju aux souvenirs, aux rêves, à l'imaginaire. La mise en pages semble constituer, par des plans d'origine très différents, un long ruban de pellicule impressionniste où se succèdent, se rencontrent des personnages et des scènes pour une seule œuvre magique, onirique, abolissant le temps et les techniques. On trouve à la fois la vie et le mystère du cinéma français selon Franju dans ces images sans mouvement, mais dont on sait qu'elles peuvent bouger. Et la photo la plus étonnante ne vient pas d'un film. C'est celle, prise en 1936, de deux jeunes hommes minces et souriants : Henri Langlois a vingt-deux ans, Georges Franju a vingt-quatre ans.

JACQUES SICLIER.

* Avant-scène cinéma, n° 279-30, 96 pages, 37 francs.

CORRESPONDANCE

La Bibliothèque nationale
et le sort des Boréades de Rameau

Une mise au point de M. Alain Gourdon

Après les articles de Mathilde La Bardonnie, consacrés à la Bibliothèque nationale (le Monde du 21 janvier), M. Alain Gourdon, administrateur de cet établissement, nous écrit :

« Votre collaboratrice affirme qu'« il n'y a pas de télé à la Bibliothèque nationale », la simple consultation de l'annuaire des abonnés des télé en France lui eût appris que la Bibliothèque nationale dispose d'un télé intérieur n° 212 614 et d'un télé international : BN CC PAR 212 614 F.

J'apprends, d'autre part, en lisant que j'aurais dénoncé le contrat d'exclusivité passé par la Bibliothèque nationale avec le sieur Villain, en 1976, pour l'exploitation de l'opéra inédit de Rameau les *Boréades*. Ce qui n'est aucunement le cas. Mme La Bardonnie prétend en outre que j'aurais déjà donné « le feu vert » aux organisateurs du prochain Festival d'Aix-en-Provence pour monter les *Boréades*. Or, il va de soi que je n'ai pas à donner quel que « feu vert » que ce soit à un organisme qui n'entretient aucune relation contractuelle avec la Bibliothèque nationale.

Mme La Bardonnie fait enfin valoir que le prix des photocopies d'ouvrages à la Bibliothèque nationale sont les plus chers sur la place de Paris. Encore qu'une telle affirmation soit des plus contestables, je voudrais signaler que les tarifs de photocopies de la Bibliothèque nationale se veulent plus dissuasifs qu'attractifs dans la mesure où la nécessaire conservation des imprimés demeure incompatible avec une reproduction trop fréquente des pages qui les composent. Ajouterais-je que, si les tarifs annuels des cartes de lecteurs ont effectivement augmenté, j'ai réduit de 50 à 60 F les tarifs étudiants.

D'autre part, M. Alain Villain, responsable des éditions Stii, auxquelles ont été cédés les droits des *Boréades*, œuvre posthume de Rameau, nous a adressé les remarques suivantes :

Tout d'abord, il est dit que M. Gourdon a dénoncé le contrat qui me lie à la Bibliothèque nationale. Si cela était vrai je le saurais. D'ailleurs, je ne vois pas comment la Bibliothèque nationale pourrait dénoncer ce contrat dès lors qu'elle

ne peut se prévaloir d'aucune faute de ma part. En toute hypothèse, un contrat ne peut être résilié que par une action judiciaire et à compter seulement du début de la procédure.

Par ailleurs, j'apprends par votre article que la Bibliothèque nationale aurait investi le Festival d'Aix-en-Provence et, semble-t-il, d'autres personnes, des droits leur permettant de monter et d'exploiter les *Boréades*. Je ne vois pas comment la Bibliothèque nationale aurait pu conclure de tels contrats puisqu'elle ne peut plus disposer de ces droits dès lors qu'elle me les a cédés. On ne saurait imaginer que cette très crédule institution ait fait ce cadeau empoisonné au Festival d'Aix ou à quiconque, car alors ses malheureux partenaires, en exécutant leur contrat, se rendraient coupables du délit de contrefaçon.

Cependant, M. Villain a publié, le 1^{er} février, un communiqué dans lequel il écrit :

« (...) On prête aux responsables du Festival d'Aix-en-Provence l'intention de programmer les *Boréades* pour la saison lyrique 1982. On apprend par ailleurs que la direction de la musique serait prête à accepter cette situation alors qu'à ce jour le Festival ne peut se prévaloir d'aucun droit d'exploitation sur l'œuvre. Bien plus, on prête au nouvel administrateur de la Bibliothèque nationale l'intention de dénoncer le contrat signé par son prédécesseur. Enfin, la radio, la télévision et une firme de disques, filiale d'une multinationale, seraient prêtes à bénéficier de cette première exploitation sur scène d'un opéra inédit.

Les éditions Stii rappellent que pour les *Boréades*, elles sont les seules détentrices d'une cession de droits d'exploitation, aux termes d'un contrat signé avec cet établissement public, la Bibliothèque nationale.

Les éditions Stii, qui continuent à préparer la réalisation des *Boréades* pour 1983, entendent faire respecter leurs droits. Elles ont appelé à l'arbitrage du ministre de la culture et ont demandé aux pouvoirs publics de veiller à ce qu'un petit centre de création français ne soit pas écrasé dans ses initiatives par la condition d'un Festival tout-puissant, et de multinationales de la culture.

TELEX PARTAGÉ

ETRAVE SERVICE TELEX - PARIS 3 345 21 62

ROCK

LA TOURNÉE DE STRAY CATS
SANS FICELLES

Les voilà de nouveau, les Stray Cats, le *Seneca* à la main et le rock en poitrine, senti, écouleur et vibrant en diable. Au centre, Brian Setzer, chanteur de charme et guitariste de choc, sur la gauche, Slim Jim Phantom, batteur de prestige, sur la droite, Les Rockers, contrebassiste de style. Ces trois-là ont enregistré, en un tournemain et trois accords pleins au bon moment et au bon endroit, une petite révolution en 1981. Car, en somme, il s'agit d'un *Rock*, le premier, pour que tout à coup le rockabilly revienne sur le devant de la scène.

Des groupes ont suivi, surgissant de toutes parts, talés dans l'imagerie des années 50, ne jurant que par Elvis Presley, Eddie Cochran, Gene Vincent, Buddy Holly ou Little Richard, essouffés avant d'avoir pris leur premier souffle. Le prêt-à-porter s'est mis au diapason, les coiffeurs ont fait commerce de bananes, l'industrie du disque a sauté sur l'occasion pour se mettre à la pelle tous les vieux disques du genre, surtout en France, où les bananes, plus qu'ailleurs, ont gardé la nostalgie de cette époque grâce à notre Johnny national. Dick Rivers en a profité pour réformer d'archaïsme ses vieux Chats sauvages.

Mais de tout ce phénomène improvisé pour les besoins du show-business, de ce non-coup, nulle les Stray Cats valaient qu'on finisse par passionner sur leur musique. Eux seuls avaient suffisamment de talent, de classe et d'inspiration pour ne pas utiliser le rockabilly comme une ficelle, pour ne pas se laisser séduire dans une démarche « revêtue » sans issue. A peine un en plus tard, ils laissent derrière eux la cohorte de suiveurs avec un second album, « *Gonna Ball* », tout aussi efficace, qui sublimine les racines noires aux racines blanches. Le blues prend le pas sur le rock, avec le même sens de l'adaptation.

Hier, New, Los Angeles, Nancy, Rouen, Paris : maintenant Clamart : Slim Jim Phantom, debout devant sa batterie, décoche des rythmes infatigables sur sa caisse claire et sa cymbale, Les Rockers, couchés ou à cheval sur sa contrebasse, fait claquer les cordes, Brian Setzer, courbé sur sa guitare, le tritère sans coup férir, lui envoie sans relâche des notes juteuses, vibrantes, et chantant de sa voix rauque, suave et chargée de trémolos, des compositions dignes de figurer au panthéon des rois du rock'n'roll. Du grand art.

ALAIN WAIS.

* Mercredi 10 février à Toulouse : le 11 à Marseille-Vitrolles ; le 12 à Montpellier. Discographie chez Arbelite.

La série des sept concerts qui devaient avoir lieu au Théâtre des Bouffes du Nord, le dimanche à 17 h 30 du 14 février au 28 mars est reportée en l'absence de la dernière, la chanteuse Zolena Gai étant souffrante. Les places sont remboursées à la FNAC et au guichet.

MUSIQUE

La maturité schubertienne
de Michel Dalberto

Inéssablement, les Aînés de la musique de chambre, que dirige M. Robert Sallès, invitent, avec l'aide de France-Culture, les plus grands ensembles et solistes du monde entier, mais aussi les artistes d'avenir. Ainsi, cette saison, ce ne sont pas moins de onze quatuors qui viennent jouer pour les fidèles de la salle Gaveau le samedi après-midi.

Leur dernier concert a confirmé l'immense talent d'un jeune pianiste français, Michel Dalberto. Qu'il ait une fort belle technique ne suffit pas à le mettre à part de ses confrères, mais son jeu se distingue par une sensibilité, une transparence, un naturel du phrasé qui excluent toute scholastique.

Les trois Préludes et fugues qu'il a choisis dans le premier livre du Clavecin bien tempéré brillent d'un éclat tout intérieur et d'une vie à la Edwin Fischer ; un rien de timidité l'empêche encore de s'approprier entièrement la musique de Bach, de nourrir le génie de sa propre substance, ce qui est la définition même de l'interprète, comme aussi dans certaines pages des Kreisleriana de Schumann.

Mais son jeu, chanté, laisse des traces lumineuses dans la mémoire, le charme et l'élan sont ceux d'un être jeune qui rêve beaucoup et se plonge avec bonheur dans les ouvrages passionnés.

Et dans la grande Sonate posthume au la majeur de Schumann, la maturité est là, le sens des ornières et des labyrinthes, la vigueur et la tendresse, le génie des modulations, l'intimité des lieder, les plumes de rosée bienheureuse, un sens inné des mouvements justes qui permettent de s'épanouir aux fleurs du lyrisme schubertien. Avec cela, le mystère des silences qui sont comme le temps de la réception du message avant la réponse. Cette interprétation, à la taille de celles de Widmer, le trop qu'il est, et d'Alfred Brendel, n'étonne pas après la sublimine enregistrement par Dalberto de la Sonate en ut majeur achevée D.840 (1).

JACQUES LONCHAMPT.

(1) Erato, 71309, avec une interprétation moins achevée de la Sonate en ré majeur D.850.

MARIGNAN PATHÉ - PANTHÉON
FRANÇAIS PATHÉDIVA
UN FILM DE JEAN JACQUES BEINEIXCANDIDAT AUX OSCARS
HOLLYWOOD 825 NOMINATIONS
AUX
CÉSARS
LE FILM
QU'IL FAUT VOIR

Dr. L. 10.15.26

Le Monde

ECONOMIE

Le gouvernement veut doubler en deux ans le montant des émissions d'obligations

Le marché obligataire français, traditionnellement étroit par rapport à ses homologues étrangers, que ce soit aux Etats-Unis, en Grande-Bretagne, en Allemagne fédérale ou en Italie, est en train de changer radicalement et même, suivant certains, de littéralement « exploser ».

En trois ans, les émissions ont presque doublé de volume, et l'objectif du nouveau gouvernement est de doubler encore ce volume dans les deux prochaines années, ce qui porterait de 100 milliards de francs en 1981 à près de 200 milliards de francs. C'est que les besoins sont immenses : les emprunts de l'Etat devront, en 1982, passer des 25 milliards de francs de l'année écoulée à 50 milliards de francs au moins pour combler une partie d'un déficit budgétaire voisin de 100 milliards de francs. Ceux du secteur public, traditionnellement élevés, le resteront : les établissements spécialisés tels que le Crédit foncier et le Crédit national vont être abandonnés, E.D.F. n'a pas terminé, et de loin, son programme nucléaire, et la limitation à 10 % de la hausse des tarifs publics obligera les grandes sociétés nationales à recourir davantage au marché financier. S'y ajouteront les besoins des nouvelles entreprises nationalisées, évalués à plus d'une dizaine

de milliards de francs, ceux des banques pour leurs crédits décaissés et ceux, enfin, du secteur privé, réduits à la partie congrue des derniers temps, qui devaient tout de même être satisfaits. C'est dire que la demande sera très forte, par rapport à une offre qui devra être stimulée. Elle l'est déjà depuis qu'en printemps 1979, accomplissant une véritable révolution, le gouvernement de M. Raymond Barre décida de relever massivement les taux des émissions d'obligations et de privilégier l'épargne à long terme par rapport à l'épargne à court terme. Il s'agissait de stimuler l'investissement et de moins recourir à la création monétaire par mobilisation de l'épargne liquide (bons du Trésor, etc.). Elle va continuer à l'être, puisque M. Jacques Delors, recommandant que « les épargnants ont trop longtemps été naïfs », entend, comme M. Barre, maintenir la rémunération des placements obligataires à un niveau supérieur à celui de l'inflation, à l'instar de l'Allemagne fédérale. Il a même fait un pas de plus en réduisant arbitrairement la rémunération des dépôts à terme, désormais étagée entre 3,5 % et 5 % environ, de façon à obtenir des banques une baisse de leurs tarifs en contrepartie d'une diminution du coût de leurs ressources, et, surtout, de manière à accélérer le transfert de l'épargne courte vers l'épargne longue.

Le succès de cette nouvelle politique, inspirée, encore une fois de l'exemple étranger, notamment allemand, implique que la rémunération des placements obligataires reste positive par rapport à l'inflation, et que le régime fiscal de cette forme d'épargne demeure suffisamment attrayante aux yeux des ménages. C'est ainsi que les pouvoirs publics, s'ils souhaitent diminuer les avantages fiscaux attachés à l'épargne courte, entendent bien le maintenir pour l'épargne longue, le prélèvement forfaitaire de 25 % sur les revenus des obligations devant, selon toute vraisemblance, subsister longtemps. Autre condition, la mise à disposition d'instruments nouveaux destinés aux épargnants et aux investisseurs pour leur permettre, que ce soit les nouvelles formules comme les émissions à taux variables destinées à garantir le prêteur et emprunteur contre les variations de taux, ou le nouveau fonds commun de placement et les Sicav de trésorerie constituées en obligations.

Tous ces efforts auront, sans doute, pour effet de hisser le marché français des obligations à la place qu'il devrait occuper depuis longtemps et d'en faire un outil puissant aux mains d'une nation industrielle moderne.

FRANÇOIS RENARD.

La nouvelle politique depuis mai 1979

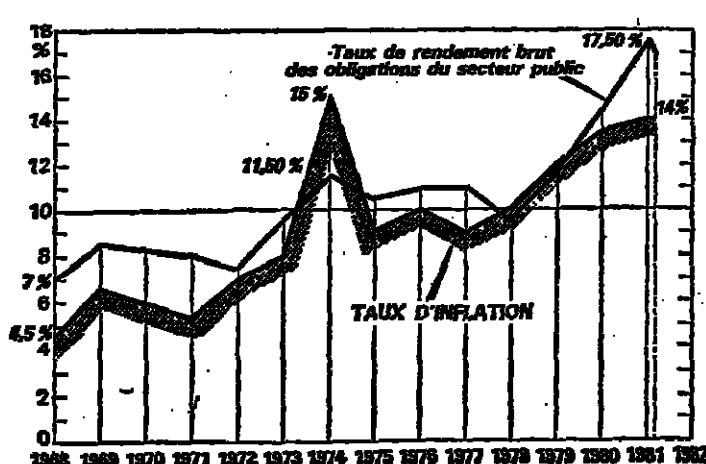
C'EST en 1979 qu'un changement de politique important a été introduit par les pouvoirs publics en matière de rémunération des placements en obligations, changements qui a constitué une véritable révolution. Au mois de mai de cette année-là, le premier ministre, M. Raymond Barre, prenait une décision, confirmée publiquement le 28 juin suivant : « Le taux d'intérêt ne doit pas être inférieur au taux de hausse des prix et doit même lui être supérieur : c'est un principe, que j'ai posé et que je n'ai pas l'intention de modifier ». En exprimant ainsi, M. Barre visait non seulement les taux à court terme, notamment les tarifs des banques, mais aussi, et surtout, les taux à long terme, avec un double objectif : assurer aux prêteurs une rémunération nette « positive » et creuser l'écart entre l'épargne courte et l'épargne longue, au profit de cette dernière.

La flambée américaine

Certes, et contrairement à une idée assez répandue, la rémunération des placements obligataires avait été positive depuis de longues années, puisque, à l'exception de la courte période 1974-1975, les taux d'intérêt des emprunts du secteur public s'élevaient toujours maintes fois au-dessus du taux d'inflation (voir graphique). Mais c'était de bien peu, un écart en rien compensable avec celui qu'on constatait sur le marché allemand par exemple, où les taux d'intérêt « longs » sont traditionnellement très supérieurs à la hausse des prix. De plus, après prélèvement de l'impôt, essentiellement le prélèvement libératoire de 25 %, le rendement net des obligations françaises se retrouvait nettement inférieur à l'étranger. C'est pourquoi, à partir de juin 1979, le taux de rendement brut des emprunts se mit à monter, sur l'initiative de la Caisse des dépôts et sur ins-

(Lire la suite page 20.)

Le taux d'intérêt dépasse désormais celui de l'inflation



La percée des émissions à taux variables

SUR le marché français, les obligations à taux variable ont représenté 3,3 % des émissions en 1979 (2,2 milliards de francs), 5,8 % en 1980 (6,5 milliards de francs) et 19 % en 1981 (20,3 milliards de francs). Pour l'année qui vient de se terminer, la progression a été véritablement spectaculaire, comme on peut le constater, le montant global des capitaux apportés durant cette année ayant plus que triplé et une émission sur deux s'étant effectuée à taux variable. Le phénomène est relativement récent. Certes la pratique des taux variables est déjà utilisée depuis longtemps pour les crédits internationaux en euros ou en dollars, mais les emprunts publics ou privés par des consortiums de banques : le mode de calcul des taux est bien connu, c'est l'indexation sur le taux interbancaire des eurodollars à six mois d'échéance sur la place de Londres, le fameux « LIBOR » (London Interbank Offered Rate). Dès la deuxième semaine 1975, une telle formule

fut appliquée aux emprunts obligataires internationaux avec le succès que l'on sait, au point qu'aujourd'hui plus de 50 % des émissions dans le monde s'effectuent de cette façon.

Sur les marchés nationaux, en revanche, l'acclimatation a été très longue et dans certains cas inexistante. En France, le premier emprunt à taux variable fut lancé en décembre 1974 par le Groupement de l'Industrie sidérurgique (G.I.S.) pour un montant de 775 millions de francs à sept ans avec un taux indexé sur la moyenne semestrielle du loyer de l'argent au jour le jour enregistré à Paris. Il fallut attendre 1976 pour voir le groupe américain Citicorp, et surtout celui de la Banque de l'Indochine et de Suez (Indosuez) se lancer dans une telle voie. C'est le G.I.S. également, qui, en juin 1977, inaugura en France la formule de l'indexation sur le loyer de l'argent à long terme, avec un emprunt dont le taux était supérieur d'un demi-point à la moyenne pon-

dérée annuelle des taux à l'émission des obligations du secteur privé. Il faut dire qu'à l'époque la signature du G.I.S. commençait à être quelque peu discutée, en raison de l'aggravation de la crise de la sidérurgie et du déficit vertigineux qu'enfouaient les entreprises de ce secteur : à l'automne 1978, comme on le sait, la charge du service et du remboursement de l'ensemble des emprunts émis par cet organisme (11 milliards de francs) fut assumée par le Trésor pour éviter une défaillance qui eût été catastrophique pour l'ensemble du marché obligataire français. Cet « accident » mis à part, ce n'est que tout récemment que la formule des taux variables a connu un grand développement en France, comme l'indiquent les chiffres cités au début de cet article.

Que s'est-il donc passé ? Tout simplement ceci : la hausse des taux d'intérêt à long terme (en parions pas de celle, spectaculaire, des taux à court terme) a atteint une telle ampleur que la notion même de valeur à revenu fixe s'en est trouvée totalement bouleversée. Comme l'indique l'encadré ci-contre sur le phénomène de la décote, des variations de taux à l'émission inconnues jusqu'alors (en dix-huit mois, d'avril 1979 à octobre 1980, celui des emprunts d'Etat français passa de 9 % à 13,80 %, pour culminer à 16,75 % à l'automne 1981) ont entraîné des chutes spectaculaires (plus de 30 %) sur les cours des obligations sur le marché secondaire (en Bourse). Le phénomène est mondial, notons-le, le bien, et a particulièrement affecté le marché américain des valeurs à revenu fixe, le plus grand du monde, où une escalade des taux à l'émission, passés en moins de deux ans de 11 % à plus de 18 % en pointe, a eu des conséquences dévastatrices.

Les perturbations causées par un tel phénomène sont de deux ordres. Sur le marché primaire, c'est-à-dire à l'émission, une ascension continue des taux ramène les prêteurs à réviser les emprunts, peu soucieux de s'engager sur le long terme à des conditions onéreuses, alors qu'elles pourraient, ultérieurement, redevenir moins coûteuses. Sur le marché secondaire, c'est-à-dire sur celui des obligations déjà émises, les prêteurs se trouvent gravement lésés. Tout d'abord la valeur marchande des créances qu'ils détiennent se trouve lourdement amoindrie : sans doute, rétorquent, assez cyniquement, nombre d'emprunteurs, et parmi eux, les représentants du Trésor, les prêteurs n'ont qu'à attendre le remboursement des emprunts pour récupérer l'intégralité de leur mise initiale (en quelle monnaie. Dieu seul le sait, après dix ou quinze ans d'inflation !). Mais on sait bien que les particuliers, souscripteurs de plus de la moitié des obligations en France, sont fréquemment contraints de revendre leurs titres pour diverses raisons : achat de logement, acquisition d'un bien quelconque, événement familial, maladie, etc. et, à cette occasion, ils prennent cruellement conscience du trou creusé dans leur épargne par la hausse des rendements. F. R.

(Lire la suite page 20.)

De l'influence du rendement sur le cours des titres

Q'U'IL n'a jamais été témoin de l'ample surprise et de l'indignation d'un souscripteur d'obligations qui, se trouvant contraint, pour une raison ou une autre, de revendre ses titres en Bourse quelques années après, en obtenait un prix bien inférieur à celui de la souscription ? Comment le cours d'une valeur à revenu fixe et à capital garanti au remboursement pouvait-il pareillement varier ? En général, c'est à la baisse que le phénomène se produit, rarement à la hausse, d'où la colère du souscripteur. C'est que, hélas ! les taux d'émission des obligations, et donc les rendements offerts, évoluent dans le temps en fonction soit de la conjoncture internationale (l'influence des taux américains, par exemple), soit de la conjoncture intérieure (variation du taux d'inflation), soit d'un choix de la puissance publique, comme cela s'est produit en France où les taux ont été délibérément relevés à partir de mai 1979 (voir en page 19). Ces variations ne manquent pas d'influer très sensiblement sur les cours en Bourse des obligations déjà émises. Un exemple volontairement simplifié le démontre. Imaginons qu'au début de l'année une obligation de 100 francs soit émise à 10 %, avec un revenu annuel de 10 francs. L'année suivante, pour une ou plusieurs des raisons évoquées précédemment, une autre obligation de 100 francs est émise à 20 %, avec un coupon de 20 francs. Suivant une loi rigoureuse et fort naturelle, il ne peut exister sur un même marché libre qu'un seul taux de rendement, tous les autres s'alignant sur le plus élevé ou sur le plus bas, en fonction de l'offre et de la demande. Donc, le rendement de l'obligation émise la première année à 10 % devra-t-il s'élever jusqu'à 20 % offerts la seconde année, c'est-

à-dire que, pour obtenir le même coupon de 20 francs, il faudra deux obligations anciennes, dont la valeur globale sera donc de 200 francs, ce qui fera tomber à 50 francs le cours de chacune d'elles, en baisse de 50 %.

Inversement, si, la troisième année, une autre obligation est émise à nouveau à 10 %, celle de la première année retrouvera son niveau de 100 francs, mais celle de la deuxième année, émise à 20 %, verra son cours multiplié par deux et monter à 200 francs. Heureux souscripteur...

Dans la réalité, ce n'est pas si simple, car il faut tenir compte de la durée de vie des obligations, du délai qui reste à courir avant leur remboursement, etc. En pratique, à une variation de 1 % du taux de rendement correspond une variation de 5 % à 6 % du cours en Bourse, c'est-à-dire sur le marché de revente. Ces dernières années, on a vu, en dix-huit mois, les taux à l'émission passer, pour les emprunts d'Etat, de 9 % à 13,80 % et même 16,75 %, soit plus de 7 % d'écart. Les effets d'un pareil bond ont été ravageurs : c'est ainsi que le cours de l'emprunt d'Etat d'avril 1979, émis à 9 %, avait, dans le courant de l'été 1981, fléchi de 32 %. Actuellement, la décote n'atteint plus « que » 27 % environ ! Seule consolation, le souscripteur de l'emprunt d'Etat de septembre 1981, émis à 16,75 %, voit son titre bénéficier d'une plus-value de 2 1/2 % en Bourse, en raison d'une baisse des rendements, l'emprunt de janvier dernier ne s'étant effectué qu'à 16,20 %.

Dans tous les pays du monde, les mêmes causes ont provoqué les mêmes effets, notamment aux Etats-Unis. Dans ces conditions, on comprend l'attrance pour les taux variables...

Risque de rupture

D'ES le début de cette année, le gouvernement français s'attendait que deux événements, l'un plutôt favorable, se produisent à l'extérieur des frontières, de nature à influer à terme sur la marche de l'économie nationale et sur la politique de croissance modérée mise en œuvre pour 1982. Ils se sont produits l'un et l'autre la semaine dernière. Il ne s'agit pas, en l'occurrence, d'un acte de préscience remarquable. Ils étaient prévisibles, et il ne suffit pas toujours de prévoir les choses pour se prémunir contre leurs conséquences.

La bonne nouvelle a été l'annonce du plan allemand de soutien à l'emploi. Ce n'est pas qu'à Paris on espère de grands effets immédiats des mesures de relance des investissements proposées à Bonn et qui portent sur un volume de dépenses globales de 12,5 milliards de DM (30,7 milliards de francs environ) étalés sur quatre ans. Il n'empêche que le cabinet fédéral, sur la pression des syndicats, a été amené à présenter un programme visant expressément à lutter contre le chômage qui, de janvier 1981 à janvier 1982, a augmenté outre-Rhin de 50 % pour atteindre près de deux millions de personnes. Plus encore que les moyens d'intervention choisis, déductions fiscales et autres bonifications aux petites et moyennes entreprises, en Allemagne, s'appliqueront dans un cadre beaucoup plus sain (le champ des procédures d'exemption y reste limité), le financement retenu, la majoration du taux de la T.V.A., va donner meilleure conscience aux sociétés allemandes. Elles aussi envisagent d'augmenter cet impôt qu'il jugeset naguère injuste.

Quant à la mauvaise nouvelle, ce fut la décision prise par plusieurs banques américaines de porter de 15,75 % à 16,50 % leur taux de base. Ce très inquiétant renchérissement du coût du crédit (en pleine récession) placerait, s'il se confirmait, les Européens en général et le gouvernement français en particulier devant des choix peut-être dramatiques. La tentation serait grande à Paris de modifier les règles du jeu monétaire (par suppression des mécanismes de marché) pour permettre aux autorités de pratiquer des taux artificiellement bas. Ce renouveau même monétaire serait une première rupture avec le système ambiant.

PAUL FABRA.

ENCYCLOPEDIE DELMAS

pour la vie des affaires

FRANÇOIS LEMUNIER
Comment constituer et gérer une SOCIÉTÉ CIVILE

- Qu'est-ce que la S.C.
- Le statut de la S.C.
- Les avantages de la S.C.
- Les inconvénients de la S.C.
- Les modalités de constitution
- Les modalités de gestion
- Les modalités de liquidation
- Les modalités de transmission

J. DELMAS & C^{ie}

FRANÇOIS LEMUNIER
Comment faire face aux Impôts REVENUS, PRELÈVEMENTS, CONTRIBUTIONS

- Impôts sur le revenu
- La réforme de 1975
- Les modalités de calcul
- Les modalités de paiement
- Les modalités de déduction
- Les modalités de crédit
- Les modalités de report
- Les modalités de rétrocession

J. DELMAS & C^{ie}

M. WEISSMANN et R. DESLÉ
Achats, Ventes et Gérer d'un FONDS DE COMMERCE

- Origine d'un fonds de commerce
- Achats et ventes de fonds de commerce
- Procédure de vente
- Les modalités de gestion
- Les modalités de liquidation
- Les modalités de transmission

J. DELMAS & C^{ie}

En librairie ou par correspondance à la M.L.S. 7, rue Geoffroy St-Hilaire 75005 PARIS
Prix Public TTC au 1.2.82

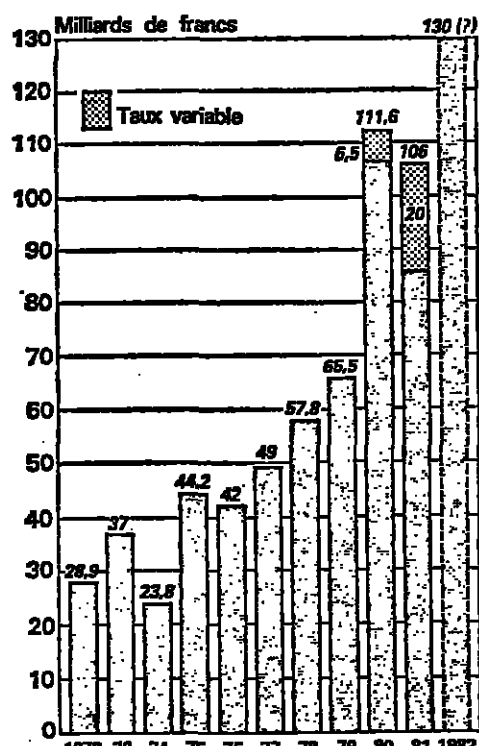
L'ESSOR DU MARCHÉ FINANCIER FRANÇAIS

LES ÉMISSIONS D'OBLIGATIONS

Un gonflement brutal...

PARMI les événements qui ont contribué à modifier profondément la physiologie du marché obligataire français, figure le gonflement brutal des émissions, après des années de progression modeste, et même de régression, en 1974 et en 1976, comme l'indique le graphique ci-contre. C'est en 1980

pour l'Etat, du recours abusif à l'émission de bons du Trésor placés non seulement auprès des particuliers, mais auprès de la Caisse des dépôts et des banques. En 1980, comme on l'a vu, ce fut un véritable succès, dont on avait lieu de désirer la répétition en 1981.



que le « décrochage » véritable s'est effectué, avec un bond de 70 %, le volume total passant, d'un coup, de 65,5 milliards de francs à 111,6 milliards de francs. A l'origine de ce véritable saut, on trouve la décision prise par le gouvernement d'élever la rémunération des obligations et de creuser l'écart entre les intérêts à court terme et ceux à long terme. L'objectif était, on le sait, d'orienter l'épargne libérée vers les emplois productifs et les investissements, et de limiter la création monétaire résultant.

Le net flottement enregistré lors de la campagne électorale et après les scrutins de mai et de juin fit naître les plus grandes inquiétudes, mais l'évaluation brutale des taux de rendement et d'émission à des niveaux records, 16,75 % pour les emprunts d'Etat, 17,50 % et plus de 18 % pour ceux du secteur public et privé, donna un coup de fouet au marché, notamment à l'automne, et le volume atteignit en 1981 n'a été que de 6 % inférieur à celui de l'année précédente : une belle consolidation.

...grâce à un transfert de capitaux

Il ne faut pas se le cacher, les performances 1980 et de 1981 ne sont pas dues à l'augmentation du taux d'épargne nette des ménages, qui a continué à diminuer ces deux dernières années, avec, peut-être, une sensible remontée à la fin de l'année dernière, mais à un transfert de capitaux en provenance de l'épargne courte vers l'épargne longue mieux rémunérée, conformément à la volonté des pouvoirs publics. En janvier 1980, par exemple, le placement du « grand » emprunt d'Etat de 12,5 milliards de francs au taux record, à l'époque, de 12 %, obtint un vif succès aux dépens notamment des dépôts à la Caisse d'épargne dont les excédents se contractèrent sensiblement. Ce fut le cas également pour l'emprunt d'Etat de 15 milliards de francs émis à 16,75 %, autre taux record, à l'automne dernier, et souscrit avec une rapidité stupéfiante.

Parmi les autres victimes de ce transfert, figure l'épargne-logement, dont la faible rémunération, moins de 9 % sur quatre ans, a rebuté les épargnants, tout au moins ceux qui l'utilisaient seulement comme un placement.

Enfin, ledit transfert s'est encore accéléré avec la sévère limitation des intérêts versés sur les dépôts à court terme, mise en vigueur en septembre 1981, et qui a incité nombre de ménages à se tourner vers les placements longs ou, à défaut, vers les fonds communs de trésorerie investis en obligations.

La nouvelle politique depuis mai 1979

(Suite de la page 19.)

Certes, en ce début de 1980, on peut observer un lent reflux du taux à long terme, succédant à celui du taux à court terme, revenu de 20 % à 15 %. Le deuxième emprunt d'Etat de M. Delors a été émis à 16,30 %, et ceux du secteur public ont fléchi de 17,50 % à 16,80 %. Mais il est probable que ce reflux sera très lent, à supposer même qu'il se poursuive, tant le marché obligataire français sera sollicité cette année.

A partir de mai 1979, également, le deuxième objectif de M. Raymond Barre fut de rétablir la hiérarchie des taux en faveur du long terme par un ralentissement de la progression des rendements à court terme : le taux d'intérêt des caisses d'épargne augmenta peu (7,50 % contre 6,50 %) et celui de l'épargne-logement fut même bloqué en dessous de 9 %. Conséquence logique, l'attrait qu'exerçaient les rendements élevés des obligations, supérieures à 14 %, fut tel que d'importantes transferts se produisirent vers le marché obligataire, où les émissions firent un bond de 70 % en 1980, aux dépens des livrets d'épargne, de l'épargne-logement beaucoup moins rentable en dépit de leurs avantages fiscaux.

Là encore, M. Delors s'est efforcé de suivre la même politique, au début de septembre, il a sévèrement réduit la

rémunération des comptes à terme, grands concurrents des obligations, étant donné que leur rendement, négocié en mois le mois avec la banque, s'alignait sur celui du marché monétaire resté supérieur à 16 % tout l'été 1981 avec une pointe à 20 %. En ramenant cette rémunération à des niveaux compris entre 3,50 et 8,50 % selon la durée et le montant des placements (moins de six mois et 500 000 F), le ministre de l'économie et des finances a indubitablement provoqué un nouveau transfert de l'épargne courte vers l'épargne longue, pour le plus grand profit du grand emprunt d'Etat d'octobre dernier, par exemple. Une telle mesure a contribué à maintenir au-dessus de 100 milliards de francs le montant des émissions en 1981, consolidant la forte progression de 1980 après bien des inquiétudes, il est vrai : les périodes électorales ont été favorables aux placements.

Selon toute probabilité, cette politique à double volet — rémunération élevée pour les obligations et maintien d'une stricte hiérarchie du taux — va être poursuivie dans l'avenir. Comme on le voit, sa mise en œuvre à partir de mai 1979 a constitué un véritable changement, de nature, peut-être, à modifier profondément et durablement la physiologie d'un marché obligataire français plutôt sous-développé jusqu'à présent par rapport à ses homologues internationaux. — P. R.

LES EMPRUNTEURS

Vif accroissement de la part de l'Etat et des banquiers

L'ÉVOLUTION à long terme de la structure de l'offre montre la part grandissante prise par l'Etat et par les banques au détriment du secteur privé, tandis que le secteur public maintient sa part de marché. Tombée à près de 10 % du volume global des émissions en 1975, les émissions de l'Etat ont commencé à augmenter en 1979 (23 %) pour se gonfler à près de 28 % en 1980 (31 milliards de francs) et fléchir un peu en 1981 (25 milliards de francs), soit 24 % : cette augmentation est due au souci manifesté par les pouvoirs publics de moins recourir aux emprunts courts du Trésor pour combler le déficit budgétaire, de façon à réduire la création monétaire.

Pour les banques, l'accroissement de leurs émissions obligataires est en relation directe avec le resserrement de l'encadrement du crédit, puisque les crédits financiers avec le produit de ces émissions échappent audit encadrement. Quant au secteur public (Crédit foncier, Crédit national, Caisse nationale de l'épargne, F.T.T., Caisse des collectivités locales, Crédits d'équipement des P.M.E., etc.), sa part se maintient aux environs de 55 %. Le grand perdant, dans l'affaire, est le secteur privé, industriel notamment, dont le pourcentage est revenu en cinq ans de 33 % à 15 % environ : il est vrai que la hausse vertigineuse des taux a découragé nombre d'emprunteurs qui, en 1981, se sont toutefois rabattus sur les emprunts à taux variables, dont le charge est susceptible de peser moins lourdement sur les exercices futurs en cas de baisse des taux.

D'une manière générale, une comparaison internationale montre que la part de l'Etat est très faible en France par rapport à l'étranger, notamment en Grande-Bretagne et en Italie, où la puissance publique se taille la part du lion. Selon toute vraisemblance, cette situation va changer dans les prochaines années.

La percée des émissions à taux variable

(Suite de la page 19.)

Ensuite, ces mêmes prêteurs se trouvent lésés par le maintien à un taux fixe du rendement de leurs obligations déjà souscrites, alors même que l'inflation galopante et que les nouvelles émissions s'adaptent, comme le veut la nouvelle politique adoptée en mai 1979 par M. Raymond Barre et religieusement endossée par M. Jacques Delors : conserver à l'épargne longue une rémunération positive en émettant à un taux supérieur à celui de l'inflation.

Dans les faits, on a pu constater, en 1981, que tous les emprunteurs du secteur industriel et commercial (sauf un, le groupe-ment des Travaux publics et du bâtiment - G.O.B.T.P.), ont émis à taux variable, ce qui traduit leur souci de ne pas engager l'avenir. Cela a été le cas de Renault, de PUF, de C.I.L., d'Imery, de Valeo.

Les banques, également, ont eu recours à cette formule, qui leur permet d'adapter le coût de leurs ressources au niveau de leurs tarifs. L'Etat, en revanche, est demeuré fidèle aux taux fixes encore que la rémunération des quarante milliards de francs d'obligations émises pour l'indemnisation des obligations soit assortie d'une indexation sur les taux des emprunts publics.

Dossiers établis par FRANÇOIS RENARD.

LES SOUSCRIPTEURS

Au premier rang les ménages

LA caractéristique du marché français des obligations est la place très importante des souscriptions dans le public. Selon M. David Dauterive, directeur général adjoint du Crédit lyonnais, dans son intervention à la Journée nationale organisée en mars 1979 par la Caisse des dépôts et consignations, cette part a varié entre un minimum d'un peu plus de 45 % en 1973 et un maximum de 66 % en 1973, peut-être davantage en 1980 et 1981, avec une moyenne de 50 %. Ce pourcentage est probablement le plus élevé du monde occidental. Il est dû à la fois au goût traditionnel des Français pour la valeur à revenu fixe et à l'existence d'un quadrillage serré de guichets de banques et d'établissements financiers, dont les responsables veillent sans cesse leur clientèle, assistée, essentiellement en province, de démarcheurs à domicile dont les méthodes sont parfois critiquables, consistant à faire revendre des émissions anciennes, « moins avantageuses » pour des nouvelles « beaucoup plus intéressantes ». Après les ménages, viennent les investisseurs institutionnels qui sont tenus d'employer en obligations leurs capitaux, ce que font les compagnies d'assurance avec leurs réserves techniques ou les caisses de retraite. Signons, à ce sujet, la place importante qu'occupe la Caisse des dépôts et consignations avec 30 % des souscriptions.

Le physiologie du marché obligataire est toutefois assez différente si on analyse la composition des stocks de titres détenus en permanence. Selon l'O.C.D.E., la part des ménages tombe, pour la France, à moins de 25 % contre près de 31 % pour l'Allemagne fédérale : c'est que les ménages ne conservent pas l'intégralité de leurs souscriptions. La part des compagnies d'assurance et des caisses de retraite n'est que de 22 %, très inférieure à celle des compagnies anglo-saxonnes.

LES INNOVATIONS

Les fonds communs et les Sicav de trésorerie

A l'automne dernier, M. Jacques Delors, ministre de l'économie et des finances, soucieux d'obtenir une réduction des tarifs bancaires, entreprenait de faire baisser le coût des ressources des établissements et, à cette fin, diminuait très sensiblement la rémunération de l'épargne liquide. Auparavant, les particuliers et les entreprises pouvaient à partir de 100 000 francs, négocier librement avec le banquier le taux de leurs dépôts à terme, à un mois ou plus. Ce taux était, le plus souvent, proche de celui du marché monétaire sur la place de Paris, dont le niveau est variable mais généralement assez élevé. De 12 % à 13 %, au premier semestre 1981, il a bondi à 20 % après le 10 mai, pour revenir progressivement aux alentours de 15 %.

Le 4 septembre 1981, le ministre décida donc que les dépôts inférieurs à six mois et à 500 000 francs seraient réglementairement rémunérés à un taux compris, selon la durée, entre 3 % et la moyenne du taux de l'argent sur le marché monétaire, augmentée de 3,50 % et divisée par 2, soit 10,50 % à l'époque et 9,25 % environ à l'heure actuelle.

Immédiatement, l'imagination des banquiers se donna libre cours afin de contourner cette réglementation restrictive du moins offrir à leurs déposants des instruments nouveaux capables d'assurer une rémunération plus avantageuse. Certes, quelques établissements se laissèrent aller à des pratiques clandestines autant qu'illicites sous la forme de placements à plus de six mois, donc à taux libres, mais avec la possibilité de l'interrompre à tout moment sans pénalisation ni diminution de taux. Mais la très grande majorité des établissements préféra créer à l'usage de leur clientèle, et avec l'autorisation du Trésor, des fonds de placement de trésorerie, proches parents des Money Funds américains. Plafonnés à 100 millions de francs, ces fonds étaient et sont constitués par achats d'obligations à moins d'un an ou à taux variable, ce qui, après déduction des frais d'entretien et de gestion, permet

d'offrir aux souscripteurs, sans risques, une rémunération, guère inférieure au taux d'intérêt des obligations sur le marché secondaire. A l'heure actuelle, on estime à cent trente le nombre de ces fonds communs, avec une moyenne de 25 à 30 millions de francs par fonds.

Depuis le début de l'année 1982, une nouvelle étape a été franchie, avec la création de Sicav de trésorerie à diffusion plus large et à cotation régulière. Plafonnées à 400 millions de francs par le Trésor, du moins pour l'instant, ces Sicav s'alignent, comme les fonds communs, par achats d'obligations à moins d'un an et à taux variable. Les souscripteurs acquittent 0,10 % de droit d'entrée plus 0,80 % de frais annuels de gestion, facturés *pro rata temporis*. Mais, surtout, quel, dira-t-on, le Trésor a-t-il autorisé, pardon, « toléré », la création d'instruments qui, en permettant d'offrir une rémunération élevée à court terme, tournent la réglementation stricte s'appliquant aux dépôts à court terme ? Peut-être la puissance publique a-t-elle estimé qu'il valait mieux autoriser ce qu'elle ne pouvait totalement interdire, faire d'un contrôle efficace. Plus sûrement, a-t-elle estimé que les avantages de ces nouveaux instruments l'emportaient largement sur leurs inconvénients.

C'est qu'en acquiesçant en Bourse des obligations déjà émises, ces fonds et ces Sicav contribuent à alimenter le marché secondaire, où ces titres se négocient et à drainer vers lui des disponibilités abondantes et bien venues : on sait à quel point les placements obligataires seront mis à contribution en 1982. C'est ainsi que, selon les spécialistes, une bonne part des 40 milliards de francs d'obligations à taux variable émises pour l'indemnisation des nationalisations seront logées dans ces nouveaux instruments, ce qui allègera d'autant le fardeau de la Caisse des dépôts, chargée, le cas échéant, de soutenir les cours en absorbant le papier à l'échéance. — P. R.

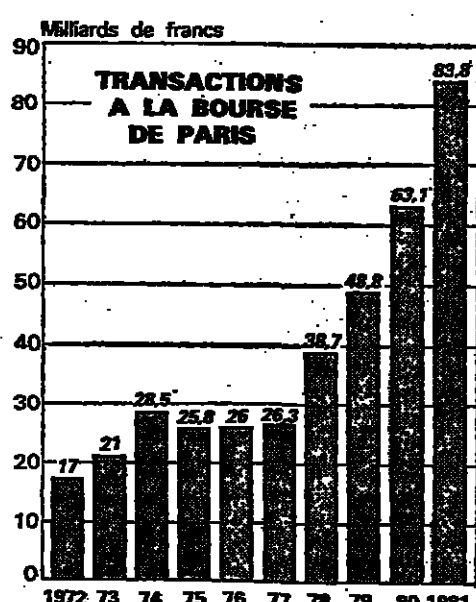
LE MARCHÉ SECONDAIRE

Une augmentation rapide et récente des transactions

PROGRESSIVEMENT stable de 1974 à 1977, le volume des transactions a commencé à se gonfler en 1978 à partir de 1979, s'est mis à croître rapidement, en liaison avec le gonflement des émissions, au point de représenter, en 1981, 54 % du volume global enregistré à la Bourse de Paris, soit 83,8 milliards de francs, sur un total de près de 150 milliards de francs. La grande caractéristique du marché secondaire français est le rôle primordial joué par la Caisse des dépôts, qui, par sa présence constante, assure la régulation des cours, achetant et vendant pour équilibrer les transactions : avec 17 % du volume des transactions, elle est le premier acheteur du marché, et son arbitre suprême. A ses côtés, on trouve naturellement les organismes de placement collectif, compagnies d'assurance, caisses de retraite, Sicav (qui sont tenues de détenir 20 % de valeur à revenu fixe en portefeuille), sans oublier les Sicav spécialisées en obligations. Un phénomène récent est apparu, avec le gonflement très rapide des transactions sur les titres à échéance inférieure à un an et sur ceux à

taux variable, qui, certains jours, atteignent la moitié du volume total. Dans bien des cas, il s'agit d'achats en provenance des nouveaux Fonds communs de place-

ments en obligations ou de ventes à réméré, c'est-à-dire des prêts de titres effectués par leurs détenteurs aux Sicav ou aux Fonds communs.



LES MARCHÉS D'OBLIGATIONS ÉTRANGERS

Un poids énorme

LE poids et l'importance des marchés obligataires étrangers, en part de la production intérieure brute, sont très considérables et la comparaison avec la France souligne la faiblesse relative de notre marché national avec ses 851 milliards de francs d'obligations en circulation.

Le premier marché du monde est très logiquement celui des Etats-Unis avec 40,5 milliards de dollars (440 milliards de francs) d'émissions nouvelles en 1980 pour les sociétés privées et étrangères, et 72,5 milliards de dollars (450 milliards de francs) pour les fonds d'Etat. La capitalisation boursière y atteignait en 1980 respectivement 478,2 milliards de dollars (2 900 milliards de francs) et 612 milliards de dollars (3 500 milliards de francs). Paradoxalement, le deuxième marché du monde est celui du Japon avec une capita-

lisation dépassant les 1 500 milliards de francs. L'importance des déficits budgétaires a porté la part des emprunts d'Etat à 41 % des émissions, celle des banques atteignant 43 % et celle des sociétés industrielles, 6 %.

Au troisième rang figure le marché allemand, du moins par sa capitalisation, 579 milliards de francs (1 450 milliards de francs) à la fin de 1980. Le secteur public représente 131 milliards de francs et le secteur bancaire 418 milliards de francs. Une des caractéristiques du marché allemand est la forte proportion d'obligations détenues en portefeuille par les banques elles-mêmes (46 % de la capitalisation). Les autres porteurs sont essentiellement les particuliers (17 % à 30 % suivant les statistiques) les compagnies d'assurance (12 %). Le marché allemand est donc un marché d'institutionnels. C'est la Banque

centrale qui assure un rôle régulateur en achetant et en vendant quotidiennement des millions de titres.

Le marché britannique est essentiellement un marché de fonds d'Etat, les « Gilt Edged », avec une capitalisation boursière de 90 milliards de livres environ (1 000 milliards de francs).

Quant au marché italien, il est sans doute le plus important du monde, en pourcentage de la P.I.B., près de 13 %. Du fait de l'endettement effrayant de l'Etat, des entreprises publiques, des collectivités locales et des entreprises privées, une masse énorme d'obligations, près de 200 000 milliards de lires (soit environ 900 milliards de francs) est en circulation.

(Ces renseignements sont tirés de la revue *Analyses financières*, numéro du troisième trimestre 1981.)

LES INNOVATIONS
Les fonds communs et les SICAV de trésorerie

ENRE VENTS ET MARÉES

Cela s'appelle, le symposium de Davos, qui réunit environ 100 chefs d'entreprises et dirigeants professionnels à l'industrie européenne, sur invitation de l'European Management Forum de Genève, est l'occasion de prendre la température mondiale des investisseurs. Pour la France, trop peu connue à cette réunion en dépit de la présence de plusieurs personnalités politiques françaises et du directeur du cabinet de M. Jacques Delors, c'est l'occasion de faire la part de ce qu'il peut y avoir de national et d'international dans leurs états d'âme. En ce début de 1982, ils ont ainsi pu observer la semaine dernière ce qu'il y a d'européen, généralement, dans les inquiétudes des investisseurs, mais aussi, d'une manière sous-jacente, politiques et idéologiques.

Les représentants des gouvernements occidentaux et des plus grandes organisations internationales, comme M.M. Dunkel, du GATT, de Larosière, du F.M.I., de l'OCDE, en dépit des actions de redressement à entreprendre, n'ont nullement contribué à rassurer leurs interlocuteurs. Et l'appel lancé par l'ambassadeur américain William Brock à un nouveau « red » de négociations internationales pour remédier au protectionnisme montant (le Monde du 17 janvier), a laissé l'assemblée sceptique sur les effets à en attendre dans l'immédiat. Par contre, le moral des pays en voie de développement, notamment industriels, invités à participer, est plus serein.

La présence de quatre importantes délégations d'hommes politiques, d'industriels de haut rang et de diplomates représentatifs respectivement de l'Inde, de la Grèce, du Brésil et de l'Indonésie, a permis de constater que le développement des échanges internationaux est toujours d'actualité. Dans un article paru dans « Le Monde de l'économie » du 26 janvier, sous le titre « Le cours de Bourse est-il la valeur de référence pour l'indemnisation des actionnaires ? », le professeur Bernard Jacquillat contestait la nouvelle méthode adoptée par le gouvernement pour indemniser les actionnaires des sociétés nationalisées. La prime à verser la semaine dernière (150 millions de francs) pour l'Indonésie, la plus élevée de la période allant d'octobre 1980 à mars 1981, compte tenu de certains

tous les discours officiels européens. Tout compte fait, ne faut-il pas un solide moral pour valoir allègrement, comme l'a fait le ministre de l'Inde, M. Morarji Das, devant les investisseurs occidentaux qui se lamentent sur la situation économique dans leurs propres pays. « L'Inde est une puissance industrielle majeure, nouvelle dans le monde par sa production et dotée d'un haut degré de sophistication. Ses coûts de production sont bas, son cadre politique n'est pas affecté par les troubles qui caractérisent d'autres pays en développement, et elle a une abondance de main-d'œuvre qualifiée. La méconnaissance de ses performances à l'étranger est l'un de ses principaux handicaps », affirme le ministre, prenant le satellite de communication indien Apsara pour preuve du niveau de développement atteint par son pays.

Une action d'envergure

La délégation indienne, dirigée par le ministre d'Etat et vice-premier ministre Turgut Ozal, s'est appuyée pour sa part sur les nombreux chiffres démontrant l'incroyable redressement économique de son pays pour remédier à une situation politique. Les investisseurs européens potentiels se sont montrés soucieux de s'informer et de prendre les contacts qui pourraient se révéler utiles. « C'est un an ou deux », a-t-il évolué se confirme : en 1981, l'inflation turque est tombée de 100 % à 25 %, les exportations ont augmenté de 65 %, les réserves ont progressé de 400 % et l'équilibre général de la balance des paiements est en voie de se rétablir. Crédite à l'exportation, avantages fiscaux aux investisseurs, libéralisation des sorties de capitaux, etc. : la

gamme des incitations au commerce et à l'industrie se met en place... et la croissance l'emporte. Ainsi le nouveau fait-elle la mode ; mais l'on voit que déjà le Brésil, par exemple, n'a plus cette puissance d'attraction : ceux qui doivent y être s'y trouvent déjà.

La vedette est revenue, dans les présentations comme dans les discussions d'affaires de Davos, à l'Indonésie, dont le P.N.B. a progressé de 9,5 % en 1980, qui fait partie de la dynamique Association des nations de l'Asie du Sud-Est (Asean), dont l'industrialisation a été de 7 % en 1981, et qui produit 1,4 million de barils de pétrole par jour, dont elle exporte 1,2 million. Au-delà de ces résultats chiffrés, on peut se demander si ce pays, qui vient de connaître deux superbes années de développement, ne réalise pas qu'il a été un peu trop lent dans l'acceptation aux investisseurs étrangers, alors que sa consommation intérieure augmente, que les prix du pétrole risquent de baisser, et que les élections auront lieu dans trois mois. C'est étrangement, la firme américaine de relations publiques Hill et Knowlton, qui est chargée de la présentation à l'étranger de l'Indonésie.

Le gouvernement de Djakarta a, d'autre part, ouvert trois bureaux d'accueil aux investisseurs étrangers à Francfort, à Paris et à New-York. « Vous remarquerez que nous n'avons pas besoin de bureaux à Tokyo », ajoute insidieusement le puissant ministre de la coordination économique, Widojo Nitisastro. Sur les 10 milliards de dollars environ d'investissement étrangers effectués en Indonésie en 1981, 4 milliards venaient du Japon, la plupart des autres pays japonais moins d'un milliard. Les États-Unis, 800 millions. Hong Kong est le second investisseur en Indonésie. Visiblement, le gou-

vernement souhaiterait se servir des investisseurs européens comme d'un balancier, incitant d'équilibre. Un dialogue, entre les pays de l'Asean et le Japon a été amorcé la semaine dernière dans la capitale indonésienne sur l'ouverture du marché nippon aux fabricants d'Asie du Sud-Est en contrepartie de la brillante activité nipponne dans ces pays. Mais il semble douteux que le dynamisme de Tokyo puisse être sérieusement endigué. Des industriels français et allemands présents depuis plusieurs années en Indonésie, et si désireux d'y réussir qu'ils allaient jusqu'à se glisser dans les conférences de presse réservées aux journalistes pour information, n'ont pas caché à ceux qui voulaient les entendre que, sur place, « au-delà des discours, le lobby nippon est le plus fort ». Ce sont souvent les mêmes intermédiaires qui représentent les firmes européennes et les firmes japonaises, et disent les intérêts, les arguments financiers des uns ne sont pas aussi puissants que ceux des autres. « Les Français ont tort d'être indifférents au lieu de se grouper », répond un industriel indonésien qui travaille sous licence nipponne. De grands projets sont en préparation : la production massive d'énergie géothermique, le développement de complexes charbonniers, la fabrication d'oléoducs, de composants et d'équipements électroniques. L'île de Batam, voisine immédiate de Singapour, va être transformée en une métropole industrielle sur le modèle de celle de Lee Kuan Yew, et en accord avec lui, les ports, la distribution d'électricité, et toutes les infrastructures qui doivent être mises en place sont actuellement à l'état de projet. Tout cela appelle des actions d'envergure. « Peut-être votre politique de nationalisation nous permettrait-elle d'y accéder ? », suggère un indonésien.

JACQUELINE GRAPIN.

CORRESPONDANCE

La position

de l'Algérie dans la négociation gazière

A la suite de la publication de l'article intitulé « Gaz : une dépendance inquiétante », paru dans le supplément économique du 26 janvier, nous avons reçu de l'ambassadeur d'Algérie à Bruxelles, M. Idries Jaccari, la lettre suivante :

Il est inexact d'affirmer que l'Algérie a suspendu temporairement ses livraisons de gaz à la France et aux États-Unis en 1980 faute d'accord sur les prix. En effet, d'une part, aucune interruption volontaire ne s'est produite ; d'autre part, les livraisons à la France. Certes, en 1980, des réductions de l'ordre de 20 % par rapport à 1979 du volume de gaz livré ont eu lieu en raison de problèmes techniques rencontrés dans le fonctionnement de l'usine de liquéfaction de Skikda. Il faut souligner que celle-ci a été réalisée par l'entreprise française Technip.

Cependant, les livraisons à la France au cours des neuf premiers mois de 1981 ont augmenté de 100 % par rapport à la période correspondante de 1980 sans que pour autant les deux parties aient progressé dans la voie d'un accord en matière de prix. Pour ce qui est des États-Unis, ce n'est pas l'Algérie qui a suspendu ses livraisons, mais la société El Paso qui a dû suspendre ses livraisons de gaz en raison de problèmes techniques rencontrés dans le fonctionnement de son gaz car les exportations algériennes de gaz, loin d'être marginales par rapport au volume global de la production nationale d'hydrocarbures, sont appelées à devenir notre source principale de devises avec la réduction prévisible de nos exportations de brut.

Cette commune préoccupation de sécurité dans les flux de gaz entre l'Algérie et la C.E.E. doit dépendre dans une plus grande mesure encore l'économie de notre pays que celle des pays importateurs de gaz.

Il n'est pas question de polémiquer avec M. Jaccari. La plupart des points qu'il soulevait ont d'ailleurs été traités dans un article consacré au contentieux franco-algérien du 10 février (p. 3). Il faut toutefois souligner que la très forte réduction des livraisons de la Sonatrach au cours de l'hiver 1980 a effectivement été ressentie comme une pression sur les négociations par Gaz de France. Or l'entreprise française avait des réserves techniques à Skikda. L'Algérie qui dispose de G.N.M. en quantité de la mois d'avril, après la suspension des livraisons d'El Paso, n'a d'ailleurs repris un rythme normal de livraisons à la France qu'un mois d'avril. Quant à la baisse d'un alignement du prix du gaz FOB sur le prix du brut algérien, elle a bien été soulevée par M. Jaccari dans une lettre qu'il a adressée à Gaz de France au cours du gaz de Kyoto par un autre dirigeant de la Sonatrach. La publication de cette communication par la presse a été prise en compte par la commission européenne au conseil du 24 mars 1980 qui affirme clairement : « Le prix du gaz est inférieur aux prix mondiaux du pétrole, ce qui exclut

le charbon, entrave la conservation de tous les combustibles et crée un risque d'une nouvelle dépendance vis-à-vis de l'étranger... Il est nécessaire d'établir un équilibre entre le prix du pétrole et celui du gaz en vue de favoriser au maximum la consommation et d'éviter un retour au pétrole ».

4) La généralisation de contrats dits interruptibles entre les entreprises communautaires importatrices de gaz et leurs clients nationaux constitue un risque supplémentaire pour les pays exportateurs. De telles formules permettraient en effet aux sociétés importatrices d'interrompre également leurs achats contractuels de gaz aux pays fournisseurs pour une raison ou pour une autre.

La préoccupation de la Communauté d'assurer la sécurité de ses approvisionnements en gaz n'a en effet d'égal que celle de notre pays d'assurer la sécurité de son approvisionnement en gaz par les exportations algériennes de gaz, loin d'être marginales par rapport au volume global de la production nationale d'hydrocarbures, sont appelées à devenir notre source principale de devises avec la réduction prévisible de nos exportations de brut.

Cette commune préoccupation de sécurité dans les flux de gaz entre l'Algérie et la C.E.E. doit dépendre dans une plus grande mesure encore l'économie de notre pays que celle des pays importateurs de gaz. Il n'est pas question de polémiquer avec M. Jaccari. La plupart des points qu'il soulevait ont d'ailleurs été traités dans un article consacré au contentieux franco-algérien du 10 février (p. 3). Il faut toutefois souligner que la très forte réduction des livraisons de la Sonatrach au cours de l'hiver 1980 a effectivement été ressentie comme une pression sur les négociations par Gaz de France. Or l'entreprise française avait des réserves techniques à Skikda. L'Algérie qui dispose de G.N.M. en quantité de la mois d'avril, après la suspension des livraisons d'El Paso, n'a d'ailleurs repris un rythme normal de livraisons à la France qu'un mois d'avril. Quant à la baisse d'un alignement du prix du gaz FOB sur le prix du brut algérien, elle a bien été soulevée par M. Jaccari dans une lettre qu'il a adressée à Gaz de France au cours du gaz de Kyoto par un autre dirigeant de la Sonatrach. La publication de cette communication par la presse a été prise en compte par la commission européenne au conseil du 24 mars 1980 qui affirme clairement : « Le prix du gaz est inférieur aux prix mondiaux du pétrole, ce qui exclut

le charbon, entrave la conservation de tous les combustibles et crée un risque d'une nouvelle dépendance vis-à-vis de l'étranger... Il est nécessaire d'établir un équilibre entre le prix du pétrole et celui du gaz en vue de favoriser au maximum la consommation et d'éviter un retour au pétrole ».

DÉBAT

L'indemnisation des actionnaires des sociétés nationalisables

Dans un article paru dans « Le Monde de l'économie » du 26 janvier, sous le titre « Le cours de Bourse est-il la valeur de référence pour l'indemnisation des actionnaires ? », le professeur Bernard Jacquillat contestait la nouvelle méthode adoptée par le gouvernement pour indemniser les actionnaires des sociétés nationalisées. La prime à verser la semaine dernière (150 millions de francs) pour l'Indonésie, la plus élevée de la période allant d'octobre 1980 à mars 1981, compte tenu de certains

ajustements (inflation depuis le 1^{er} janvier 1981 et intégration des dividendes au titre de l'exercice 1981). Par comparaison à ce qui se passe en matière d'offres publiques d'achat (O.P.A.), M. Jacquillat estime qu'un cours de Bourse corrigé devrait s'ajouter une prime correspondant au prix de la prise de contrôle totale et instantanée des sociétés nationalisées. Cette thèse est contestée par plusieurs de nos lecteurs.

pouvoir. Ce serait justice... et pourtant quel tollé !

Une surprise injustifiée

M. Charles de la Baume, chargé d'enseignement à l'université Paris-Dauphine et chercheur au CREPEI (Centre de recherches et d'études financières), explique pourquoi, selon lui, les hypothèses implicites par le raisonnement de M. Jacquillat excluent le versement d'une surprise :

Dans la procédure de nationalisation ou l'intégrité du capital est rachetée en bloc, cette surprise n'a pas de raison d'être. C'est pour deux raisons : d'une part, le cours de Bourse est déjà par définition cette part du pouvoir conféré à l'actionnaire. Que celui-ci soit minoritaire ou majoritaire, cette part de pouvoir est la même pour chaque titre. Payer une surprise sur l'ensemble de la capitalisation boursière reviendrait en quelque sorte à payer plusieurs fois le prix du pouvoir et donc à surévaluer son prix :

La deuxième raison qui exclut une surprise dans la procédure de nationalisation découle de l'hypothèse d'efficacité du marché. Selon cette hypothèse, le marché, par le biais des cours, anticipe les événements conjoncturels. Il a donc dû anticiper la procédure de nationalisation dans les cours des nationalisables.

En conclusion, si le marché est efficace, le cours de Bourse a anticipé la procédure de nationalisation et intégré déjà à la fois la valeur réelle de l'entreprise et la part de contrôle attachée au titre. Notre opinion est que, dans cette hypothèse, la surprise n'a pas de raison d'être puisque le cours boursier l'intègre déjà. A moins que le marché soit inefficace, ce qui n'est pas le cas, pourquoi l'Etat paierait-il une surprise pour un pouvoir qui lui appartient déjà ?

Le poids des rentiers et la réforme fiscale

La question qui se pose aux yeux de M. Jean-Luc Gaffard, professeur de sciences économiques à l'université de Besançon, est celle du coût de l'indemnisation à un moment où le con-

viend de mobiliser les ressources disponibles en vue de renforcer l'investissement, notamment dans les entreprises du secteur public élargi.

Pour réduire le poids des rentiers dans l'économie, il y a plusieurs solutions : la première est la spoliation pure et simple, c'est-à-dire la confiscation de la propriété privée ; elle n'a pas été retenue lors de la nationalisation, car elle ne sera pas ultérieurement. Les deux autres solutions sont l'inflation et l'établissement d'un impôt sur le capital. Déjà, J.-M. Keynes, en présence d'une situation analogue à celle que nous connaissons, a favorisé les entreprises qui se trouvent financièrement démunies par le poids excessif de la dette publique, ce qui pose le problème de l'efficacité des placements. Mais le plus rentable de tous, la dépréciation monétaire, réduit, certes, le poids des engagements financiers passés, mais, simultanément, elle opère une redistribution des revenus qui va à l'encontre des objectifs de relance de la consommation des catégories les moins aisées de la population, sans pour autant favoriser les entreprises qui se trouvent soumises à la contrainte extérieure ; elle risque, en outre, de provoquer un détournement de l'épargne des placements productifs.

La taxation du capital est, au contraire, suivant l'expression de Keynes, la méthode rationnelle pour réduire le poids des rentiers. Non seulement elle constitue pour l'Etat un moyen direct de faire face à ses engagements, mais, pourvu qu'elle ne soit pas discriminatoire, elle favorise une affectation de l'épargne à des emplois productifs en plaçant tous les placements strictement spéculatifs qui ne sont pas porteurs de revenus. Malheureusement, l'impôt sur le capital n'a jamais encore été essayé sur une large échelle et peut-être ne le sera-t-il jamais. C'est ce que Keynes remarquait en 1933, et c'est encore d'actualité, car l'on doit formuler en 1982, l'issue se trouve sans doute non dans l'adoption d'un nouvel impôt, mais dans une réforme du système fiscal permettant de donner un poids important à un impôt sur le capital venant se substituer en partie aux actuels impôts sur le revenu personnel et sur les bénéfices des sociétés.

(1) J. M. Keynes, A Treatise on Probability, London, 1933, réédité Macmillan, 1971.

Expropriation ou O.P.A. ?

M. Jean-Richard Sulzer, professeur à l'université de Paris-XIII, s'interroge sur la méthode d'évaluation multilatérale retenue dans la loi relative à la prise de contrôle des sociétés étrangères (loi n° 10 du 10 janvier 1981) et sur son application possible par l'Etat.

Les nationalisations de 1982 constituent-elles une expropriation ou une O.P.A. ? L'Etat sur lequel les sociétés étrangères ont des actions, est-il obligé d'indemniser les actionnaires ? Ces deux questions sont étroitement liées et débouchent sur des méthodes d'évaluation radicalement différentes. Il est aisé de regretter que cet article de M. Jacquillat n'ait retenu qu'une approche économique fondée sur la théorie des parts efficaces (1), sans tenir compte des contraintes juridiques qui imposent la compensation et le droit international.

Décision du Conseil constitutionnel en effet obligé l'Etat à indemniser les actionnaires des sociétés étrangères ?

L'évaluation monétaire, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

Et avec raison que M. Jacquillat fait remarquer que, dans l'hypothèse, le cours aurait été majoré d'une prime » P.A. atteignant 50 % de la cote. C'est d'ailleurs cette prime monétaire qui a été retenue par le gouvernement pour indemniser les actionnaires des sociétés étrangères.

2) L'évaluation multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

La méthode multilatérale, qui est la seule méthode de compensation, est-elle délicate du concept O.P.A. ?

Le montant de la prime

Assistante à l'université de Paris-IX-Dauphine, Mlle Anne Gassengat se demande à quel niveau devrait être fixée la prime dont parle M. Jacquillat et dont elle approuve le principe.

Le paquet d'actions qui donne le contrôle à une très grande valeur parce que les hommes et les efforts de l'importance au pouvoir et qu'ils pensent d'ailleurs en retirer des profits. La surprise est donc d'autant plus grande que le nombre de titres à acheter pour avoir le contrôle est faible.

L'Etat a toujours refusé d'admettre cette inégalité des actionnaires. Il s'est sans cesse efforcé de protéger les actionnaires minoritaires des conséquences du jeu des actionnaires majoritaires (par le loi, par la réglementation, par ses institutions telles que la COB).

C'est probablement une intention louable mais dans certains cas dangereuse. Lorsque les actionnaires au cours d'une O.P.A. sont obligés de ramasser des actions sur le marché à un cours qui comporte une « surprise », ils risquent en définitive de payer trop cher le contrôle de la société s'ils achètent la quasi-totalité du capital (des exemples très récents l'ont montré), la surprise ayant été calculée pour un pourcentage plus faible de titres.

Cette règle vaut probablement pour la procédure de nationalisation. Le juste prix n'est pas celui d'un petit bloc de contrôle. Ne pas en tenir compte risque de léser le contribuable. Pour être totalement juste, il faudrait payer une indemnisation supérieure aux pertes de bloc d'actions ; importants puisque eux détenaient le

(1) Un marché est dit « efficace » quand les investisseurs sont en mesure de prendre en compte l'ensemble des informations disponibles. Dans ce cas, le cours est censé refléter la valeur réelle de la durée. — N.D.L.B.

Hommes d'affaires !
Indépendants !
Professions libérales !
Simplifiez vos calculs de prévisions...

avec le micro-ordinateur Tandy



TRS-80
et son
programme
VisiCalc.®

Mettez de côté crayons, feuilles de papier, calculatrice. Venez assister au Computer Center Tandy, à une démonstration de VisiCalc : un programme de calcul rapide de prévisions de vente, budgets, impôts, rendements financiers, études de marché... avec lecture immédiate sur écran. Lorsqu'une donnée change, les calculs sont refaits automatiquement et le nouveau résultat apparaît immédiatement. C'est un merveilleux outil de gestion !

Venez le tester sans délai. Ou prenez rendez-vous par téléphone. Démonstrations permanentes et gratuites aux Computer Centers Tandy :

Paris : 25, rue de la Chaussée d'Antin (Galeries Lafayette), tél. 1/285.43.44 (Métro : Chaussée d'Antin)

Paris : 26, avenue du Maine, tél. 1/544.53.16 (Métro : Montparnasse-Bienvenue)

Paris : 199 à 207, rue des Pyrénées, tél. 1/358.27.27 (Métro : Gambetta)

Neuilly-sur-Seine : 23, rue du Château, tél. 1/745.80.00 (Métro : Pont de Neuilly)

ainsi qu'à : Caluire : 12, cours Aristide Briand, tél. 7/808.43.38

Nice : Galeries Lafayette 6, avenue Jean Médecin

Toulouse : 2, boulevard Miquelot (Place Saint-Aubin), tél. 61/63.88.63

Tandy
Computer Center

1981/10/15/80

LES NOTES DE LECTURE d'Alfred SAUVY

● L'ÉCONOMIE SOVIÉTIQUE.
Alec NOVE

Présentation d'Eugène Zalesky
L'appellation « seconde édition » donnée en couverture, pourrait prêter à confusion : non seulement il s'agit de la première édition, en langue française, de l'ouvrage maître du célèbre soviétologue britannique, polyglotte, digne et lointain successeur de Barro, à Glasgow, mais diverses additions et révisions donnent à ce livre une grande originalité.

C'est une critique serrée, non préjugée, du système soviétique qui est entreprise ici, un peu plus sévère que celle de Marie Lavigne, mais plus nuancée que celle d'Alain Besançon. Le fond de l'affaire réside évidemment dans l'interprétation des statistiques : la contestation des indices de prix, qui servent à la pondération des diverses branches, entraîne celle des indices de production, surévalués par un calcul, apparemment correct.

L'accent aurait, cependant, pu être mis davantage sur les résultats importants obtenus en termes d'armement, de navigation spatiale et même de culture. Mais, par ailleurs, l'auteur reconnaît que chômage et inflation sont beaucoup moins étendus qu'à l'Ouest.

L'agriculture a reçu une attention spéciale du fait que le conflit entre plan et liberté est dans ce secteur particulièrement en vue. Divers points restent néanmoins dans l'ombre.

Parvenus au bout de l'explication critique des résultats, les lecteurs souhaiteraient voir dresser un vaste tableau d'ensemble, rectifié, des résultats, en termes de prix et plus encore de production, mais l'impossibilité, peut-être temporaire, d'une telle reconstitution est déplorée par l'auteur, qui rejoignant ici Brejnev dans son *L'Histoire jugera*, nous renvoie à l'inévitable, et quasi magique an 2000.

Faut-il voir dans ce demi-échec soviétique, en comparaison d'autres pays comme la Hongrie, une nouvelle preuve de l'infériorité contemporaine des grands pays ? Aucune conclusion ne semble émise en ce sens.

Une lacune, maintenant, qu'il faut bien qualifier de ruineuse : non seulement aucune allusion n'est faite à la population et aux effets de maintien de la fécondité, mais n'est pas mentionné davantage l'accroissement, si insolite, de la mortalité, vieux déjà

de quinze ans, conséquence, reconnue là-bas, d'une certaine dégradation de l'appareil médical sanitaire.
★ *Economica*, Paris, 1981, 24 cm, 472 pages, 85 F.

● CHANGEMENT
DES STRUCTURES
ET POLITIQUE
DE DÉVELOPPEMENT.
Hollis CHENERY

Avec la collaboration
de Hazel Elkington
et diverses contributions

L'édition anglaise de cet important ouvrage, dont l'auteur maître est une haute autorité économique, avait déjà, en 1979, encouru le reproche d'insuffisante clarté de l'expression. La traduction en français était une occasion de rétablir cette indispensable qualité ; seulement, loin d'oser la transposition opportune, les traducteurs de la Banque mondiale ont préféré une version très littérale, qui obscurcit encore certains passages. Décision particulièrement regrettable, pour un ouvrage d'un tel niveau, assis sur une « expérience consommée » et qui nous console de tant de jérémiades, affectives et pharisiennes.

Ni la théorie néoclassique ni la keynésienne ne pouvant suffire, c'est la marche présentée, depuis longtemps déjà, par A. Lewis qui a servi ici de base.

Bien propre à l'auteur, la première partie décrit le cadre général offert à la politique économique. S'y trouve notamment une critique, peut-être trop discrète, de l'industrialisation prématurée. Particulièrement à suivre est « la substitution entre le capital et la main-d'œuvre » (sic), mais la notion macroéconomique de circuit large est, une fois de plus, ignorée. Peut-être le Japon et l'Indonésie auraient-ils pu servir de modèle, dans les deux sens du mot.

Ce sont les structures internes et externes, qui sont respectivement traitées : dans les deuxièmes et troisièmes parties ; deux exemples bien venus : Israël (M. Bruno) et le Pakistan (A. Mac Ewan).

Dans la quatrième partie, consacrée à la politique internationale, on peut particulièrement retenir l'étude de la pauvreté (Montek S. Ahluwalia et N.G. Carter) ; l'inégalité est malheureusement assez liée avec la croissance : c'est la marche d'une caravane qui s'étire.

Une lacune étonnante : la population, facteur maître, n'intervient vraiment qu'en fin d'ouvrage et de façon très superficielle. La Banque mondiale ignore notamment les résultats, si remarquables et au demeurant si réconfortants, de MM. J.-C. Chesnais et A. Lefebvre, sur la croissance du PIB par habitant, selon le rythme d'augmentation de la population.

Toute lecture faite, il est permis de préférer encore, à cette grande œuvre, les fines études de F. Baïroch, dont le nom n'est même pas cité dans la bibliographie.

★ Publication des services de recherche de la Banque mondiale, assurée, en France, par *Economica*, Paris, 1981, 24 cm, 521 pages, 75 F.

● CROISSANCE
DÉMOGRAPHIQUE
ET DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE AU MAROC.
Mohamed RACHIDI

Présentation de Ph. Mouchez,
professeur à Paris-I

Semi-théorique, semi-pratique, la première partie traite des effets de l'augmentation de la population sur le progrès économique. Jugement sans appel, que résume et précise la conclusion suivante : « Si le taux de croissance démographique n'avait été que de 1 % par an, au lieu de 3 %, le niveau de vie aurait augmenté de 32 % par an, ce qui représente une amélioration de plus de 250 % par tête. » C'est ce même raisonnement à base d'arithmétique et d'investissements, qui a inspiré, dans le passé, tant d'erreurs de diagnostic. Selon cette méthode, le revenu par habitant en France aurait dû, par exemple, être, en 1913, deux fois plus élevé que dans les autres pays européens. Divers facteurs sont, en effet, négligés. Qu'il en soit, la nécessité de ralentir la progression de la population, et donc le taux de fécondité, est justement soulignée.

Vue intéressante sur les migrations, sans que soit cependant abordé le dilemme fondamental : transporter les hommes ou les richesses.
La seconde partie vise, en réciproque, les effets de l'économie sur la population et particulièrement sur la fécondité. Recherche consciencieuse, remarquable et bien menée de tous les facteurs, profession, revenu, instruction, etc. Le coût de la création d'un emploi donne également lieu à une bonne étude, sans prise

en considération, toutefois, des rémunérations.

En fin d'ouvrage, politique démographique à suivre (enseignement, notamment) que l'on eût aimée plus approfondie.

Dans l'ensemble, ouvrage de haute tenue, qui souligne le progrès de la science de la population au Maroc et la montée de jeunes démographes de valeur.

★ Editions Mithaq Almaghreb, Rabat, 1981, 24 cm, 270 pages.

● ANALYSER
LA CONJONCTURE.
Monique FOUET

Voilà un des bons produits de l'intéressante collection « Profil », bien que les éditeurs aient oublié de nous présenter l'auteur.

Les études conjoncturelles, qui prenaient un vif essor avant la guerre, ont été malencontreusement stoppées par les rigueurs de la comptabilité nationale, en termes annuels. Leur lente renaissance peut être activée par cet ouvrage.

Dès l'entrée, nous voyons, par l'exemple « historique » du conflit entre l'INSEE et M. Raymond Barre, il y a deux ans, l'importance essentielle de la définition. Alors que le premier ne retenait que le pouvoir d'achat proprement dit, le second visait le pouvoir de consommation.

Les diverses statistiques et leur utilisation nous sont présentées, d'une façon totalement sommaire, tout en nous procurant de précieuses lumières. Loin d'être mécaniques, les méthodes de diagnostic doivent varier dans le temps, puisque, nous est-il précisé, il y a, selon les circonstances, des indices plus ou moins opportuns ; on pourrait même parler, parfois, d'indices-clés.

La nécessité primordiale d'exemples pris sur le vif a été bien vue, mais le choix de la seconde hausse du pétrole nous semble contestable, du moins dans l'application. Il eût fallu, en effet, faire intervenir la distinction entre produits pétroliers routiers et industriels, ceux-ci ayant été largement sacrifiés aux premiers, comme l'ont souligné le FMI, la Banque mondiale et l'O.C.D.E.

La taille réduite de l'opuscule pouvant expliquer certaines insuffisances, il reste à souhaiter que l'auteur ait l'occasion de s'exprimer, dans un ouvrage à la dimension du sujet et riche en applications.

La conclusion fait, avec à-propos, appel à l'esprit critique : c'est encore

peu dire, puisque est soulignée toute la question de la neutralité non à l'égard de l'interprétation, d'ailleurs, mais de l'obtention des résultats.
★ *Batier*, Paris, 1977, 18 cm, 125 pages, 125 F.

● ÉCONOMIE
DE LA CROISSANCE.
Duc Loi Phan

Une présentation fidèle, digne et équilibrée, théorique à l'exotisme, tout en conviant, du reste, et collée ses textes par des « problèmes » aux mêmes lieux éloignés des préoccupations de M. Delors. Nous passons, en vue critique et en range serré, les modes néoclassiques, de Harrod-Domar à H. Wans Jr., en passant par Solow, et surtout à l'indispensable J. Robinson.

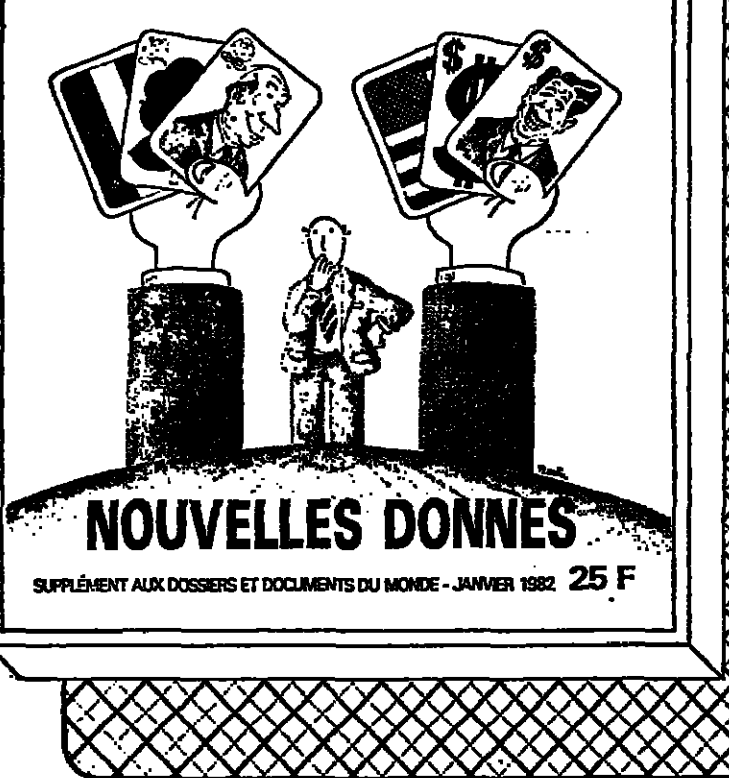
Ces modèles ne prétendent pas, du reste, expliquer tous les phénomènes de la croissance, d'inter et d'aujourd'hui, tant le globalisme est de règle. Les conclusions sont claires, elles ne laissent pas de nous étonner, telle la proposition, variante, est-il précisé de la règle d'or : « En vue d'obtenir le maximum de consommation par tête, la société doit rémunérer le capital, au taux de croissance de la production. La non-croissance (en admettant la « stabilité » de la population)ifierait donc une rémunération de ; elle est, il est vrai, souvent négative, en valeur réelle. »

Le passage le plus attrayant, peut-être, concerne les effets du progrès technique sur l'emploi, vieux sujet d'actualité sur lequel les études sont devenues si rares. Malheureusement, nous nous arrêtons, une fois de plus, à Harrod et à Harrod, atterrés eux-mêmes à la notion de neutralité du progrès technique. A suivre les modèles précisés, nous devrions être presque tous aujourd'hui, des cultivateurs. Un jour l'autre, il faudra bien en venir à l'économie multidimensionnelle et multiprofessionnelle.

Intéressantes les paraboles néoclassiques et les exemples, mais ils ne maintiennent dans le corset aisé, sans application analytique et sans encore thérapeutique.

Pureté, simplicité, rigueur polaire : les étudiants trouvent ici la mère d'excellents exercices de l'esprit, les chefs d'entreprise risquent d'y perdre, quelques-uns leurs humanités, ne trouvant, pour autant, leur terrain d'essai.
★ *Economica*, Paris, 1981, 24 cm, 225 pages.

UN DOCUMENT EXCEPTIONNEL DE 184 PAGES

Le Monde
BILAN ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL 1981

UN AN DE GOUVERNEMENT DE M. REAGAN, SIX MOIS DE POUVOIR
DE LA GAUCHE EN FRANCE, DEUX PROGRAMMES OPPOSÉS.
LE MONDE EN ANALYSE LES CONTENUS ET LES PREMIERS EFFETS.
LE POINT SUR LA SITUATION DANS 137 PAYS.
DES TABLEAUX - DES GRAPHIQUES.

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX

25 F



Louez votre voiture chez Europcar et vous partez sûr de vous. Avec le Super Service Europcar, tout se passe comme prévu, sans retard ni énervement. Et vous arrivez en pleine forme à votre réunion, prêt à faire accepter votre projet. Premier loueur français, Europcar vous offre des voitures et une



europcar
LE SUPER SERVICE

organisation qui fonctionne bien. Partout en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient (Aux U.S.A., en Amérique Centrale). Pour réserver, appelez la station Europcar la plus proche, ou votre agent de voyages ou encore notre Central Réservations à Paris. Tél. : 645.21.25.

Je l'ai vu à la radio.

OFFRES D'EMPLOI	la ligne	la page 11 L
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	53,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENCE	48,00	56,45
PROP.COMM. CAPITALUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES	la ligne	la page 11 L
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENCE	31,00	36,45



emploi régional emploi régional emploi régional emploi régional

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS

Nos connaissances une expansion forte qui nous a fait investir résolument les marchés extérieurs, répartis en 3 zones. Nous nous étendons et engageons un

Chef de Zone Export Bassin Méditerranéen

Vendre et faire vendre, administrer, gérer et développer notre zone, telle sera votre mission. A ce titre, vous recruterez et animerez un réseau d'agents, négociez et élaborerez les prix et contacts, mènerez les études marketing. Ce poste nécessite la pratique courante de l'ANGLAIS. Nous souhaitons rencontrer un excellent négociateur, expérimenté dans l'export, désireux de valoriser sa formation Sup de Co ou similaire, dans une fonction située dans une zone touristique d'ALSACE. Vous vous sentez concerné par cette fonction, adressez votre C.V. détaillé + photo sous réf. n° 3709-M à notre conseil qui vous garantira réponse et distribution.

4, rue du Tivoli, 67000 STRASBOURG

managing



GROUPE C.G.E.

LEADER NATIONAL EN TELEPHONIE PRIVEE

Nous développons à partir de technologies de pointe des systèmes évolués de bureautique et de télématique.

Nous sommes en forte expansion au plan international

C.A. 850 M.F. - 2.400 personnes

Nous recherchons

un contrôleur de gestion

Au sein de la Direction Industrielle, le candidat retenu aura pour mission :

- d'animer l'élaboration et le contrôle des budgets prévisionnels,
- de réaliser des études économiques de tous ordres et de participer à l'élaboration de plans industriels à long terme,
- de contribuer à développer l'esprit de performance économique dans l'entreprise et de faire participer l'encadrement à la gestion prévisionnelle de celle-ci.

Cette fonction, qui nécessite de bonnes connaissances en comptabilité analytique, établissement des prix de revient et organisation industrielle, s'adresse à un candidat de formation économique (ISA, I.C.G., ESCA ou équivalent) ayant acquis un vécu professionnel de quelques années en contrôle de gestion ou audit.

Ce poste est à pourvoir à STRASBOURG.

Envoyer C.V. et prétentions à

LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE - TELIC ALCATEL

Direction du Personnel - 206, route de Colmar - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX

Télématique

Société chargée de l'exploitation et de la commercialisation d'un grand système de télématique, recherche pour sa Direction Technique à RENNIS :

INGENIEURS

débuteurs, ou ayant déjà acquis une première expérience en transmissions de données, pour participer aux études, réalisations, suivi de réalisations, prise en charge technique et maintenance des logiciels de réseau. Réf. 100

TECHNICIENS SUPERIEURS

- chargés de l'exploitation et de la maintenance de moyens d'essai,
- responsables de l'adaptation des logiciels opérationnels des configurations spécifiques,
- ou participants au développement de logiciels (programmation). Réf. 200

Adressez votre C.V. avec photo et prétentions, en précisant la référence du poste choisi à : Pierre Mulot Publicité, 39, rue de l'Arcade, 75008 PARIS.



emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

emploi international

(et départements d'Outre-Mer)

KENTING

KENTING DRILLING entreprend en 1982 des opérations de forage à long terme en Rance à l'aide d'un matériel diesel électrique et d'une technologie de pointe dans cette branche d'activité.

La société invite les personnes de nationalité française qui disposent d'une expérience professionnelle dans le forage qui parlent couramment l'anglais à soumettre leur candidature par courrier aux postes suivants :

- CHEF DE CHANTIER (Rig Manager)
- CHEFS DE POSTE (Drillers)
- ACCROCHEURS (Derrickmen)
- MÉCANICIENS (Motormen)
- HOMMES DE PLANCHER (Roughnecks)
- HOMMES DE SURFACE (Roustabouts)

Les candidats doivent être prêts à travailler en divers points du territoire français.

La société conduit des opérations similaires au Canada, en Grande-Bretagne et aux Pays-Bas, et offre des salaires et avantages sociaux intéressants.

Les candidats doivent envoyer leur C.V. en mentionnant leur expérience en matière de forage, leur date de naissance, prétentions, et indiquer s'ils possèdent un moyen de transport. Seuls les candidatures en anglais seront prises en considération.

Se adresser à : KENTING DRILLING, C/O B.S.V. & G
43, rue de Flandre-Saint-Honoré, 75008 PARIS.

JEUNE RESPONSABLE ADMINISTRATIF

Au sein d'un ensemble de PME regroupant environ 1000 personnes sur tout le territoire national, vous pouvez prendre des responsabilités administratives importantes.

- Le secteur d'activité : L'ENERGIE.
- Le poste : prise en charge des services administratifs recouvrant toutes les activités suivantes : personnel, trésorerie, facturation, informatique, contrôle budgétaire, services généraux, juridique, pour chacune des filiales. Vous aurez à développer ou à réorganiser certains de ces domaines. Bénéficiant d'un appui de l'administration centrale du Groupe, le titulaire du poste aura une large autonomie dans sa fonction.

Agé de 30 ans minimum et de formation supérieure, ESC ou UNIVERSITAIRE, vous avez acquis quelques années d'expérience à un poste similaire. La justification d'un diplôme de 3ème cycle sera un atout supplémentaire.

Adressez votre candidature, en mentionnant votre salaire actuel, sous référence 186/138 à :



TRANSELEX

128, boulevard Haussmann - 75008 PARIS

RESPONSABLE EXPERIMENTE

pour club de vacances Grèce 25 ans minimum, ambassadeur, mais capable d'organiser, capable d'organiser. Poste à : Grèce / hiver - France possible.

Adressez C.V. photo : CRUISE AIR, 38 bis, av. de l'Opéra, 75002 PARIS.

POSTES de PROFESS.

en Finance, gestion des opérations, opérations, marketing et systèmes intégrés de gestion à la Faculté d'Administration de l'Université d'OTTAWA CANADA.

Les candidats doivent être détenteurs d'un doctorat (ou équivalent) et avoir un programme de recherche actif. Envoyer C.V. au doyen : Faculté d'Administration Université d'OTTAWA CANADA

et/ou prendre contact avec Michel MESSIERA : 388-07-28 à Paris du 11 au 18-2.

KAPPA CLUBS GRÈCE

- recherche pour villages vacances
- ANIMATEURS
- COSTUMIERS
- DÉCORATEURS
- VENDEUSES BOUTIQUE
- HOT. RECEPT. PLANNING
- CAISSIÈRE
- MONTEURS ENFANTS
- INFRAGÈRE
- MONTEURS VOIE
- MATRES NAGEURS
- OPÉRATEURS-SON
- DISK-JOCKEY

Adressez C.V. photo à : CRUISE AIR, 38 bis, av. de l'Opéra, 75002 PARIS.

Cadre Administratif

Importante Société française de prospection minière recherche pour l'étranger (Afrique) un CADRE ADMINISTRATIF.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (Sup de CO, licence en droit) ayant 8 à 10 ans d'expérience de gestion dont une partie acquise outre-mer. Sous la responsabilité d'un chef de mission, il assure le suivi des opérations administratives, comptables et financières ainsi que la gestion du personnel local et expatrié.

Il est responsable en outre, des services généraux. Anglais indispensable, espagnol souhaité. Rémunération importante. Avantages expatriés.

Merci d'adresser votre lettre de candidature + C.V. + prétentions + photo à I.S. CONSEIL, 34, cours Gouffé, 13286 MARSEILLE Cedex 6.

I.S. CONSEIL

GABON recrute

PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET TECHNOLOGIQUE

LE MINISTRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE DE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE recherche pour la rentrée 1982-1983

Professeurs d'enseignement technique et technologique titulaires de diplômes suivants :

- Ingénieurs B.T.S., B.T., B.E., B.P., CAECET et CAPET.
- Expérience professionnelle ou pédagogique de 3 ans minimum
- Connaissances techniques :
- Mécanisme automobiles.
- Mécanisme entretiens.
- Maçonnerie.
- Électricité.
- Connaissances mécaniques (dessin industriel).
- Dessin bâtiment.
- Climatologie.
- Électronique.
- Soudage (B.T.S. minimum).

Pour l'enseignement dans les lycées et collèges, capitale et provinces.

Avantages pour tout personnel : Logement meublé ; avantages familiaux ; voyage - vacances tous les ans.

Le traitement mensuel pour 5 ans d'ancienneté, après le diplôme le plus élevé, tous pays, provient par état de services :

B.T.S./B.T.	indice 195 = 2.752 F
B.E./B.P.	indice 325 = 4.160 F
CAECET	indice 350 = 4.410 F
CAPET	indice 665 = 7.560 F

Envoyer candidature avant le 1er avril 1982 à Service culturel, ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, curriculum vitae, état des lieux, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil, certificat médical).

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

GABON recrute

PROFESSEURS ET INSTITUTEURS

LE MINISTRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE DE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE recherche pour la rentrée 1982-1983

PROFESSEURS :

P.E.G.C., licenciés, maîtres et certifiés pour enseignement 2° degré général et technique en mathématiques, physique, chimie, sciences naturelles, enseignement manuel et technologique, français/espagnol dans lycées et collèges, capitale et provinces. Aucune candidature reçue en anglais, philosophie, histoire et géographie.

ATTACHÉS ET CONSEILLERS D'ADMINISTRATION SCOLAIRE

INSTITUTEURS :

Normaliens pour enseignement 1° degré capitale et provinces.

Avantages pour tout personnel : Logement meublé ; avantages familiaux ; voyage vacances tous les ans.

Le salaire mensuel brut pour ancienneté professionnelle de 5 ans, après le diplôme le plus élevé, tous pays, provient par état de services :

Instituteurs	indice 325 = 4.160 F
P.E.G.C.	indice 350 = 4.410 F
Licenciés	indice 410 = 5.010 F
Maîtres	indice 515 = 6.060 F
Certifiés	indice 665 = 7.560 F

Adressez candidature avant le 1er avril 1982 à Service culturel, ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, C.V., état des lieux, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil, certificat médical).

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet, sera retourné à l'expéditeur.

Important bureau d'études françaises recherche pour BUREAU D'ÉTUDES

INGÉNIEURS HYDRAULIQUES

- pour Aménager l'eau avec connaissances approfondies du génie rural et de l'irrigation ;

- pour pays francophone Afrique avec spécialités hydro-agricoles.

Téléphonez au (67) 58-80-40 (poste 09).

Important ENGINEERING recherche pour BUREAU D'ÉTUDES

BAGDAD IRAK

INGÉNIEURS

Génie civil, HYDRAULIQUE expérimentée, ADDUCTION D'EAU POTABLE et canalisations.

Langue anglaise nécessaire. Références et disponibilités rigoureusement vérifiées.

Adressez C.V. à GESTION 2000 102, rue La Fayette, 75010 Paris. Téléphone : 248-42-01.



APR 1982



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

DES INGENIEURS ELECTRONICIENS POUR LE VAL DE LOIR

Centre industriel de CHATEAUDUN (130 kms de Paris)

INGENIEUR INDUSTRIALISATION

(Réf. : M 230)

Rattaché au Directeur Industriel, il participe aux : définition, développement et études de coût du produit et assure en liaison avec les fonctions : études, méthodes, qualité, fabrication, le suivi et la coordination de toutes les phases d'industrialisation et de mise en production de nos produits nouveaux. Il a pour première mission l'industrialisation d'une nouvelle génération d'autocommutateurs. Ce poste évolutif implique une forte motivation pour une fonction de coordination et une expérience proche en milieu industriel.

INGENIEUR FABRICATION

(Réf. : M 236)

Notre responsable de fabrication propose à un jeune ingénieur de lui confier le démarrage en fabrication de nouveaux matériels électroniques en liaison fonctionnelle avec nos services études et développement, méthodes et contrôle qualité. Une évolution intéressante est rapidement prévue : prendre la responsabilité d'ateliers de fabrication électronique sous tous ses aspects (technique, organisation, personnel).

INGENIEUR METHODES DE TEST

(Réf. : M 234)

Rapportant au responsable méthodes de fabrication et moyens de test, cet ingénieur confirmé est chargé d'élaborer la politique de test pour l'ensemble de nos produits autocom et intercom électroniques, de proposer les moyens et d'en étudier la rentabilité. Une expérience similaire sur des produits électroniques de moyenne série est nécessaire.

Ces postes sont à pourvoir dans le cadre de notre expansion et de la diversification de nos produits pour notre Centre Industriel de CHATEAUDUN

Adresser votre C.V., détaillé, photo et prétentions en indiquant la référence du poste à T.P.L. Service du Personnel - B.P. 89 - 28200 CHATEAUDUN. Une documentation sur l'entreprise et sur les postes sera adressée à la demande de tout candidat.



PICART LEBAS

MATERIELS TELEPHONIQUE ET TELEMATIQUE



FILIALE GROUPE MATRA - REGION EST

recherche :

CHEF DEPARTEMENT ELECTRONIQUE

Il aura la charge de l'industrialisation, de la fabrication, des méthodes, de la gestion de production et des achats. Le candidat retenu sera diplômé de SUP'ELEC Grenoble, Nancy, Toulouse, etc... et devra avoir une expérience de quelques années dans l'électronique, si possible la micro-informatique.



Adresser C.V. et prétentions sous No 23178, CONTESSE Publicité 20, Avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

ISOPIPE

Adjoint du directeur d'usine à Sedan

Au 1er rang français et parmi les 1ers européens, nous sommes spécialistes du revêtement anticorrosion de tubes d'acier destinés à la construction de pipelines. Nos deux usines sont équipées de chaînes de revêtement de grande capacité : 7 000 mètres linéaires/jour.

Notre développement nous amène à créer le poste d'adjoint du directeur de l'usine de Sedan, dont l'effectif varie de 100 à 300 personnes. Il sera responsable de l'organisation de la production et du stockage, de l'entretien des matériels, de l'approvisionnement et de la sécurité.

Ce poste nécessite de bonnes connaissances de mécanique et électricité, sanctionnées ou non par un diplôme d'ingénieur, mais surtout une forte motivation pour l'organisation et la conduite des hommes. Le candidat idéal aura environ 35 ans et une expérience du terrain acquise en usine ou sur des chantiers. La pratique de l'anglais sera un atout supplémentaire.

Nicole Marichez vous remercie de lui écrire sous réf. 4459M, 1 rue de Berri - 75008 Paris

Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Sytec

THOMSON-CSF GRENOBLE

Composants optoélectroniques recrute

POUR SON LABORATOIRE DE RECHERCHE

INGENIEUR

E.S.E., E.N.S.T., E.N.S.E.R.G.

débutant ou quelques années d'expérience

Il aura la responsabilité d'un programme de recherche au sein d'une équipe d'ingénieurs travaillant sur de nouveaux dispositifs semi-conducteurs pour systèmes optiques.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo) au : Service du Personnel T.D.I., BP 55 - 38120 SAINT EGREVE



groupe aerospatiale

Division ENGIN TACTIQUES
Etablissement de BOURGES

recherche

10 INGENIEURS ELECTRONICIENS

même débutants

Issus d'une Grande Ecole ENSIEG - INSA - ISEP - ISEN - ESEO - ENSEIRB - ENSEIRG

1. **INGENIEUR pour son Service ACHATS**, il aura aptitudes et goût pour la négociation commerciale. sa formation de base et son expérience technique l'auront préparé à cette reconversion éventuelle. Il aura la responsabilité de la réalisation, y compris analyse de coûts, des approvisionnements de matériels électroniques.

2. **INGENIEURS pour ses secteurs ETUDES, ESSAIS et APRES-VENTE**

— au sein des équipes ETUDES et ESSAIS, chaque ingénieur participera à l'aide d'équipements électroniques de pointe : soit à la conception, à la réalisation et au suivi technique de projets, soit à la mise au point de méthodes d'expérimentation et au suivi des essais des produits fabriqués.

— au sein de son équipe APRES-VENTE, les ingénieurs seront plus spécialement chargés de l'assistance technique aux clients, de la maintenance des matériels, de la formation des utilisateurs.

Pour certains de ces postes, des déplacements en France et à l'Etranger de plus ou moins longue durée sont à prévoir.

Pour ces 10 postes : Anglais et/ou Allemand très apprécié.

Salaires de base particulièrement motivants pour les postes à l'Etranger.

Adresser dossier de candidature à : AEROSPATIALE - 8, rue La Brix - B.P. 35 18001 BOURGES CEDEX.

Société industrielle française, filiale THOMSON-BRANDT, produits grand public, crée à LYON dans son usine de 1 600 personnes, le poste de :

RESPONSABLE METHODES

Ingénieur diplômé AM ou ENSI, âge minimum 35 ans, assurera l'organisation des moyens de fabrication (grosses presses) d'une unité de 350 personnes transformant la tôle finement laminée à une production de biens d'équipements électroménagers en grandes séries. En accord avec les méthodes centrales, il aura toute l'autonomie pour atteindre les objectifs de gains de temps et matières dans un environnement informé. Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barrême 69006 LYON, sous référence 994 M

Cabinet Gatier

Un ensemble industriel de 2300 personnes filiale THOMSON-BRANDT, crée à LYON la fonction suivante :

adjoint chef entretien et travaux neufs

Ingénieur diplômé

pour l'entretien de ses installations et de ses bâtiments faisant appel à des techniques diverses : production et distribution d'électricité, chauffage, climatisation, économies d'énergie.

Ce service central comporte un ensemble de 75 personnes et de nombreuses relations avec des sous-traitants. Age minimum 30 ans pour ce poste évolutif.

Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barrême 69006 LYON, sous référence 995 M.

Cabinet Gatier

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL recherche pour l'une de ses Divisions (600 personnes) le

CHEF DU SERVICE COMPTABILITE ANALYTIQUE

Le poste est à pourvoir dans la région de ROUEN. Une expérience de plusieurs années et une bonne connaissance de l'informatique sont souhaitées.

Adresser C.V. et prétentions sous n° 41 980 à HAVAS CONTACT, 156 bd Haussmann 75008 Paris, qui transmettra.

LA MAISON DE VALERIE

Société de vente par correspondance en pleine expansion RECHERCHE

JEUNE DIPLOME

Ecole Supérieure de Commerce

5 ans d'expérience dans la distribution, pour animer et développer, en tant que responsable commercial et administratif un réseau de 14 magasins.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : M.V. SERVICES B.P. 4 - 41350 VINEUIL

USINE CHIMIE FINE BANLIEUE EST LYON

cherche

INGENIEUR CHIMISTE

Quelques années d'expérience en synthèse organique.

Ecrire s/n° 117.300 M à RÉGIE PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

LA VILLE DE NANTES recrute UN DIRECTEUR du développement économique

Placé auprès du Secrétaire général au Développement de la ville, le titulaire de ce poste devra justifier :
— d'une réelle aptitude commerciale
— d'une formation supérieure en matière économique ou commerciale
— d'une expérience confirmée dans les problèmes de gestion des entreprises, le rôle des collectivités locales en matière économique (rapports avec la DATAR, les CCI, le Secteur financier, la législation sociale).

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et des prétentions sont à adresser à M. le député-maire de Nantes (Bureau du Personnel) avant le 15 FÉVRIER 1982. Pr. ts ren. sur ce poste, s'adr. à M. le Secrétaire général au Développement. Tél. 20-99-00.

INGENIEUR MECANIQUE RESPONSABLE DE FABRICATION

Cette société métallurgique de seconde transformation recherche un ingénieur dynamique pour lui confier la responsabilité des ateliers de l'une de ses unités. Directement rattaché au Chef de l'établissement, il développera chez ses collaborateurs le goût du perfectionnement personnel et le désir d'acquiescer les performances des hommes et des équipements. Lui-même sera mû par le besoin d'un progrès permanent.

Ingénieur généraliste (dominante mécanique souhaitée), 32 ans minimum, possédant déjà une expérience production, il pourra avoir ultérieurement des possibilités d'évolution ou sein même de la Société.

En échange de notre discrétion veuillez adresser sous identification J.J. 840, un dossier d'embauche très complet (CV, références, photo, indication de salaire) au

CEIP Conseil d'Entreprises 56270 PLOEMEUR

cherchons pour Pays de Loire

INGENIEUR CONFIRME ET EXPERIMENTE

RE. RE. dans la recherche industrielle, mécanique et physique.

JEUNE INGENIEUR RE. RE.2 formation et orientation identiques à celles du poste précédent.

Domaine d'activité : problèmes d'équilibre d'organes mécaniques ou de dispositifs assemblages étanches dans des domaines très divers.

Connaissance souhaitée en résistance des matériaux, mécanique des fluides.

Adresser CV détaillé + photo et prétentions en précisant la référence du poste souhaité à nos carrières 48 rue St Ferdinand - 75017 PARIS.

NOTRE SOCIÉTÉ

FILIALE DU GROUPE ADIDAS

LEADER DANS SA BRANCHE

(Bonneterie sportive)

recherche pour son SIÈGE SOCIAL

SITUÉ A TROYES

UN COMPTABLE

confirmé dans le domaine de la comptabilité générale, de la fiscalité, de la gestion des comptes clients.

NOUS OFFRONS :

- La participation à la mise en place d'applications de gestion en temps réel.
- Une rémunération intéressante augmentée de divers avantages conventionnels (3 mois, participation, restaurant d'entreprise...).

Adresser lettre de candidature et curriculum vitae détaillé à

VENTEX S.A., Service du personnel rue Danton, Z.I. 10150 PONT-SAINT-MARIE.

emplois régionaux

RESPONSABLE GESTION MATIERE PHOTOLITHON

RESPONSABLE SERVICE INDUSTRIALISATION METHODES

RESPONSABLE ACHATS

DESIGN VITRIN CHEF DE GROUPE

responsable administratif de CE informatique Lyon

KEY MEN

DEPARTEMENT VATION

RA conseils

finance, comptabilité

REPRODUCTION INTERDITE



emploi régional emploi régional emploi régional emploi régional

CHEF DEPARTEMENT ELECTRONIQUE

FILIALE GROUPE MAYRA - REGION EST

recherche :
1/ DEPARTEMENT ELECTRONIQUE
RESPONSABLE GESTION MATIERE (PRODUCTION)
(20 personnes) ayant expérience en méthodes modernes et informatisées de planification, achats, approvisionnements, ordonnancement, stocks, expéditions.

RESPONSABLE SERVICE INDUSTRIALISATION METHODES
Chargé de l'industrialisation des produits, du lancement, des prototypes, de l'établissement des standards et gammes, de l'amélioration de la productivité, de l'optimisation des chaînes de production, des postes et conditions de travail, des coûts.

Expérience en «packaging» électronique souhaitée.
RESPONSABLE ACHATS
Expérience en achats électroniques, de préférence dans l'informatique.

2/ DEPARTEMENT ELECTROMECANIQUE
DESINATEUR CHEF DE GROUPE

Quelques années d'expérience dans le développement et l'industrialisation de produits moyenne série électromécanique de précision.
Adresser C.V. et prétentions sous No 23180, CONTEXTE Publicité 20, Avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

CADRE TECHNICO-COMMERCE

Introduit auprès entreprises de BTP parisiennes pour leur avoir déjà vendu des biens d'investissement. Forts commissions + frais. Ecrire avec C.V. à THOMSON, BP 51, 93032 Villetaneuse.

JEUNE INGENIEUR TEXTILE

possédant une 1^{re} expérience Bonneterie-confiserie Anglaise perle et dent soignée.
Env. C.V., photo et prétentions à M. FRATER, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

Ville de Villetaneuse (Rhône) recrutée par voie de concours sur épreuves, un directeur pour son Ecole Municipale de Musique après 12 degrés. Titulaire d'un certificat d'aptitude aux fonctions de professeur, d'une licence, d'une maîtrise, d'un CAPES ou d'une agrégation en éducation musicale. Rémunération mensuelle nette de début de carrière : 5.400 F. Envoyer candidature avec curriculum vitae et copie des diplômes à Monsieur le maire de Villetaneuse (Service du Personnel) avant le 28 février 1982.

QUELLE S.A.

LEADER EUROPEEN DE LA VENTE PAR CORRESPONDANCE
recherche pour sa Centrale d'Achats à ORLÉANS

UN JEUNE DIPLOMÉ EN GESTION

Il participera à l'établissement des prévisions de ventes, à la gestion des stocks, au suivi des résultats d'exploitation pour un rayon d'achats.

Ce poste vous permettra d'évoluer rapidement vers les fonctions de contrôle de gestion. Nous sélectionnons que vous ayez une formation de type ESC ou Sciences Eco, avec de bonnes connaissances en anglais et si possible en allemand.

Une première expérience professionnelle même dans un secteur différent de l'achat est indispensable.
Le poste est à pourvoir rapidement.
Envoyer curriculum vitae et prétentions à M. FRATER, QUELLE S.A. - 125, rue de Montaran, 45400 Fleury-les-Aubrais.

QUELLE S.A.

LEADER EUROPEEN DE LA VENTE PAR CORRESPONDANCE
recherche pour son Département Achats

SON CORRESPONDANT INFORMATIQUE

Chargé des liaisons avec l'informatique pour l'étude et la mise en forme de la réalisation d'un projet de gestion des approvisionnements.

Ce projet consiste en la mise en place d'une base de données avec accès direct par terminaux dans le cadre d'une centrale d'achats gérant 40.000 références.
Il sera ingénieur ou équivalent.
Il aura 4 ou 5 ans d'expérience dans l'étude et la mise en place d'un projet informatique dans cette société commerciale.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à M. FRATER, QUELLE S.A. - 125, rue de Montaran, 45400 Fleury-les-Aubrais.



BANQUE FRANCO-PORTUGAISE

recherche pour son agence de

CLERMONT-FERRAND UN GESTIONNAIRE

de haut-niveau (agent gradu ou cadre) disposant d'une solide expérience bancaire de plusieurs années, maîtrisant parfaitement la langue portugaise et ayant l'habitude de la gestion de personnes.
Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions à R.F.P. Service Personnel, 8, rue Heider, 75009 PARIS.

THOMSON - BRANDT Armements

recherche pour son Bureau d'Etudes et Centre d'Essais à La Ferté-Saint-Aubin (Loiret) 20 km au Sud d'Orléans

ingénieurs grandes écoles

(X, Centrale, Mines, Sup-Aéro) débutants ou première expérience industrielle, décidés à préférer la Province à Paris.
Envoyer candidature + C.V. à Thomson Brandt - Armements CENTRE D'ESSAIS 45240 La Ferté-Saint-Aubin

LE N° 3 DANS LE DOMAINE DES BIENS D'EQUIPEMENT RECHERCHE POUR SA FILIALE FRANÇAISE SPECIALISEE DANS L'AIR COMPRIME SON

DIRECTEUR COMMERCIAL EXPORT

de formation supérieure. Age 40/45 ans environ. Ayant déjà exercé avec succès pendant 5 ans une fonction de directeur commercial à l'exportation, avec des responsabilités d'encadrement et d'animation dans le domaine des biens d'équipement.
Vous avez acquis une connaissance pratique et concrète des techniques modernes de marketing.
Vous serez responsable, dans le cadre d'un budget annuel que vous aurez contribué à définir, des objectifs de vente, de la prospection de nouveaux marchés pour nos produits et de la promotion de notre image de marque.
Pour ce faire, vous bénéficierez d'une structure en place solide, d'une équipe d'une dizaine de personnes qu'il vous faudra encadrer et animer. Anglais, Allemand parlés et écrits couramment.
Envoyer votre C.V. avec lettre manuscrite, photo et salaire actuel, sous réf. 3051 à Pierre LICHOU S.A., 41, rue Paul-Chenard, 69001 LYON, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE BIENS D'EQUIPEMENT RECHERCHE SON

RESPONSABLE DE PUBLICITÉ MARKETING

IL DEVRA :
- Etre diplômé d'une école de commerce.
- Posséder une expérience de 2 ans en agence de publicité chez un annonceur.
- Avoir des connaissances de matériel de travaux publics.
- Avoir des connaissances des études marketing sur les biens de type industriel.
- Etre capable de réaliser une annonce à partir des besoins de l'entreprise.

IL FAUDRA :
- Que ce soit un homme ou une femme de contact de terrain : négociation avec les supports, les agences mais aussi « chef de chantier » lors d'expositions.
- Etre âgé de 30 ans environ.
Envoyer C.V., photo, prétentions et salaire actuel, s/réf. 3052, à Pierre LICHOU S.A., 41, rue Paul-Chenard, 69001 LYON, qui transmettra.

responsable administratif de CIE informatique Lyon

Le Centre Technique régional des Caisses d'Epargne assure la production administrative et comptable informatique d'une centaine de caisses du Sud-Est. Il est équipé d'ensemble d'ordinateurs CII-HB-DPS-B/70 connectés à un millier de terminaux en agences, compte une centaine de personnes. Le développement très rapide du centre est de 25% par an qui en fait, nécessite la création d'un poste de responsable administratif.
Rattaché à la Direction Générale, ses missions seront axées sur : l'entretien du contrôle de gestion et des budgets, la supervision de la comptabilité, la gestion administrative du personnel, certains travaux, le secrétariat général et le juridique.
Nous souhaitons recruter un candidat d'environ 30, 35 ans de formation supérieure en gestion (Sup de l'Industrie, Sciences Eco.), ayant occupé une fonction analogue de préférence dans une moyenne entreprise, à la fois excellent gestionnaire et homme de contact.
Merci d'envoyer C.V. et prétentions, sous réf. 932, à KEY MEN BP 25, 69213 LYON Cedex 01.

CHEF DE DEPARTEMENT EXPLOITATION

180 - 200.00 F/an Agro-Alimentaire EST

Un groupe coopératif agro-alimentaire de l'Est de la France employant plusieurs centaines de personnes et réalisant un chiffre d'affaires supérieur à 600 millions de francs, recherche un CHEF DE DEPARTEMENT EXPLOITATION. Sous l'autorité du Directeur Industriel, il aura pour mission de diriger la production de la Direction commerciale, les productions de transformation effraies ou longues durée, fromages à pâtes molles et allégés du bétail, en quantité voulue, et conformes au cahier des charges quant à la qualité, dans les délais prévus, au moindre coût et dans les meilleures conditions matérielles et humaines. Il coordonnera les activités des différents usines sur les plans gestion, technique et humain afin d'atteindre les objectifs à la définition desquels il aura participé. Il proposera les modifications technologiques susceptibles d'accroître la productivité de l'outil industriel. Il représentera la Société au sein des commissions spécialisées des syndicats professionnels. Le candidat retenu, âgé au moins 35 ans, de formation Ingénieur ENSIA - Ecole du Lait de Caen, possèdera plusieurs années d'expérience de la direction d'usines du secteur agro-alimentaire fabriquant de préférence des fromages à pâtes molles. Il connaîtra les problèmes de séchage.
Ecrire sous référence 484/M à :

GRH conseils
3, rue de Ségur 75007 PARIS.
Détention assurée.

finance, comptabilité

France et Outre Mer
dans le cadre de ses activités internationales, sema, société européenne de conseil (1500 ingénieurs et consultants) recherche

experts administratifs et financiers
Formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent). Expérience d'audit et/ou expérience professionnelle dans un pays en voie de développement. Lieu de travail France et Outre mer (mission de longue durée)
Ref 10319A M

experts en comptabilité
Formation de niveau DECS. Motivation pour missions de longue durée à l'étranger. Age minimum 28 ans. Expérience dans le domaine de l'organisation comptable.
Ref 10319B M

Adresser CV avec une courte lettre manuscrite en précisant la référence à S. Aubry, Sema Selection 16 18, rue Barbès 92126 MONTROUGE

sema selection Paris Lille Lyon Marseille Toulouse

1 EI/EURO-INFORMATION 1982 - NOUS CREUSONS L'AVANCE

Société informatique de l'Est de la France leader dans certains créneaux veut accentuer son avance dans des secteurs de pointe :
- M.I. et micro professionnel
- EAO CAO
- Réseaux de données, etc.
recherche de JEUNES ELECTRONICIENS Informaticiens de formation supérieure, foveurs de haute technicité.
Venez nous convaincre.
Ecrire s/m 7.816 le Monde Pub., service des ANNONCES CLASSEES 5, rue des Italiens - 75009 PARIS.

Médecin chargé de l'information médicale Sud-Ouest

Une SOCIÉTÉ PHARMACEUTIQUE française largement implantée en Europe et dont les produits éthyques ont acquis un rayonnement mondial, recherche un jeune médecin.
Rattaché à la Direction de la Recherche et du Développement, il viendra renforcer une équipe jeune et dynamique de médecins chargés d'animer et de former sur le plan scientifique les délégués médicaux.
Le médecin retenu aura plus particulièrement la charge des cours fondamentaux et des cours techniques sur les produits. Il assurera la mise au point et le développement des moyens audiovisuels destinés à cet enseignement dans un souci de renouvellement et d'optimisation permanents de l'information médicale.
Il sera appelé à entretenir des relations avec le milieu hospitalo-universitaire, notamment dans le contexte de sa participation aux expérimentations cliniques de phase IV.
Ce poste s'adresse à un jeune médecin âgé d'au moins 28 ans, ouvert à la communication et bon pédagogue. Une première expérience réussie d'un ou deux ans dans l'industrie pharmaceutique serait appréciée.
La rémunération annuelle de départ dépendra du niveau de compétence atteint. Ce poste évolutif pour un candidat de valeur, est à pourvoir dans une ville universitaire du Sud-Ouest de la France.
Gilles RAYNAUD traite confidentiellement votre candidature sous la référence 5001 LM.

argos
Département Conseil en Recrutement
135, avenue de Wagram, 75017 PARIS.

LITTORAL CNIM VARDIS

renforçant un secteur en plein essor propose un poste d'ingénieur «réparations navales»

Ce chef de bord est responsable des relations commerciales (du devis à la facturation comme de la réalisation des Travaux).
Ce poste requiert une formation technique pratique (A et M, Officiers Mécaniciens ou équivalents), et une solide expérience des Chantiers.
Anglais indispensable ainsi qu'une grande disponibilité (Horaires Fluctuants pour Déplacements FRANCE et ÉTRANGER).
Ecrire avec CV et Prétentions sous réf. 195 à :
Constructions Navales de la Méditerranée
Service du Personnel - B.P. 161 83501 La Seyne-sur-Mer

DANS LE CADRE DE LA COOPERATION TECHNIQUE

ENSEIGNANTS DE :
- MATHÉMATIQUES,
- INFORMATIQUE,
- PHYSIQUE,
- CHIMIE,
- Dessin Industriel.

Ces postes sont à pourvoir à :
l'ÉCOLE D'INGÉNIEURS DE L'INSTITUT ALGERIEN DU PÉTROLE & SOUS-PRODUITS, Algérie.
La préférence sera donnée aux candidats ayant déjà une expérience professionnelle dans l'enseignement supérieur, la recherche ou l'industrie.
Adresser candidature avec C.V. et prétentions à : Département de la Coopération INPL, Parc de Saurupt, 54042 Nancy Cedex.

SERCEL

recrute pour CENTRE INFORMATIQUE ELECTRONICIEN EXPERIMENTÉ

Connaissances FORTRAN
Ce technicien assistera le Responsable de service pour assurer des applications en liaison avec les différents services d'étude.
Adresser C.V. à SERCEL - B.P. 64 44471 CARQUEFOU Cedex.

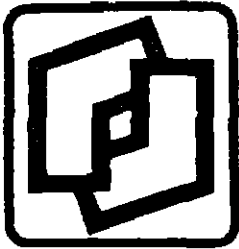
Jeune femme

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



elf aquitaine

POUR SON CENTRE DE RECHERCHES EN BIOTECHNOLOGIE DE TOULOUSE - LABÈGE

RECHERCHE 5 CHERCHEURS DE VALEUR POUR LEUR CONFIER LES POSTES DE CHEFS DE DEPARTEMENT
LES CANDIDATS DOIVENT ETRE DE FORMATION DOCTEUR, PH. D OU EQUIVALENT, AVOIR UNE EXPERIENCE DE 6 A 12 ANS
ET ETRE CAPABLES D'ANIMER UNE EQUIPE DE CHERCHEURS ET INGENIEURS DE DEVELOPPEMENT
AU SEIN D'UN GROUPE MULTIDISCIPLINAIRE.

GENETIQUE VEGETALE

Spécialiste en culture de tissus et génie génétique appliqués au végétal. Une expérience industrielle est souhaitée dans les domaines de l'haploïdie et des différentes cultures in vitro. Une bonne connaissance de la biologie moléculaire et de la sélection classique est indispensable.

GENIE GENETIQUE

Biologiste moléculaire spécialiste des technologies de recombinaison du DNA dans les systèmes procaryotiques et/ou eucaryotiques. Expérience particulièrement appréciée : génie génétique des levures et/ou fungi et/ou bacilli.

GENIE MICROBIOLOGIQUE

Spécialiste en physiologie des microorganismes procaryotiques et/ou eucaryotiques. Expérience industrielle nécessaire notamment dans les domaines suivants : isolement et identification des microorganismes, élucidation des voies métaboliques, techniques d'amélioration des souches.

DEVELOPPEMENT

Ingénieur Biochimiste - Génie chimique, spécialiste des technologies de fermentation, d'extraction des produits biologiques et des réacteurs à enzymes ou cellules fixées. Une expérience industrielle d'optimisation et de "scale-up" de procédés est nécessaire.

GENIE ENZYMATIQUE

Biochimiste, spécialiste des réactions enzymatiques. Les recherches seront orientées vers le développement de nouvelles biotransformations impliquant purification, caractérisation et modification des enzymes et/ou autres sous-unités cellulaires. Expérience industrielle des enzymes ou cellules immobilisées très appréciée.

Ecrire avec C.V. et prétentions en précisant le poste choisi à :
ELF BIO RECHERCHES - Service du Personnel
Tour Aquitaine
92080 PARIS LA DEFENSE CEDEX 4.

Société d'INGENIERIE - Siège Paris -
filiale d'un groupe immobilier important
recherche

SURVEILLANT DE TRAVAUX

pour opérations de REHABILITATION de logements.
Formation demandée : B.T.S. ou niveau équivalent.

Quelques années d'expérience dans l'immobilier souhaitées.

Envoyer C.V. et prétentions, sous référence 7820 à :

Organisation et publicité
2 rue MARENGO 75001 PARIS 01X TRAM

SOCIETE INTERNATIONALE
(Proche banlieue Nord-Est)
recrute pour sa filiale française
(35 personnes, C.A. : 50 Millions de Francs)

UN OU UNE CHEF COMPTABLE

D.E.C.S., expérience de 5 ans minimum à un poste de responsabilité dans un service comptable. Expérience informatique souhaitée. Anglais indispensable.
Envoyer C.V. et prétentions sous référence 822 à GUY, 16 Avenue de Friedland 75008 - PARIS

GROUPE DE GRANDS MAGASINS
IMPLANTES A PARIS ET EN PROVINCE
(effectif 3000 personnes)
recherche pour un de ses magasins situé à PARIS :

LE DIRECTEUR

Profil souhaité : 30 ans minimum.
Diplômé études supérieures commerce.
Expérience réussie dans la distribution.
Adaptabilité aux différentes techniques d'entreprises (marketing, gestion des stocks, gestion financière, etc...).
Esprit d'innovation et sens d'animation des hommes.
Merci d'envoyer curriculum vitae et prétentions à :
No 23560 CONTEXTE PUBLICITE 20, Av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, q.tr. Discretion assurée.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Le partenaire financement des créateurs d'entreprise

Chef d'agence d'une banque, vous avez souvent aidé des créateurs d'entreprise, facilité des reprises d'affaires industrielles et fait obtenir des primes nationales ou régionales. Monter un dossier de financement ou de crédit n'a plus de secret pour vous. Formation Sciences Po., HEC, ESSEC, vous n'avez pas à vous plaindre de votre situation, mais la « Grande Maison » vous pèse avec ses prudences excessives, ses petits calculs et son avancement à l'ancienneté.

Vous allez quitter ce faux confort et rejoindre une Chambre de Commerce efficace qui va vous engager dans son service de gestion industrielle. Vous serez le partenaire qui facilite les liaisons entre les créateurs d'entreprise, les industriels et leur environnement économique, administratif et financier. Pour l'ensemble d'un département à 50 kms de Paris, vous trouverez les solutions. Vous réglerez les problèmes avec la Préfecture, le T.P.G., les syndicats, les experts comptables, juridiques, etc... Dans quelques années, votre expérience et vos relations vous permettront d'être « aspirés » par l'industrie et d'accéder à un niveau de direction opérationnelle. Comme votre prédécesseur.

Votre formation supérieure, votre expérience d'une dizaine d'années nous intéressent bien sûr si elles valorisent vos qualités relationnelles et votre dynamisme pour accueillir vos ressortissants, diriger votre équipe et faire « bouger les choses », les moyens, les structures et les méthodes. A vous d'écrire aux conseils de Sirca sous la référence 834 672M.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

L'Ecole Supérieure d'Ingénieurs de Marseille

dans le cadre de son développement et de la création de l'Institut Supérieur de Microélectronique Appliquée, RECHERCHE des jeunes ingénieurs Grandes Ecoles, quelques années d'expérience industrielle, attirés par l'enseignement et la recherche :

INGENIEUR «Génie de la mer»

Expérience bureau d'études ou chantier offshore ; bonne connaissance du milieu professionnel. Compétence appréciée en lutte antipollution, aquaculture, océanographie.

Envoyer C.V. et photo à :
E.S.I.M. - Service Recrutement
28 rue des Electriciens - BP 64
13375 MARSEILLE Cedex 12

NOTRE CHEF DE LA COMPTABILITE REORGANISERA SON SERVICE

Notre Chef de la Comptabilité dirigera un service de 6 personnes chargé de la comptabilité notre société et de la centralisation des reportings de nos filiales françaises et étrangères. Il devra reprendre son service en main pour améliorer son efficacité.

Ce poste peut conduire à la direction financière d'une de nos filiales.

Avec 2400 personnes et 950 millions de chiffre d'affaires, nous sommes le leader européen de la production de graines de semence ; nos laboratoires sont à la pointe de la technologie mondiale.

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous la référence 142.11 à :

ONOMA 26, rue de Ber 75008 PARIS
(confidentialité, poste assuré)

SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE RESTAURATION
FILIALE DE DEUX GRANDES SOCIÉTÉS INTERNATIONALES

Plus de 800 restaurants
recrute pour sa Direction Financière :

UN AUDITEUR INTERNE

La mission :
Assurer le contrôle et conseil auprès des services centraux et des établissements de filiales françaises et étrangères.

Le profil :
Une formation supérieure, ESSEC, etc. SC ECO... débutant ou une première expérience de 2 ou 3 années dans la fonction d'auditeur. Une bonne connaissance de l'allemand du portugais serait un atout.

Le poste :
Basé à Paris, le poste implique de fréquents déplacements en France et à l'étranger. Susceptible d'évolution, il vous fera découvrir l'entreprise et vous préparera à d'autres fonctions, notamment administratives et financières.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à :
EUREST - Recrutement et Développement
14, rue de l'Arcade
75008 PARIS

Un ensemble industriel de plus de 2300 personnes.
Groupe THOMSON-BRANDT crée à LYON, le poste de

AUTOMATICIEN INDUSTRIEL

ESE, ECL, ENSAM, ENSI

possédant une expérience même courte dans cette fonction. Il sera responsable d'une manière autonome de la conception et de la mise en œuvre de l'automatisation de machines ou procédés de fabrication de biens d'équipement électromécaniques en grandes séries dans un ensemble technologique moderne dont il occupera une fonction de haut niveau et un esprit prospectif et de bonnes qualités de contacts.

Ecrire CABINET GATIER, 32 rue Barrère 69006 Lyon, sous référence 590 M.

Cabinet Gatier

ATTACHÉ COMMERCIAL

Une papeterie dynamique (CA 81 : 300 MF), connue sur marchés européens, implantée dans une vallée agréable du Pas-de-Calais, recherche

un collaborateur commercial de ht niveau rattaché directement à notre directeur commercial.

Le cadre recherché, issu d'une école d'ingénieur ou de commerce, aura de préférence entre 5 et 10 ans d'expérience, devra posséder très correctement l'anglais et l'allemand, et avoir une bonne connaissance de la gestion et de l'informatique.

Le candidat retenu, après une formation typique à l'industrie papetière, au système commercial et technico-commercial, se verra confier des responsabilités et devra effectuer de fréquents déplacements en France et à l'étranger.

Pour ce poste évolutif, nous envisageons une rémunération adaptée en fonction de l'exp. et du potentiel du candidat.

Adresser votre candidature manuscrite (avec C.V. et photo) au chef du personnel des PAPIETERIES DE MARESCQUEL, 62990 BEAURAINVILLE.

Centre socio-culturel dans les Grands Grands
recrute
ANIMATEUR(ICE)

jeune adulte, 25 ans minimum + 3 ans, exp. DEFA, CAPASSE ou équivalent sous n° T 031.528 M à MARS-POISSON 39, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Nous offrons une opportunité exceptionnelle de travailler dans une ambiance de travail.

INGENIEUR DE PRODUCTION

150.000 F +

Arts & Métiers ou équivalent.

3 à 5 ans d'expérience.

capable de prendre la responsabilité d'une unité de 400 personnes. Ambitieux, efficace, apte à l'ADJOINT DU DIRECTEUR TECHNIQUE dans une unité de recherche et de développement d'esprit scientifique et de l'innovation.

Ce recrutement a été confié à Notre Conseil C. POPESCO qui recevra vos candidatures détaillées manuscrites et les traitera confidentiellement S.C.I.P.

Société Centrale d'Intervention et de Préparation, 160, bd de la République, 92210 SAINT-CLLOUD.

Cabinet expertise comptable à l'implémentation nationale recherche pour région Bretagne

COMPTABLES

qualifiés, expér. cabinet obligatoirement. Ecr. avec C.V. à BPA, 5, rue Massena St.

ENTREPRISE LEADER DANS SA REGION

recherche

UN RESPONSABLE PERSONNEL

(E.S.C.P. - I.E.P. ...)

Envoyer C.V. et photo à :

Jean-Claude SAVOIE - B.P. 323, 37173 CHAMBRAY-les-TOURS Cedex.

Troupe théâtre ch. administ. (travail, exp. tech., C.V. et photo à T.M.A., 1, r. de la République, 92100 St. Maurice.

Le Centre d'Action Culturelle de Saint-Brieux recherche :

UN (S) ADMINISTRATEUR (TRICE), chargé (e) de la gestion administrative et financière et de la gestion du personnel de l'Association.

Envoyer dossier de candidature (avec photo et n° de téléphone) avant le 16 février 1982 au C.A.C. - 5, rue de l'Arcade, 75008 PARIS - Téléphone : (01) 51-25-33.

OFFRES D'EMPLOIS

JEUNE CADRE

INGENIEURS INFORMATIENS

ALCOR

INGENIEUR INFORMATIEN

ALCOR

RESPONSABLE SERVICE CONTENTIEUX

LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

Ingénieurs Informaticiens

aine

GENIE ENZYMATIQUE

LE DIRECTEUR

INGENIEUR

UN AUDITEUR INTERNE

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

*** LE MONDE - Mardi 9 février 1982 - Page 27

Société exportant des biens d'équipement dans les domaines mécanique et électrique et appartenant à un groupe multinational recherche

JEUNE CADRE

ayant au minimum 2 ans d'expérience du commerce international acquise dans la banque ou le secteur industriel, pour être chargé, au sein du Service FINANCEMENT DES EXPORTATIONS :
- de l'étude et de la mise en place des financements,
- des relations avec les organismes intervenant dans ce secteur (banques, Coface, DRES),
- du conseil aux ingénieurs d'affaires.

Ce poste doit évoluer vers la participation pour les questions financières à la négociation à l'étranger des contrats.

PROFIL :
25 ans minimum.
Etudes supérieures commerce, administration Anglais courant indispensable. 3ème langue appréciée.

LIEU DE TRAVAIL :
Paris avec quelques déplacements France et étranger.

Adresser C.V. photo et prétentions sous No 23192 COMTESSE Publié 20, avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmet.

Négociations sociales Audit et conseil

Si vous êtes convaincu que la politique sociale d'un grand Groupe industriel c'est la négociation, nous vous proposons de rejoindre au siège la Direction des Affaires Sociales qui met en place une nouvelle politique. Nous sommes un Groupe de 30 000 personnes. Pour l'ensemble des 20 grandes unités basées en France, nous recherchons un vrai coordinateur.

Votre objectif : connaître en permanence tout ce qui se passe en matière de relations sociales dans les unités et en assurer la coordination. Soit, un rôle d'audit en terme de statuts du personnel et de conseil en matière de droit social, droit du travail et de négociations sociales.

Plus qu'un homme d'études, vous êtes par tempérament quelqu'un qui va à l'écoute des problèmes, les devance, sait impulser, freiner, intervenir avec souplesse, convaincre quand il le faut.

Votre profil : bien évidemment rattaché au droit social soit par votre formation juridique supérieure, soit par une première expérience en organisme patronal ou en fonction personnelle à part entière. L'équipe de Direction est jeune et réagit vite. Vous aussi. La taille du Groupe vous assure de belles perspectives d'évolution de carrière.

Si vous vous sentez concernés par ce poste, écrivez sous réf. 252 M à notre Conseil, Nicole LATOUCHE, qui étudiera avec vous votre candidature.

CLEAS

6 Place de la République Dominicaine - 75017 PARIS - Tél. 267.35.11

FLOPETROL
Schlumberger

Mechan 77
FLOPETROL leader mondial des essais de puits pétroliers, recherche, dans le cadre de son expansion

ANALYSTE PROGRAMMEUR

Il participera à la création de nouvelles applications en temps réel :

- gestion de la production,
- gestion application personnel.
- Le candidat devra avoir :
- un DUT informatique ou niveau équivalent,
- une bonne connaissance du langage COBOL, APL,
- connaissance du système de traitement et base de données,
- bonne connaissance de l'anglais,
- 2 à 3 ans d'expérience d'un poste similaire.

La rémunération est motivante. Horaires libres. 39 heures par semaine. Avantages sociaux d'un grand groupe. L'expansion de la vocation offre d'opportunités possibles d'évolution pour des candidats de valeur.

Adresser C.V. et lettre manuscrite au Service du Personnel FLOPETROL B.P. 592, 77005 Meaux Cedex.

Une banque française de dimension internationale offre de larges perspectives d'avenir à des

INGÉNIEURS INFORMATIENS

Paris

Pour renforcer les différentes équipes de ses divisions système et pour démarrer d'importants projets intéressant son futur système informatique, cette Banque recherche plusieurs ingénieurs-informaticiens.

Ces postes évolutifs intéresseront de très bons techniciens attirés par les secteurs de pointe et cherchant à avoir rapidement des responsabilités (télétraitement, bases de données...).

Les candidats retenus auront 3 à 5 ans d'expérience sur moyens ou gros systèmes IBM ou CI-HB dans le domaine du logiciel de bases ; ils auront une formation ingénieur ou universitaire 3^e cycle. Les rémunérations seront fonction de l'expérience des candidats.

Ecrire sous référence 239/M1 à A.L. CONSEIL, 102, bd Maiesherbes, 75017 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

AL conseil

Entreprise TÉLÉCOMMUNICATIONS proche banlieue Nord-Ouest recherche

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

GRANDES ÉCOLES

débuts ou quelques années d'expérience

Ces postes en laboratoires d'études sont offerts dans des secteurs de pointe :

- Hyperfréquences ;
- Conception de circuits ;
- Conception de systèmes ;
- Techniques digitales ;
- Liaisons spatiales.

Larges perspectives d'évolution de carrière.

Ecrire avec curriculum vitae détaillé et prétentions à : TRENDANCES, sous référence 227, 41, av. de Friedland, 75008 PARIS, qui transmettra.

COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ

recherche

FISCALISTE 30 ANS ENVIRON

Ayant expérience 6 ans minimum dans le domaine de la fiscalité des entreprises et des groupes de sociétés.

Bonne connaissance de la comptabilité, du droit des sociétés et de l'anglais indispensable.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à : COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ Direction de la Fiscalité et du Droit des Sociétés 54, rue La Botte, 75382 PARIS CEDEX 08.

BANQUE SPÉCIALISÉE recherche

UN INGÉNIEUR INFORMATICIEN

Paris

Dépendant du directeur de l'informatique, il participera à l'élaboration du plan informatique et à la définition de l'évolution de l'architecture du système qui vient d'être mis en place (IBM 4331). La connaissance et le suivi des applications existantes permettront d'en développer de nouvelles. C'est pourquoi s'il ne faut pas hésiter à programmer, il faut aussi savoir proposer des solutions techniques nouvelles et être en mesure de pouvoir s'adapter à un environnement télétraitement et bases de données.

Le candidat retenu, ingénieur ou universitaire, parlant anglais, aura une expérience de trois ans minimum et aura développé des applications sous DOS, VSE et CICS en COBOL ; il devra connaître l'ASSEMBLEUR.

Ecrire sous référence 243 M à : A.L. CONSEIL, 102, boulevard Maiesherbes, 75017, Paris qui garantit discrétion et réponse.

AL conseil

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DU SECTEUR BOIS ET BATIMENT (6 usines) recherche pour son Siège Social (92)

RESPONSABLE SERVICE CONTENTIEUX

Niveau Maître en droit privé, pour suivi dossiers Bâtiment, Sociaux, Commerciaux et Recouvrement de créances. Quelques années d'expérience en entreprise ou cabinet d'avocats exigées.

Libre rapidement.

Adresser lettre manuscrite, c.v. photo (retournée) sous réf. 8914 à AXIAL Publicité, 27, rue Talbot 75009 Paris, qui tr.

LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

recherche pour la réalisation de projets informatiques importants et diversifiés mettant en œuvre les techniques les plus évoluées (MVS, CICS/VS, VSAM, VSPC, APL, mini-ordinateurs, réseaux...)

Ingénieurs Informaticiens Réf. BD

Ingénieurs grande école ou université, 5 ans d'expérience, pour prendre en charge des projets informatiques depuis la phase fonctionnelle jusqu'à la mise en exploitation.

Larges possibilités d'évolution. Lieu de travail : St Quentin en Yvelines (78).

Envoyer, en préc. la réf., CV détaillé avec sal. actuel et prêt. à CNCA Service Recrutement Carrières - 75710 PARIS BRUNE

Hy. Bergerat, Monnoyeur AGENT GENERAL CATERPILLAR recherche

Assistant du Chef de Service Administratif et Financier

Pour un de ses établissements parisiens à vocation essentiellement commerciale à l'exportation. Dans un premier temps, le candidat aura pour mission d'assurer la gestion interne du département sur le plan administratif et financier. Le candidat retenu, jeune, évolutif, capable d'animer une équipe de travail, sera conduit à reprendre à terme l'entière responsabilité du service administratif et financier. Il sera diplômé d'une grande école (HEC - ESSEC - ESCP) et devra avoir une solide formation comptable (niveau DECS) ainsi qu'une pratique parfaite de l'anglais.

Envoyer C.V. photo et prétentions à l'attention de Monsieur le Directeur des Relations Humaines HY. BERGERAT MONNOYEUR S.A. BP 169 - 93208 SAINT-DENIS cedex 01

BADGER FRANCE

Société Internationale d'Ingénierie PETROLE - PETROCHIMIQUE - CHIMIQUE recherche

INGENIEUR DES VENTES

Possédant une formation ingénieur de procédé avec une expérience de 10 années dans notre domaine d'activité dont 3 à 5 ans dans les ventes, négociations de contrats.

Anglais indispensable.

Adresser C.V. à Secrétaire Général BADGER FRANCE - Tour Manhattan Cedex 21 - 92095 PARIS LA DEFENSE

DIRECTEUR AFRIQUE

260 - 300.000 F.

PARIS

Produits Grande Consommation

Un Groupe industriel français (effectif 3.000 pers. - C.A. 600 millions de Francs), leader sur son marché et spécialisé dans la fabrication de produits de grande consommation durables, recherche un DIRECTEUR AFRIQUE. Sous l'autorité du Directeur Général et en liaison avec les directeurs des filiales africaines, il établira les budgets de ces mêmes filiales et il en suivra la réalisation, de même qu'il suivra la mise en place des procédures d'information et d'information définies par le Siège. Il représentera par délégation le PDG ou le DG auprès de partenaires locaux des sociétés filiales. Sur un plan opérationnel, il aura une fonction de Directeur Commercial Afrique et Moyen-Orient afin d'étudier et de développer de nouveaux réseaux commerciaux ou l'implantation de nouvelles filiales. Le candidat retenu, âgé d'au moins 33 ans, de formation HEC, ESSEC, ESCP, IEP, et ayant acquis une formation complémentaire en gestion, parfaitement bilingue français-anglais, possédant une dizaine d'années d'expérience tournée de préférence vers les circuits de distribution de biens de grande consommation. Il aura une bonne pratique des affaires internationales. Ce poste implique de fréquents déplacements. Ecrire sous référence 480/M à :

GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

INGENIEUR D'AFFAIRES RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

160.000 F.

PARIS

Matériels d'Autoélévation/Offshore

Une société d'Engineering et de Construction spécialisée dans le domaine des travaux en mer et portuaires, et filiale d'un groupe industriel effectif : 5000 personnes - C.A. supérieur à 1 milliard de francs, leader en montage d'ensembles industriels destinés aux industries pétrolières (recherche, production, transport, stockage, raffinage), recherche un INGENIEUR D'AFFAIRES. Adjoint au Directeur des Opérations, il sera responsable de l'utilisation et du développement des matériels d'autoélévation (véhicules DELONG) de la société, et il interviendra en tant que conseil sur le plan technique pour tous les projets et affaires mettant en œuvre des techniques d'autoélévation. Il animera toutes les études de recherche et développement de nouveaux équipements dont il suivra la construction et pour lesquels il recherchera l'optimisation des performances au niveau de l'utilisation. Il centralisera toute la documentation se rapportant aux techniques d'autoélévation. Le candidat retenu, âgé d'au moins 30 ans, de formation ingénieur A & M, ECAM, ICAM, possédant plusieurs années d'expérience professionnelle acquise en BE, fabrication, mise au point d'équipements hydropneumatiques. Il sera bilingue français-Anglais. Ce poste implique d'assez fréquents déplacements de courte durée. Ecrire sous référence 486/M à :

GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

Jeune femme

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

JURISTE CONTRATS INTERNATIONAUX

Un homme sur le terrain

Notre société, leader dans le domaine électronucléaire est présente dans la compétition internationale et participe au défi de la technologie moderne.

Nous souhaitons confier à ce juriste l'étude et le suivi des contrats internationaux.

C'est-à-dire :

- la préparation des propositions : études des législations locales, suivi de la réglementation, problème de propriété industrielle ;
- la participation aux négociations ;
- le suivi des réalisations : des contacts et des contrats avec les fournisseurs jusqu'aux arbitrages en cas de litige.

Nous demandons : une solide expérience en matière de contrats internationaux, si possible dans une entreprise fournissant de gros ensembles industriels, et la parfaite maîtrise des langues française et anglaise.

Envoyez CV + lettre manuscrite sous référence 73449 à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra directement.

vallourec

Deux économistes option économétrie produits industriels et matières premières

Le service «Prévisions économiques» réalise les études économiques nécessaires aux réflexions et aux prises de décision des responsables Vallourec, premier fabricant français de tubes d'acier. Cette équipe hautement spécialisée a pour mission d'informer en permanence sur l'évolution économique, les débouchés de la société et du groupe en élaborant en particulier des prévisions à court, moyen et long terme.

Nous souhaitons recruter deux spécialistes des études économiques maîtrisant parfaitement les techniques économétriques, titulaires d'une maîtrise de sciences économiques, complétée par un DES option économétrie.

L'un des postes peut être confié à un candidat débutant, ou ayant une première expérience dans le domaine industriel et maîtrisant l'utilisation de l'outil informatique.

L'autre poste nécessite une expérience de quelques années dans le domaine des matières premières.

Anglais indispensable.

Nicole Marichez vous remercie de lui écrire, sous référence 4448M pour le premier poste, et 4449M pour le second, 1 rue de Béri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

CARRIÈRE BANCAIRE 110/160.000 F

Banque française de haute réputation et de taille moyenne recherche pour sa Direction de l'Exploitation **PARIS et RÉGION PARISIENNE**

des ATTACHÉS DE DIRECTION Classe V ou VI
Les candidats retenus (H. ou F.), d'au moins 28 ans, seront de formation supérieure ou professionnelle et auront déjà acquis une solide base technique des divers aspects des relations avec une clientèle de particuliers de bon niveau.

EXPLOITANTS PARTICULIERS (Réf. EP/RB)
Assurant un service personnalisé, ils suivent et développent un portefeuille de particuliers dont ils sont les interlocuteurs directs, agissant comme conseil tant pour les dépôts et les crédits que dans le cadre d'une assistance plus globale de la gestion des affaires personnelles.

EXPLOITANTS TITRES (Réf. ET/RB)

Les exploitants Titres sont (ou deviennent) des professionnels de la gestion boursière et des placements privés. Formation complémentaire possible pour des collaborateurs motivés et déjà initiés à ces techniques. Bonne connaissance de l'anglais appréciée.

Excellente présentation, bon contact humain, dynamisme et ouverture d'esprit sont les qualités nécessaires pour bien réussir dans ces fonctions.

Excellentes perspectives d'évolution.

R. BATIFOULIER, notre Conseil, vous garantit une totale discrétion et une réponse rapide. Écrire avec C.V. détaillé à T.H.P., 16, rue Vignon, 75009 PARIS.

La Direction du Personnel de **ROWNTREE MACKINTOSH** Groupe International Chocolaterie Confiserie (Nuts, Lion, Smarties, Quality Street, Kit Kat, Réve Noir, After Eight, Chocorêve, Lanvin, Menier) recherche

ADJOINT DIRECTION PERSONNEL

Chargé en permanence du recrutement et de la formation pour l'ensemble de la Société française (3 établissements, 1.350 personnes), il lui sera, en outre, confié des missions ponctuelles touchant aux différents aspects de la Fonction Personnel. Le candidat retenu aura une FORMATION SUPÉRIEURE (OPTION PERSONNEL) et justifiera d'une expérience de 4-5 ans minimum dans un poste analogue.

Bonne connaissance de l'anglais nécessaire.

Lieu de travail : MARNE-LA-VALLÉE.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions à : H. ROBERT, ROWNTREE MACKINTOSH SA NOISEL, 77422 MARNE-LA-VALLÉE CEDEX 2 (Réponse rapide assurée).

CARRIÈRE BANCAIRE 110/160.000 F

Banque française de haute réputation développe les activités de sa Direction de l'Exploitation et recherche pour ses Succursales de

PARIS et RÉGION PARISIENNE PROVINCE (Lille et Montpellier)

EXPLOITANTS D'ENTREPRISE ATTACHÉS DE DIRECTION (Cl. V ou VI)

Les candidats retenus (H. ou F.), d'au moins 28 ans, seront de formation supérieure (ESC, DES ou Maîtrise de Gestion, Sc. Eco. Droit...) ou professionnelle (CESB, ITB), et auront déjà acquis une solide base technique du financement d'entreprise. Une première expérience d'au moins 2/3 ans dans une fonction similaire est nécessaire, une bonne connaissance des opérations avec l'étranger sera particulièrement appréciée. Chargés de suivre et de DEVELOPPER un portefeuille de Sociétés dont ils seront personnellement les interlocuteurs directs, leur présentation, leur dynamisme, un bon contact humain et le goût des responsabilités seront des atouts majeurs pour bien réussir dans cette fonction.

R. BATIFOULIER, notre Conseil, vous garantit une totale discrétion et une réponse rapide.

Écrire avec C.V. détaillé sous réf. MEE/RB à T.H.P., 16, rue Vignon, 75009 PARIS.

LA FONCTION PRIX EST UNE FONCTION PRIMORDIALE POUR NOUS.

Si vous partagez cet avis et avez une formation équivalente à Bac + 2 et, une première expérience réussie de 3 ans en gestion industrielle ou commerciale,

Nous vous proposons de rejoindre une équipe motivée au sein d'un groupe industriel, leader au niveau mondial au poste de :

CHARGE D'ETUDES

Nous vous confions :

- DANS UN PREMIER TEMPS, l'évaluation des prix de revient et de vente pour les demandes spécifiques de notre clientèle, la transmission des quotations à la force de vente et le suivi des résultats,

- PUIS DANS UN SECOND TEMPS, des études plus larges et plus variées concourant à la définition de notre politique commerciale en France.

L'accent sera mis sur vos qualités de perception et de relations qui vous permettront d'évoluer sous 1 à 2 ans vers la position de Responsable d'un service.

Merci d'adresser vos C.V., photo et prétentions sous no 23357 à CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui tr.

CHEF DE LA COMPTABILITE ANALYTIQUE

Il sera chargé :

- d'élaborer des coûts standards et d'analyser les écarts,
- de rédiger des rapports de synthèse à la Direction Financière,

et aussi, en relation avec la Direction de l'usine :

- de participer à diverses études ayant une incidence sur les coûts de production,
- de proposer des améliorations ou des solutions basées sur ses observations.

Ce poste suppose une formation de type BTS ou DICS, une solide expérience de préférence en milieu de production et la pratique de la langue anglaise.

Rémunération de l'ordre de 130.000 F.

Adresser C.V. détaillé à réf. 97M à Bernard CLEMENT

plein emploi

10 rue du Mail 75002 PARIS

Très importante société industrielle recherche

JEUNES INGÉNIEURS

GÉNÉRALISTES DE HAUT NIVEAU

Débutants ou quelques années de pratique

Les deux premières années seront consacrées à la FORMATION AU COMMANDEMENT dans les usines de production en province.

La carrière évoluera ensuite, suivant les goûts et aptitudes des ingénieurs. De nombreuses opportunités existent dans notre Société et dans le Groupe auquel elle est rattachée.

La Mobilité est un facteur important de l'évolution de carrière.

Formation exigée :

Ingénieur : X, Mines, ECP, AM, ESE, Sup'Aéro, ENSTA.

Écrire à n° 117.381 M, RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

Ingénieur généraliste gestionnaire (Centrale A.M...)

Spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de conditionnement et de bouchage par injection plastique pour l'industrie de la parfumerie-cosmétique, notre P.M.E connaît une très forte expansion en France et aux U.S.A (CA doublé en 81). Cela nécessite qu'elle se structure davantage pour faire face à son développement.

Notre jeune PDG est avant tout un «Commerçant». Il recherche son Adjoint pour consolider son action.

Vous serez chargé de l'organisation, de l'animation et du suivi de l'ensemble des services techniques et administratifs. Votre première expérience de 2/3 ans d'organisation (en milieu industriel ou en cabinet d'organisation) vous a permis d'acquies la rigueur et l'esprit de méthode indispensables à ce poste - clé.

L'anglais est impératif et une formation complémentaire en gestion serait fortement appréciée. Poste basé Banlieue N.O.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (avec lettre manuscrite et photo) en indiquant vos prétentions sous réf. 82149 à

Selecrom

225 rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS.

GRUPE DE GRANDS MAGASINS IMPLANTES A PARIS ET EN PROVINCE (effectif 3000 personnes)

recherche pour un de ses magasins situé à PARIS :

LE DIRECTEUR

Profil souhaité : 30 ans minimum Diplôme études supérieures commerce Expérience réussie dans la distribution Adaptabilité aux différentes techniques d'entreprises (marketing, gestion des stocks, gestion financière etc...)

Esprit d'innovation et sens d'animation des hommes.

Merci d'envoyer CV et prétentions No 22.825 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra

SAXBY

Département «AUTOMATISMES» recherche

INGENIEURS Grandes Ecoles

pour leur confier la responsabilité d'installations complètes en France ou à l'étranger dans le cadre de budgets importants.

Une expérience de quelques années est indispensable dans les automatismes industriels, l'électronique et l'informatique.

Rémunération très ouverte en fonction de l'expérience des candidats.

Postes d'avenir pour candidats de valeur.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à SAXBY, 40 rue de l'Orillon 75526 Paris Cedex 11.

ANALYSTES FINANCIERS

Banque Française Internationale

recherche pour le développement de son service d'études financières 2 ANALYSTES FINANCIERS.

Si vous êtes diplômé d'une Grande Ecole : HEC, ESSEC, Sup de Co, Sciences Po...

Si vous avez une bonne connaissance de la langue anglaise,

Si vous avez acquis une première expérience de la fonction, votre candidature nous intéresse.

Nous serions heureux de nous entretenir avec vous de cette opportunité.

Merci d'écrire sous la référence 1226 à notre Conseil

7, rue Pasquier, 75008 PARIS Tél. : (1) 742.14.40.

INFORAMA CARRIERES

IMPORTANTE USINE CHIMIQUE RÉGION LILLE recherche

INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN IDN, HEI, ISEN, SUDRIA

pour prise en charge entretien installations électriques, automatismes et régulation en usine.

Une première expérience de la fonction sera très appréciée, néanmoins les candidatures de débutants seront examinées avec intérêt. Développement de carrière pour élément de valeur dans une entreprise réputée pour ses techniques de gestion.

Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé, photo et salaire souhaité à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS. Référence 39437

HAVAS CONTACT

directeur du marketing

Vos responsabilités : études de marchés et plans commerciaux, méthodes d'approche de la clientèle, publicité et produits nouveaux. Rapidement, vous dirigez l'équipe de vente en France et à l'étranger, puis devenez directeur commercial.

A 30 ans minimum, HEC, ESSEC, Sup de Co, vous avez cinq ans au moins de pratique du marketing et de la vente de produits industriels et de sous-traitance. Vous travaillez en allemand et en anglais.

Notre consultant, J.E. LEYMARIE, vous remercie de lui écrire (réf. 4027 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTEC

SNECMA

RECHERCHES

BAC E BTS
fabrication mécanique
technico commercial
ou DUT métallurgie

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ FABRICANT DE PRODUITS DE SECOND ŒUVRE DU BATIMENT
(250 personnes, 150 millions de C.A. en France)
Filiale d'un groupe européen
recherche pour son siège social
banlieue Nord de Paris

ADJOINT AU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Âgé de 30 ans environ. Formation supérieure H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.P. ou équivalent.
Une première expérience dans la distribution du bâtiment serait appréciée.

Dépendant exclusivement du directeur général, il sera tout d'abord chargé de diverses missions lui permettant, hors cadre, de connaître le marché, et l'entreprise dans ses perspectives et ses moyens.
Il accèdera ensuite au poste de DIRECTEUR COMMERCIAL actuellement vacant.

La formation implique une connaissance de l'anglais courant et une certaine mobilité.
Rémunération : 200.000 F/an.

Envoyer lettre et curriculum vitae s/p 7785, « LE MONDE » Publ. Service ANNONCES CLASSES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.



SNECMA

SOCIÉTÉ NATIONALE D'ETUDE ET DE CONSTRUCTION DE MOTEURS D'AVIATION

RECRUTE POUR SES UNITES EN REGION PARISIENNE

ingénieurs analystes

Responsables, soit de la conduite de projets d'applications de gestion, soit de la mise en place de logiciels d'exploitation, soit de la spécification et de l'intégration de logiciels d'exploitation.

ingénieurs mécaniciens de bureaux d'études

Chargés de participer aux études de dimensionnement des composants de moteurs, aux études aérodynamiques de pièces statiques et dynamiques, aux études de conception des turboréacteurs en développement.

ingénieurs mécaniciens de production

Destinés à coordonner les méthodes de fabrication et à participer à la mise au point de techniques avancées d'usinage, afin de prendre en charge la responsabilité complète d'un atelier de fabrication.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés des grandes écoles, débutants ou présentant plusieurs années d'expérience.

Adresser lettre et curriculum vitae en précisant les postes souhaités à SNECMA, Département Encadrement, 2, bid Victor 75724 PARIS CEDEX 15.

ingénieurs métallurgistes

Chargés des études de mise en œuvre, de résistance, d'expertises ou d'assurance qualité des matériaux modernes utilisés dans les turboréacteurs.

ingénieurs mécaniciens d'après-vente

Chargé d'assister les utilisateurs dans les opérations de maintenance ou de révision des turboréacteurs et de coordonner l'ensemble des activités techniques associées à l'exploitation des moteurs.

ingénieurs électroniciens

Responsables d'études d'équipements aéronautiques, de mise au point et d'essais de matériels embarqués complexes, de systèmes évolués de détection télémesures/télécommandes.

CHIMINTER HYMO

PRODUITS DE GRANDE CONSOMMATION
cherche pour assurer son développement en France

de JEUNES RESPONSABLES RÉGIONAUX

Ils auront, après une période de stage, une double responsabilité.

- L'animation d'une équipe de vendeurs.
- Le développement des collections de produits d'entretien ménager et de produits d'hygiène féminine.

Ces postes évolutifs peuvent convenir à des commerciaux de formation supérieure ayant déjà une expérience de la vente de produits de grande consommation en G.M.S.

Plusieurs postes sont à pourvoir dans les régions Bretagne et Nord dans l'immédiat.

Adresser c.v., photo et lettre manuscrite à : CHIMINTER HYMO, 168, rue de Grenelle, 75007 PARIS, à l'attention de Monsieur COQUEREL.

POUR PROJET PILOTE HABITAT RURAL AU MOYEN-ORIENT

Société parisienne recherche

1 ARCHITECTE-CONCEPTEUR

Quinze ans d'expérience avec la connaissance de l'habitat économique dans le tiers-monde et participation au niveau réalisation. Créatif et organisé, il sera chargé de coordonner une équipe pluridisciplinaire.

1 INGÉNIEUR DES MÉTHODES

Dix à quinze ans d'expérience dans la rationalisation et la préfabrication légère avec la connaissance de l'habitat économique dans le tiers-monde. Adjoint à l'architecte concepteur, il recherchera les solutions techniques spécifiques et définira les modes possibles de préfabrication à partir des matériaux locaux. Connaissance de l'anglais indispensable. Postes à Paris avec séjours et déplacements à l'étranger à pourvoir de suite.

Veuillez adresser votre dossier avec C.V. et prétentions sous n° 025.592 M. RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

INSTITUT D'ETUDES STATISTIQUES ÉCONOMIQUES ET SOCIOLOGIQUES D'AUDIENCE INTERNATIONALE

recrute

Pour assurer son expansion en Europe dans le domaine des études :

2 CHARGÉS (EES) D'ETUDES

De très haut niveau, de formation universitaire et professionnelle, correspondant à notre vocation.

Ils devront être parfaitement bilingues (anglais/français) et posséder une expérience approfondie (plusieurs années) acquise soit chez un constructeur soit dans une société d'études internationales.

Ecrire avec C.V. + photo + prétentions à : M^{me} ROBIN, 8 bis, rue de ROUVRAY, 92200 NEUILLY.

Contrôleur de gestion dans l'Oise

L'emballage est notre spécialité. Nos références sont nombreuses, notre action internationale. Notre développement actuel et futur nous amène à solliciter au sein de notre équipe, un jeune CONTRÔLEUR DE GESTION.

Dans une structure traditionnelle, il s'agit :
- d'améliorer, concevoir, mettre en place et assurer le suivi des systèmes de gestion (budget, prix de revient, tableaux de bord...),
- d'établir un plan de trésorerie et d'en assurer la gestion quotidienne.
Un jeune diplômé d'enseignement supérieur, bénéficiant d'une expérience en trésorerie et en comptabilité analytique informatisée, peut trouver dans ce poste l'occasion d'une intéressante étape dans son évolution de carrière.

La responsabilité demandée, en plus d'une réelle maîtrise technique, une faculté d'autonomie et la sens des relations humaines.

SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser leur curriculum vitae sous réf. CG255 M.

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC

L'ADJOINT DE NOTRE DIRECTEUR RECOUVREMENT

115000 F

Filiale performante d'un groupe international de premier plan (chiffre d'affaires 300 000 000 de francs), leader du marché en France, notre expansion régulière s'accroît.

Notre Directeur du recouvrement recherche son Adjoint, un homme du métier, auquel il souhaite déléguer d'importantes responsabilités.

Vous assurez un suivi rigoureux du recouvrement des créances en faisant respecter les délais de paiement vous réglez les litiges pour éviter le contentieux, vous veillez à la bonne application des procédures administratives, tout ceci en liaison avec le service commercial et en utilisant des moyens informatiques modernes. Votre mission exige autant de rigueur que de diplomatie, du flair pour détecter les anomalies et de bonnes notions comptables et administratives.

Si à trente ans environ vous vous sentez capable d'assurer la qualité de notre relation et si vous êtes prêt à vous installer en région Rhône-Alpes, nous n'hésiterons pas à vous proposer rapidement un entretien.

Des déplacements sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo à : Rudolph von Raesfeldt sous réf. M 188, TEG, 18 Square Henri Bergson 75008 Paris. Discretion assurée.

division SYSTEMA



SNECMA

SOCIÉTÉ NATIONALE D'ETUDE ET DE CONSTRUCTION DE MOTEURS D'AVIATION

RECHERCHE

Pour son centre de Production d'EVRY-CORBEIL (91)

**BAC E - BTS fabrication mécanique
BTS technico-commercial
BTS ou DUT métallurgie**

Anglais souhaité.

La SNECMA offre les avantages suivants : rémunérations intéressantes - restaurants d'entreprise - facilités de logement et de transport - avantages sociaux.

Candidatures à adresser : "BUREAU D'EMBAUCHE SNECMA" B.P. N° 81 - 91003 EVRY CEDEX

IMPORTANTE SOCIÉTÉ

recherche pour son Siège PARIS

UN (E) ASSISTANT (E)

Fonction Personnel.
Niveau Agent de Maîtrise.

Formation D.U.T. gestion de personnel ou équivalente. Une expérience de suivi administratif des questions de formation et/ou de gestion des personnels est souhaitée.

Adresser C.V. et prétentions à 23.025, CONTESSÉ Pub., 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

BANQUE EN FORTE EXPANSION (PARIS 8^e)

Filiale du Groupe RENAULT recherche pour son agence de FILINS

UN ATTACHE COMMERCIAL

"PARTICULIERS"

parlant, écrivant l'arabe, et ayant expérience bancaire. Poste à pourvoir immédiatement.

Adresser CV et prétentions sous référence 9596 à : VALENS CONSEIL - BP 358 75064 PARIS Cedex 02

METROLOGIE

Société distributrice de systèmes micro-informatique et périphériques

En s'appuyant sur des produits leaders, INTEL, DEC, TELEVIDEO, OKI, QUME ..., notre expansion (doublement du C.A. chaque année), nous permet de vous offrir un poste et de vous offrir une réelle perspective d'évolution au sein de notre groupe.

Dans ce cadre, nous recherchons des

INGENIEURS DE VENTES

pour intégrer, dans la région parisienne, le groupe systèmes micro-informatique.

Les systèmes INTEL en sont le moteur.

INTEL, aujourd'hui leader dans le domaine micro-informatique, vous permettra d'occuper une fonction valorisante, dans un créneau en forte expansion.

Après une solide formation, nous vous proposons de prendre en main l'entière responsabilité d'un secteur et d'un objectif de vente.

Rémunération motivante (fixe + primes d'objectifs).

Ecrire sous référence M 012 avec C.V. et prétentions, à :

Jacques MACHEFER

METROLOGIE

Tour d'Asnières - 4 avenue Laurent Cely - 92608 ASNIERES Cédex



Société commerciale en expansion

Comme entreprise à grand succès avec siège à Paris et partenaires commerciaux de l'industrie de la chimie et des plastiques, nous nous proposons de consolider et de développer notre situation avantageuse sur le marché.

A cet effet nous cherchons votre collaboration comme

Chef de Ventes

Au niveau de la promotion des ventes vous aurez charge des contacts industriels existants et de l'initiation de nouveaux.

Ce poste extrêmement responsable et intéressant exige une expérience solide de vente, une grande flexibilité, de l'aplomb et une bonne connaissance de l'anglais.

Si vous êtes déjà bien introduit auprès de l'industrie de la chimie et/ou des plastiques, ce sera à votre avantage.

Nous vous offrons de déployer vos activités de coopération sur un marché en expansion rapide et sûr à long terme et - en cas de votre qualification adéquate - une carrière exceptionnelle.

Veuillez contacter la Société Riley Advertising Limited mandataire par nous. Veuillez nous transmettre seulement vos dossiers complets de candidature. Discretion assurée.

Anne Barrett (ref. M/453).

Riley Advertising (Southern) Ltd.,

Old Court House, Old Court Place,

London W8 4PD, Angleterre.

A member of the Rex Stewart Group

LONDON BIRMINGHAM BRISTOL EDINBURGH GLASGOW

LIVERPOOL MANCHESTER NEWCASTLE NOTTINGHAM PERTH



Je tiens à...

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Très Important Groupe du Secteur Para-Pétrolier C.A. 2,4 milliards de FF
pour faire face à notre expansion rapide et étoffer nos structures administratives
et financières à l'étranger nous recherchons

Jeune responsable administratif et financier

Votre profil :

Si vous êtes tenté par une entreprise totalement exportatrice, capable de proposer à ses jeunes cadres des challenges à l'étranger dans un secteur pilote où l'on sait ce qu'entreprendre veut dire, si vous pouvez faire état d'une expérience de quelques années dans le domaine de la gestion de chantiers ou d'implantations industrielles importantes à l'étranger, si vous avez environ 30 ans et que vous possédez un diplôme HEC, ESSEC, ESCP ou Sciences Po Eco-Fi complétés si possible par un MBA ou un DECS, s'il va de soi que votre anglais est opérationnel, alors il y a des chances que nous puissions nous entendre.

Le poste :

Placé sous l'autorité immédiate du Directeur Président de l'une de nos zones d'activité en expansion (Afrique, Moyen-Orient, Extrême-Orient), vous serez responsable de l'ensemble des questions administratives et financières relatives à la gestion de nos filiales et établissements implantés dans cette zone (comptabilité, trésorerie, personnel, questions juridiques et fiscales, assurances, douanes, relations avec les autorités locales, etc.).

Vous travaillerez également en liaison fonctionnelle avec les services de notre Siège à Paris.

Ce poste à l'étranger comporte une rémunération attractive et de nombreux avantages liés à l'expatriation (statut familial, logement, voiture, etc.).

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 9110 à Média System, 104 rue Réaumur, 75002 Paris.

Société 600 personnes
filiale d'un Groupe important, implantée à PARIS,
spécialisée dans la manutention et le conditionnement
de produits finis
recrute l'

ADJOINT DE SON CHEF DU PERSONNEL

Le poste, à pourvoir immédiatement, s'adresse surtout à un Homme d'environ 30 ans, titulaire d'un DUT ou diplôme équivalent (option Personnel appréciée) et possédant obligatoirement une expérience réussie de quelques années en atelier ou en usine.

Le candidat devra déjà être familiarisé avec les principaux aspects de la fonction Personnel.

D'emblée, il aura en charge une partie de l'administration.

Les perspectives d'évolution sont très réelles.

La rémunération de départ ne peut être inférieure à 120.000 F annuels et est assortie de nombreux avantages.

Prévoir d'adresser lettre manuscrite avec C.V. complet et photo sous No 23359 CONTEXTE Publicité 20, Av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Très Important Groupe
du Secteur Para-Pétrolier
C.A. 2,4 milliards de FF

pour faire face à notre expansion rapide et étoffer
nos services comptables, nous recherchons

Comptable

Chargé de missions à l'étranger

Le Poste :
Basé à notre siège de Paris, vous êtes prêt à effectuer des missions de durées variables à l'étranger (Afrique - Moyen-Orient - Extrême-Orient, etc.) pendant 70 à 90% de votre temps. Dans le cadre des missions qui vous seront confiées, vous serez chargé d'assurer l'entretien des comptes expatriés et/ou la mise en route et le suivi de chantiers de courte durée.

Vos domaines d'intervention seront les suivants :
- La comptabilité générale et analytique (comptes OCAM approchés).
- L'établissement de la facturation (suivi clients et contrats).
- La gestion des comptes du personnel (surveillance de l'établissement des salaires et des déclarations des charges sociales).
- La gestion de la trésorerie locale en liaison avec le siège.
- La participation aux déclarations fiscales.

Votre Profil :
Vous avez une formation niveau BP ou certificat comptable du DECS et vous pouvez faire état d'une expérience minimum de 5 ans acquise de préférence dans une entreprise de T.P.
Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise. Vous êtes célibataire de préférence et fortement motivé par ce type particulier de travail.

Vous bénéficiez d'un système de rotation avantageux et de conditions de rémunération particulièrement attractives.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. 9107 à Média System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

AETA

TELECOMMUNICATIONS AUTOMATISME
s'est installée en Zone Industrielle de VELIZY

Après avoir doublé son chiffre d'affaires en 1981, elle entame une nouvelle phase de croissance qui nous amène à créer les postes suivants au sein de notre Direction Technique :

CHEF DE DEPARTEMENT LOGICIEL

De formation supérieure, il aura une expérience de 5 ans en programmation de microprocesseurs.
Une expérience complémentaire sur les mini-ordinateurs (MITRA-SOLAR) serait appréciée.
Tout en participant lui-même aux études, il aura à animer une équipe d'ingénieurs et gérer un parc de systèmes de développement. Il participera à la définition des projets et aux contacts avec la clientèle. Les problèmes traités portent sur les applications les plus modernes de la télématique.

INGENIEURS ELECTRONICIENS DE LABORATOIRE

Pour le développement de systèmes et de produits à base de microprocesseurs (8086, NSC 800, 6802, 8048) et de circuits télécom. Plusieurs postes sont offerts à des ingénieurs de 1 à 5 ans d'expérience.

AT3-ATP

Télécommunications et microinformatique pour Laboratoire et Plateforme.

Adresser C.V. à AETA
12, rue des Frères Caudron - 78140 VELIZY.

une opportunité internationale "industrial CATERING"

Nous vous proposons de devenir le No 1 de nos activités en Arabie Saoudite. Nous sommes une Société Française, spécialisée dans la gestion et l'exploitation de restaurants et collectivités. Rattaché à la Direction Internationale, vous serez chargé d'assurer le développement, et de superviser les contrats obtenus (entreprises, grands chantiers...).

Votre formation Ecole Hôtelière, de Commerce ou équivalent complétée par une expérience dans une même activité en France ou à l'étranger vous permettront de prétendre à une large autonomie. Nous vous proposons une rémunération motivante, un statut d'expatrié avec les avantages y afférents, un logement et une voiture de fonction. L'anglais lu, parlé et écrit est exigé. Cette fonction est évolutive.

Merci d'adresser votre candidature à notre Conseil qui est chargé de cette recherche.
Réf. MSM/02/82

NORAY CONSULTANTS
28, rue de l'Échiquier - 75010 PARIS
Téléphone : 246.12.28

réponse
et discrétion
garanties

Membre
de la
CSNCR

CABINET D'INGENIEURS CONSEIL

DE GRAND FORMAT INTERNATIONAL,
IMPLANTÉ DE LONGUE DATE EN FRANCE
OÙ IL EST EN FORTE EXPANSION,
recherche

3 INGÉNIEURS

Nous voulons renforcer notre équipe par des individualités de valeur et nous sommes très exigeants quant à la qualité de leur expérience et de leur personnalité.

LES MEILLEURS FONT CARRIÈRE CHEZ NOUS

Nous assurons leur formation de Consultant au sein de nos équipes opérationnelles.

Vous aurez ensuite la responsabilité de préparer et d'exécuter des programmes d'action visant à optimiser, effectivement, l'utilisation des moyens humains et d'équipement des entreprises clientes.

• Si vous êtes Ingénieur diplômé, avec plusieurs années d'expérience & de responsabilités.
• Si votre métier passionnant vous intéresse et si vous en acceptez les contraintes (retour au domicile les week-ends).

ADRESSEZ
lettre manuscrite C.V., sous pli fermé
à réf. 82 SH à

PUB CONSEIL

98, avenue de Villiers, 75017 PARIS
qui le fera parvenir à notre Conseil en Recrutement • Celui-ci ne transmettra votre candidature qu'avec votre accord préalable.

ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS ET BATIMENT recherche pour service matériel

INGENIEUR DEBUTANT A.M.
anglais souhaité.

Env. CV et prétentions sous réf. 2106 à

Emplois et Entreprises
18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

IMPORTANTE STE BANLIEUE SUD

5 ingénieurs-
analystes-programmeurs

Connaissent MITRA 125 (LTR souhaité)
30 ans minimum. Salaire à débattre.

2 ingénieurs-électroniciens

Connaissent technique digital pour réalisation de documentation techniques.

Tél. pour R.V. : 281.93.44

RESPONSABLE PREPARATION

Cette Société, spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements pour l'industrie (aéronautique, nucléaire...) réalise un chiffre d'affaires de plus d'1 milliard de francs et emploie 3500 personnes. Le centre de Bois-Colombes (2500 personnes) plus particulièrement axé sur les composants et équipements moteurs et les turbomachines industrielles, renforce son potentiel technique dans le secteur industrialisation (220 personnes). Directement rattaché au Chef du Service, le responsable préparation définit les gammes de fabrication, pilote et met au point les nouvelles fabrications ou méthodes, met en œuvre les nouveaux moyens de Production. Il anime une équipe de préparateurs et de programmeurs. Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de formation mécanique justifiant d'une expérience acquise en fonction fabrication, méthode, préparation. Rattaché aux exigences des machines conventionnelles et à commandes numériques, il est par ailleurs ouvert aux techniques nouvelles (DNC, CAO...). Le développement du secteur d'activité et de l'entreprise entraîne de larges possibilités de carrière pour une personnalité à potentiel.

Merci d'envoyer CV, lettre de motivation et rémunération actuelle sous référence M 10524 C à

EGOR INDUSTRIE

8 rue de Berri 75008 Paris

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

Spécialiste en financement des entreprises

120 000 +

Société financière spécialisée dans les garanties de contrats internationaux, nous recherchons un spécialiste en études de risques comprenant l'appréciation de la solvabilité des entreprises contractantes et des risques afférents à ces contrats.

Une formation supérieure commerciale ou technique, complétée par une expérience de deux à cinq ans dans une banque, un établissement financier ou la direction financière d'une grande entreprise sont nécessaires.

Une connaissance des contrats internationaux d'ingénierie ou de travaux publics sera appréciée.

Anglais indispensable.

Nicole Marichez vous remercie de lui écrire s/réf. 4458M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet
Pyscom

Membre de Syntec

THOMSON-CSF

Ingénieur Génie Civil

Cet important groupe spécialisé dans l'électronique professionnelle réalise des opérations clés en mains à l'exportation (Moyen Orient, Afrique...).

Cette formule suppose la prise en charge globale du chantier : l'équipement spécifique mais aussi bâtiments, routes, écoles...

A cette fin nous recherchons un spécialiste de conception-problèmes. Il a pour mission, en relation avec le chef de projet, de préparer les appels d'offre, d'orienter les choix, d'évaluer les risques; et soumission d'états faits d'assurer, assisté de conducteurs de travaux, le suivi du chantier.

L'homme du poste, de formation T.P. ou équivalent, a l'expérience tous corps d'état des chantiers Bâtiments et/ou Routes, effectués par sous-traitance sur des marchés étrangers.

Adaptable et disponible (déplacements de courte durée) il maîtrise bien l'anglais.

La rémunération de départ tiendra compte de l'expérience acquise. Les personnes intéressées sont invitées à adresser leur dossier sous référence IN 251M, à SEFOP qui les en remercie.

SEFOP 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

SINTRA

ALCATEL

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Notre Société en expansion recherche pour son activité
SYSTEMES D'ARMES NAVALES

UN JEUNE INGENIEUR DIPLOME

Le candidat qui a une connaissance du matériel militaire marine sera chargé de maîtriser d'œuvres de systèmes destinés à l'EXPORTATION.

Une grande disponibilité sera nécessaire par de fréquents déplacements à l'étranger liés à son activité.

Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Adresser votre dossier sous réf. A.L.6 à SINTRA ALCATEL
J.F. SILVESTRE
1, avenue Aristide Briand - 94117 ARCUEIL Cedex.

Futurs responsables d'entretien

... en province

Dans notre domaine, la chimie lourde, nous sommes performants. Nos neuf usines sont réparties sur le territoire. Pour deux d'entre elles, nous recherchons le remplaçant de l'actuel responsable de l'entretien. Après une période transitoire de mise au courant, il doit, à court terme, animer, gérer et contrôler l'équipe en place (65 personnes). Les techniques concernées sont multiples, mais pour l'essentiel, il s'agit de mécanique lourde et de chaudronnerie. La fabrication est en continu.

Ces postes peuvent intéresser des ingénieurs de haut niveau (ECP, AM...) bénéficiant d'une bonne expérience (de préférence dans des secteurs d'activité tels que Chimie, Raffinerie, Sidérurgie...) et pour qui cette opportunité serait une étape dans leur carrière; le groupe peut leur réserver une évolution vers d'autres responsabilités plus importantes.

SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser leur curriculum vitae sous réf. RE254M.

SEFOP 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

OFFRES D'EMPLOIS

Chef du Personnel

INFRAPLAN

responsable logiciel

ingénieur logiciel

le chantier

Soderhu

Analy
experim

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Chef du Personnel

La Société :
Important groupe industriel (9 000 p.), filiale d'une multinationale, notre présence sur le marché des biens d'équipements ménagers se développe de façon continue.

La mission :
Le Directeur du Personnel et des relations sociales souhaite renforcer son équipe « Siège » en intégrant un jeune responsable à qui il pourra confier la gestion d'un personnel administratif et commercial dont les effectifs sont répartis dans plusieurs établissements.

Ce candidat assurera les relations sociales, l'administration du personnel et la gestion des salaires de ses effectifs. Il pourra s'appuyer sur une petite équipe (4 p.) et travaillera dans le cadre d'une gestion informatisée. Une première expérience en entreprise dans un rôle similaire, accompagnée éventuellement d'une formation juridique, lui aura donné connaissance et pratique de la législation sociale et du suivi administratif du personnel.

Si cette proposition vous intéresse, veuillez adresser lettre de candidature + C.V. sous référence EL 16 à notre conseil qui étudiera chaque dossier en toute confidentialité.

INFRAPLAN 83, bd Raspail
75006 PARIS
MEMBRE DE SYNTHEC

ELECMA

Division de la SNECMA, est spécialisée dans l'étude, le développement, et la réalisation de matériels électroniques, informatiques et radio-électriques d'avant-garde. Elle recherche :

responsable logiciel (MICROPROCESSEURS)

Ses missions seront :
• de définir et contrôler la bonne application de méthodes destinées à unifier les procédures dans le domaine du logiciel,
• d'animer une équipe d'ingénieurs Logiciel (10 personnes).
Le poste peut convenir à un ingénieur de formation de base Electronicien, âgé de 35 ans environ, et possédant une expérience informatique dans le domaine logiciel sur microprocesseurs temps réel. Le développement rapide de ce secteur autorise à prévoir de larges possibilités d'évolution pour un candidat de valeur.

ingénieur logiciel

Il sera chargé de l'analyse, de la réalisation et de l'intégration de logiciels de base et d'application sur systèmes numériques. Ingénieur Electronicien confirmé, il devra posséder des connaissances approfondies en microprocesseurs et informatique temps réel. Adresser C.V., photo et salaire actuel, sous références 37.17/RU/389 et 37.19/IE/440 à ADEQUATION 62-64 Avenue Emile Zola 75015 Paris.



GROUPEMENT D'ASSURANCE

spécialisé en construction recherche

pour son département Sinistres

UN INGENIEUR PRINCIPAL HF

(ETP, Ponts et Chaussées...)

• Titulaire d'une expérience minimum de 5 ans de chantier,
• de solides connaissances en Bâtiment TCE sont exigées.

Il devra instruire les dossiers de sinistres de la construction (recherche des causes et des responsabilités - étude des coûts et des réparations). Il sera également apte à contrôler les travaux d'un Service.

Poste sédentaire à pourvoir à PARIS.

Adr. CV, photo et prétentions à n°2097

Emplois et Entreprises
18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

Organisme Professionnel de Prévention du Bâtiment et des Travaux Publics recherche

INGENIEUR D'EQUIPEMENT TECHNIQUE DE BATIMENTS INDUSTRIELS

ARTS et METIERS - E.C.P. - E.S.T.P. - E.N.S.I.A. ou équivalent

Minimum 5 ans de pratique du Bâtiment et des Travaux Publics et expérience des chantiers des corps d'état d'équipement.

SPECIALITE :

— Génie climatique
— Isolation
— Tuyauterie et équipement en fluides.

Adresser C.V. et prétentions à

OPP - BTP - Tour Amboise

204 Rond Point du Pont de Sèvres

92516 Boulogne Billancourt Cedex.

Un important Groupe Pharmaceutique Français recrute pour le

Groupe Informatique Scientifique de son Centre de Recherche un

INFORMATICIEN HF

pour travailler sur les problèmes liés à l'utilisation de l'Informatique dans les Centres de Recherches Pharmaceutiques.

Le candidat devra posséder :

- une licence Informatique ou équivalent,
- une bonne expérience avec UNIX, C, ou PASCAL,
- une bonne connaissance de l'ANGLAIS lu,
- la connaissance de PDP 11, VMS, WANG, PRIME, HEWLETT PACKARD, traitement des signaux, réseau SGSD, recherches biomédicales, dans la mesure du possible.

Envoyer C.V. et photo sous référence 9032 à MEDIA-SYSTEM 104 rue Réaumur 75002 PARIS, qui transmettra.

Chef de Projets HF

Etudes et réalisations informatiques
175/190.000 F an

Grand groupe français, la division études et applications de notre important département informatique (près de 200 personnes) recherche un Chef de Projets. Informaticien de bonne envergure, de formation supérieure, âgé d'environ 30 ans, son expérience a été acquise principalement chez un gros éditeur. Il (ou elle) animera une équipe d'une quinzaine de personnes (dont quelques ingénieurs) chargée de réaliser la relève de nos applications de gestion - comptabilité et de réaliser un système en temps réel complet à partir de données originales sur un équipement IBM de grande puissance. Siège : Paris La Défense.

Envoyez votre CV sous réf. 966 M aux consultants de GFC chargés de cette recherche.

Discretion absolue et réponse assurée.

Membre de la Chambre Syndicale Nationale des Conseils en Recrutement.



Chef des Services Production Papetière

IMPORTANT GROUPE PAPETIER

recherche un animateur dynamique avec une solide expérience de la production papetière.

Logement disponible.

M. Dannenberger - Société CEPIAD - 135, avenue de Wagram - 75017 Paris - vous assure la discrétion de l'instruction de votre dossier.



BANQUE ROTHSCHILD recherche pour la mise en place de son Schéma Directeur Informatique

ANALYSTES

Expérience préalable souhaitée sur mini-ordinateurs.

Diplôme d'Etudes Supérieures exigé.

Salaires et classification en rapport avec la formation et l'expérience.

Ecrire BANQUE ROTHSCHILD

21, rue Laffitte

75428 PARIS CEDEX 09

à l'attention de M. J.F. TULOUX

(Direction des Affaires Informatiques)

CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

recherche pour sa filiale chargée des instruments de paiements

Ingenieurs Analystes

réf. SB/C1

Ils participeront aux études et à la réalisation de nouveaux projets dans le domaine des instruments de paiements nationaux et internationaux.

Ecoles d'ingénieurs ou MIAGE et quelques années d'expérience.

Analystes Programmeurs

réf. SB/C2

Ils participeront à la réalisation des projets relatifs au traitement des instruments de paiements depuis la phase fonctionnelle jusqu'à la mise en œuvre opérationnelle.

MIAGE - DUT et quelques années d'expérience.

Adr. CV, photo, sal. et prêt, en préc. la réf. à CNCA

Recrutement Carrières - 75710 Paris Brunet

débutez...

Chez un Leader de sa profession (Société d'équipements électromécaniques dans les immeubles et bâtiments), 5000 personnes en France.

INGENIEUR en électromécanique de préférence diplômé formé aux produits et aux techniques d'Agence dans le suivi des installations et de la maintenance. Avant d'évoluer vers des responsabilités nous vous proposons une expérience riche en contacts humains en clientèle.

...par le chantier

Ecrire à : P 11, rue de la Chapelle 75008 Paris

Soderhu

vous vendrez nos capitaux

• Sous forme de leasing ou de location qui sont les deux produits que nous offrons.

Valeur moyenne des dossiers que vous recherchez : 1 MF dans différents secteurs industriels, immobiliers, etc...

• Nous sommes filiale d'une grande banque californienne (qui est une des plus profitables aux USA) et nous avons la mission de nous développer rapidement.

• Vous avez une expérience des biens d'équipement et des investissements qui vous permettent de réussir dans cette fonction commerciale.

Si vous désirez participer à ce recrutement envoyez votre C.V. sous réf. 146.18.

ONOMA 26, rue de Berni 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

INGENIEURS D'AFFAIRES CONFIRMES

Grandes Ecoles pour accéder rapidement à fonction de Direction

Préparations d'offres, suivi d'affaires, négociation de contrats importants à l'exportation, pour des équipements industriels de sidérurgie, cimenterie, papeterie, stations de pompage et installations offshore.

Adresser candidature, C.V. prétentions et photo à No 33502 CONTESSE Publicité 20, av. Opéra 75004 Paris Cedex 01, q.42.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

Région Melun recrute

JEUNE RÉVISEUR COMPTABLE

Bilingue anglais. Rémunération : 65-75.000 F/an.

Tél. à Dominique Grenier au 060-87-27.

Analystes expérimentés

Filiale chargée de la mise en œuvre des systèmes informatiques d'un très important groupe d'assurances recherche, pour intégrer à ses équipes de développement des analystes expérimentés.

• puissants ordinateurs IBM sous OS (3033 et 3081)

• utilisation de l'Assembleur IMS pour le réseau de télétraitement (1200 terminaux) de DL1 pour les bases de données et de TSO pour le développement des programmes

• formation nécessaire assurée

• lieu de travail La Défense.

Envoyer CV et photo, sous réf. 8781

à Gie, Service du Personnel, Cedex 11, 92081 Paris La Défense.

INGÉNIEURS INFORMATIENS

SI VOUS possédez une solide formation Grande Ecole ou universitaire.

SI VOUS avez réalisé pendant quelques années des applications de gestion et si vous souhaitez travailler dans une petite S.S.C.I. bien implantée qui, outre un salaire motivant, vous intéressera financièrement aux résultats de vos projets.

(Connaissances de H.P. 3000 et/ou matériel D.E.C. appréciées.)

Adresser C.V., prêt., dates de dispo. et photo à Sté

VARIANCE 11, rue de la Chine, 75020 PARIS.

E.D.S. NUCLÉAIRE

Bureau Européen d'un consultant international en ingénierie nucléaire recherche

INGÉNIEURS et TECHNICIENS

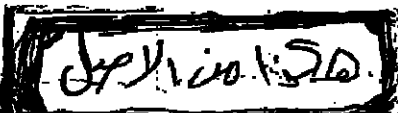
— Débutants ou expérimentés.

— Formation génie civil, mécanique.

— Allemand, anglais appréciés.

Perspectives intéressantes pour un tempérament entrepreneur.

Envoyer curriculum vitae et prétentions, 10, rue du Colisée, 75008 PARIS.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE BIENS D'ÉQUIPEMENT
300 Millions C.A. 60% à l'exportation
recherche
pour sa DIRECTION EXPORTATION
2 INGÉNIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX

Ils prendront en charge le suivi et l'animation d'une zone géographique :
- Secteur EUROPE (Anglais et Allemand courant).
- Secteur MOYEN ORIENT et ALGÉRIE (Arabe et Anglais courant).
De formation ingénieur mécanicien ou équivalent, ils devront justifier d'une expérience de la vente de produits destinés à une clientèle industrielle.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions au Service du Personnel
Société AMRI
"Les Tours Mercuriales"
40, rue Jean-Jaurès - 93176 BAGNOLET

LABORATOIRE DE RECHERCHE EN COSMÉTIQUE
recrute

UN STATISTICIEN

niveau maîtrise ou ingénieur pour participer au sein d'une équipe statistique, en étroite collaboration avec des pharmaciens, toxicologues et chercheurs en biologie, à des travaux de planification et d'analyse des résultats.
Quelques années d'expérience statistique dans ce domaine sont demandées ainsi que de bonnes notions en informatique.

Adressez C.V. + photo à C.G.P. réf. (F13), 14, rue Jean-Mermoz, 75008 PARIS qui transmettra.

Jeune programmeur haut niveau

90.000 F

Un groupe international de tout premier plan recherche pour son Centre Européen de Traitement de l'Information, situé dans la région de Rambouillet (45 minutes en train, depuis Montparnasse) un jeune Programmeur débutant. Il viendra s'intégrer à une équipe où les qualités de chacun sont mises au service d'un projet de grande envergure, faisant appel à du matériel de pointe et à des techniques sophistiquées (IBM 4341, 8100, macro-langage, méthode M. Jackson, DBDQ). Il participera, en liaison avec les ingénieurs concepteurs, à la réalisation (analyse organique et programmation) d'un système élaboré d'une très grande fiabilité, utilisable par les filiales européennes du groupe. Il contribuera également à l'évolution des méthodes de développement. Ce poste s'adresse à un jeune candidat débutant ou ayant une courte expérience) attiré par l'aspect technique de l'informatique. Il possède une formation supérieure (DUT minimum) et doit être capable d'avoir une vision européenne des problèmes. De bonnes bases en anglais sont souhaitées. Il existe de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe pour un candidat de valeur. Ecrire à J.M. JACLOT - PS CONSEIL - 8 rue Bellini - 75012 PARIS Cedex 16 - Réf. A275M

PS Conseil

Un Banquier

Cabinet de courtage international en assurances recherche un jeune banquier classe V ou VI, diplômé de l'enseignement supérieur, ayant une expérience d'au moins 5 ans en clientèle entreprises. Il aura des contacts suivis avec des établissements financiers et des banques importantes. Ce poste peut aussi convenir à un cadre de société de leasing ou d'organisme de prêts. Pleinement responsable, il pourra donner libre cours à son esprit créatif et à son dynamisme. Anglais courant souhaité. Poste évolutif. Adressez dossier complet à M. A. DANNENBERGER - Société CEPIAD 135, avenue de Wagram 75017 PARIS qui vous garantira la discrétion.

Le gérant

de la filiale française située en région parisienne. Personnalité de premier plan, rôle aux problèmes de gestion et d'encadrement (15 personnes), votre but sera de développer au maximum la société sur le marché français. Vos responsabilités s'exerceront sur les plans : commercial, technique et administratif.

35 ans minimum, vous avez une expérience similaire en milieu industriel et si possible une formation d'ingénieur, pour aborder avec aisance les problèmes techniques. La pratique de l'anglais et de l'italien est un atout supplémentaire.

Remunération : 150.000 F +, et voiture de fonction.
Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite, + photo) sous référence 82.204 à : 225, rue Saint Honoré

Selecrom

75008 PARIS

INGÉNIEURS

(GRANDES ÉCOLES, DÉBUTANTS OU CONFIRMÉS)

Vous avez une personnalité affirmée,
Vous êtes autonomes et
Vous êtes jeunes ?

Nous pouvons vous confier des projets importants au sein d'une

INGÉNIEUR CONSEIL EN ORGANISATION
(Intéressement aux résultats de l'entreprise.)

Adressez votre curriculum vitae à :

OBJECTIFS CONSEIL

160, rue de Bagdad, 75020 PARIS.

CONTROLE BAILEY

Premier fabricant français de systèmes de contrôle et régulation industrielle
Filiale de CGEE ALSTHOM
recherche

INGÉNIEUR INFORMATICIEN DIPLOME

pour études et réalisations de systèmes temps réel industriel.

Expérience temps réel et logiciel solar souhaitée.
Envoyer C.V. et prétentions au Service du Personnel, sous référence 22583, B.P. 210, 92142 CLAMART Cedex.

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS

Filiale d'un important groupe bancaire

recherche

pour son SERVICE JURIDIQUE

SPECIALISTE CONTENTIEUX IMMOBILIER

Expérience minimum 2 ans. Maîtrise droit privé.

Adressez C.V. + photo et rémunération souhaitée à M. 117.329 M. RÉGIE PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

STE DE PRODUITS DE LIQUEUR

recherche

pour son SERVICE JURIDIQUE

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS

recherche

pour son SERVICE JURIDIQUE

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

COMMERCE

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

Société française fabriquant et installant des PRODUITS DE HAUTE TECHNOLOGIE intéressants essentiellement le domaine PETROLIER OFFSHORE (C.A. actuel : 800 millions) recherche pour assister responsable des services juridiques, un

Juriste

en vue de la faire participer à l'étude, la rédaction et le suivi de contrats internationaux sous leurs différents aspects juridiques.
Pour ce poste, il est nécessaire d'avoir une solide formation juridique (maîtrise + compétences en droit anglo-saxon et transports et assurances maritimes), 28 ans minimum, et 2 à 3 ans d'expérience acquise de préférence dans une société industrielle ayant des activités internationales (connaissance de l'anglais indispensable).
Lieu de travail : Paris.
Veuillez écrire en précisant prétentions, sous réf. 9053 à

INTERCARRIÈRES

5 rue du Helder 75009 Paris

STAGES DE FORMATION

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

GRUPPE INTERNATIONAL DE REVISION COMPTABLE

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

recherche

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	Large	Large TC
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES ENCADEES	Large	Large TC
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Degrés selon surface ou nombre de parutions

DEMANDES D'EMPLOIS

IL MANQUE A VOTRE SOCIÉTÉ:

- Publicité ou relations publiques,
- Conseil en recrutement, sélection de personnel,
- Assurances (expertises civiles),
- Industrie pharmaceutique.

UN MÉDECIN-PSYCHIATRE

Homme 32 ans, expérience hospital, clinique et clientèle libérale.
Formation psychanalytique - études littéraires, diplômé d'expertise judiciaire.
Ecrire sous le n° 31.573 M à Régie-Presses, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2), qui transmettra.

FRANÇAIS 28 ANS

STATUT RÉSIDENT U.S.A. - M.B.A.

option gestion financière

Langues parlées et écrites

FRANÇAIS, ANGLAIS, ESPAGNOL

RECHERCHE POSTE AUX U.S.A.

POUR UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE

Ecrire sous référence 39.432 à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann, 75008 Paris.

J'ai 26 ans

Formation Economique Supérieure

Sens des relations humaines

Tilingue Anglais-Allemand

Actuellement Inspecteur Financier dans

Groupe important

Libre rapidement

Je cherche poste à responsabilités

Faire offre à M. GILES MURZEAU,

8, av. de la Gare, 95250 Beauchamp, France.

ENSA 35 ans

expérience développement

industriel, gestionnaire

anglais courant.

Etude, toutes propositions.

RAC 81500 LAVALUR.

Téléphone : 031 41-34-00.

JF 23 ans, DEUG, math-physique,

exp. prof. 2 a. m.-temp +

2 mois stage informatique, rech.

post. rech. ou enseignement.

Tous formations préalables.

Scr. n° 2196 le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSEES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

TE TRAVX NIVEAU ÉLEVÉ

GEST., COMPT., FISCALITÉ

par E.S.S.E.C. 39 ANS

nyon 80 km Ouest de Paris.

Téléphone : 478-51-16.

Secrétaire direction 30 ans

bilingue anglais, 5 ans expé-

rience, cherche poste stable,

initiatives, responsabilités.

Mme MERMILLON, 824-36-55.

13 ans dans sidérurgie R.F.A.,

spécialiste recherche et applica-

tions, toutes propositions pour

poste similaire ou corrélatif.

Ecrire sous le n° 8.741 M.

RÉGIE-PRESSE,

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Cadre 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

JAPONAISE TRILINGUE

Formation scientifique et

technique, maîtrise de l'anglais,

français, japonais, espagnol.

Etude, toutes propositions.

RAC 81500 LAVALUR.

Téléphone : 031 41-34-00.

J.F. 23 ans, DEUG, math-physique,

exp. prof. 2 a. m.-temp +

2 mois stage informatique, rech.

post. rech. ou enseignement.

Tous formations préalables.

Scr. n° 2196 le Monde Pub.

service ANNONCES CLASSEES,

5, rue des Italiens, 75009 Paris.

TE TRAVX NIVEAU ÉLEVÉ

GEST., COMPT., FISCALITÉ

par E.S.S.E.C. 39 ANS

nyon 80 km Ouest de Paris.

Téléphone : 478-51-16.

Secrétaire direction 30 ans

bilingue anglais, 5 ans expé-

rience, cherche poste stable,

initiatives, responsabilités.

Mme MERMILLON, 824-36-55.

13 ans dans sidérurgie R.F.A.,

spécialiste recherche et applica-

tions, toutes propositions pour

poste similaire ou corrélatif.

Ecrire sous le n° 8.741 M.

RÉGIE-PRESSE,

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Cadre 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

raphie, anglais, espagnol, con-

naissances, ch. soc. et trav.

Gestion du personnel, Espagnol

parlé, écrit, anglais écrit, sté-

nographie, ch. poste stable.

Scr. n° 7.372 à Publicis,

23, rue Blau, 75006 Paris,

qui transmettra.

CADRE 33 ans D.E.S. Droit pub.

Sciences Po., 6 ans responsa-

bilité info. nat. ext., publications

internat. 10.000 exemplaires

cherche poste responsabilité.

Téléphone : 007-62-76.

J.F. 37 ans, secrétaire sténog-

Le Monde

économie

SOCIAL

UN ENTRETIEN AVEC M. CHOTARD A PROPOS DU RAPPORT AURoux

« Il ne saurait être question d'abandonner aux syndicats toute la politique sociale de l'entreprise »

nous déclare le premier vice-président du C.N.P.F.

Les projets de loi de M. Jean Auroux, ministre du travail, sur les nouveaux droits des travailleurs, ne seront examinés, en conseil des ministres, qu'au mois de mars. Ce nouveau retard s'explique par la décision gouvernementale de consulter le Conseil économique et social et surtout par les pressions du patronat, qui réclame un « débat national ».

M. Yvon Chotard, premier vice-président du C.N.P.F., expose, dans l'interview qu'il a accordée au « Monde », les inquiétudes et les critiques des employeurs.

— Vous avez organisé un référendum auprès des adhérents du C.N.P.F. pour connaître leur avis sur le rapport Auroux relatif aux droits des travailleurs. Pourquoi avoir choisi cette procédure exceptionnelle ?

— Le rapport Auroux est extrêmement grave. L'application des dispositions prévues transformerait profondément, en effet, les relations sociales dans l'entreprise. Or, modifier les règles de fonctionnement des entreprises constitue un risque pour celles-ci — et pour notre économie et notre pays, au moment où elles sont mobilisées pour gagner les deux batailles fondamentales de la compétitivité et de l'emploi. Il est nécessaire de recueillir l'avis des entreprises, car le mal fait sera irréversible. Sachez-vous que, en 1982, les entreprises paieront plus de 600 milliards de francs d'impôts et de cotisations sociales, ce qui correspond au cinquième du produit national brut ?

— C'est pour ces raisons que nous n'avons pas voulu que le rapport Auroux soit uniquement analysé au niveau des états-majors, patronaux ou syndicaux. Il justifiait une procédure exceptionnelle de consultation, qui a été engagée, à l'automne, par l'entremise de nos fédérations et unions patronales. Cela correspondait à une triple volonté : informer le plus grand nombre possible de chefs d'entreprises de toutes tailles, de tous secteurs et de toutes régions ; consulter les hommes de terrain, les experts économiques que sont les chefs d'entreprise pour connaître leurs réactions et leurs acceptations ; les mobiliser sur un dossier-clé pour la vie et l'avenir des entreprises.

Pouvez-vous nous en rappeler les résultats ?

— Cinq mille copies du rapport Auroux ont été envoyées. Les fédérations et unions ont répondu massivement. Par exemple, le groupe des métiers de la région parisienne nous a fait parvenir un texte de plusieurs dizaines de pages. Ce référendum a traductivement de l'importance des chefs d'entreprise, qui a été transcrite dans une motion adoptée à l'unanimité, lors de l'assemblée générale du C.N.P.F. le 15 décembre dernier.

— Quelles sont les principales

dispositions du rapport contre lesquelles vous vous élevez et pourquoi ?

— D'abord, contre sa finalité même. Selon son auteur, « la mise en œuvre du contenu de ce rapport est de nature à opérer une transformation profonde et durable des relations industrielles dans notre pays » et à créer une véritable rupture avec le modèle existant. Comment les chefs d'entreprise ne seraient-ils pas inquiétés face à cet objectif ? Comment pourraient-ils l'accepter, même si le ministre du travail tente aujourd'hui de minimiser cette volonté de rupture ?

— Ce modèle — le modèle libéral — n'a-t-il pas permis aux Français de tripler leur niveau de vie en trente ans, à la France de devenir l'une des cinq premières nations industrielles du monde ? Pour paraphraser un homme célèbre, je dirai que les chefs d'entreprise sont attachés au modèle libéral, qu'ils considèrent comme le plus minime des modèles, à l'exception de tous les autres.

— L'entreprise ne peut être, sans dommages, le sujet d'expérimentation économique et sociale, car elle est fragile et vulnérable, menacée par une concurrence internationale impitoyable. Vingt mille entreprises ont disparu en 1981 avant et après le 10 mai, contre cent mille en 1974.

— Et au-delà de cette fragilité ?

— A la lecture du rapport Auroux, on a l'impression qu'il excède deux protagonistes dans l'entreprise : le chef de l'établissement et les syndicats. Comme si la vie sociale de l'entreprise se réduisait à un face-à-face entre eux deux, comme si elle se limitait à l'expression collective des salariés. Une telle image ne correspond pas à la réalité de l'entreprise en 1982.

— Limiter ainsi le dialogue social dans un pays où le taux de syndicalisation ne dépasse guère 20 %, est plutôt surprenant. En disant cela, je ne nie en aucune façon la responsabilité de l'entreprise dans la représentation syndicale dans l'entreprise : tout le monde connaît mon attachement indéfectible à la politique contractuelle. Mais, parallèlement à l'expression collective des salariés, il existe une expression individuelle, révélatrice des aspirations individuelles (temps et conditions de travail, formation, salaires, etc.) et une nécessité sociale, mais c'est aussi la condition du progrès économique et d'une véritable participation des salariés à la bonne marche des entreprises.

Contre l'obligation de négocier

— Des conseils d'atelier,

— L'expression individuelle des salariés sur le lieu de travail est un domaine où doit s'exercer les responsabilités de l'encadrement. Celui-ci ne peut être cantonné à des tâches strictement techniques ou économiques, et sa mission essentielle devient l'animation des hommes : organisation, conseil, assistance. Limiter la vie de l'en-

treprise à un face-à-face patronal-syndical, c'est nier le rôle de l'encadrement. Les cadres de la direction générale à la maîtrise d'atelier — sont, à la fois, l'ossature et le système nerveux de l'entreprise. Ils sont les grands oubliés du rapport Auroux. C'est un non-sens. Nous ne nous résignons jamais à un tel glissement humain et économique.

— Et puis, le rapport Auroux semble ignorer le grand mouvement d'innovations réalisées dans nombre d'entreprises françaises. Il n'échappe pas au grief d'arbitraire. Or, il faudrait que les Français apprennent non pas à aimer, mais à mieux connaître leurs entreprises. Sans attendre le texte ministériel, les entreprises françaises ont su innover et améliorer les conditions de vie au travail. De grands progrès sociaux ont été réalisés, grâce à la politique contractuelle et aux politiques sociales d'entreprise. En 1982, l'entreprise n'est pas seulement la cellule fondamentale de création de richesses : elle est devenue un foyer d'innovation.

Pour l'expression individuelle

— Pourquoi le ministre du travail a-t-il alors éprouvé la nécessité d'imposer une obligation annuelle de négocier avec les syndicats de plus de cinquante salariés ?

— Le rapport Auroux comprend cent quarante mesures distinctes. Acceptables, pour certaines, l'ensemble de ces mesures, adoptées simultanément, présenteront très certainement des effets négatifs, notamment sur les petites entreprises, ou que contesteront le C.N.P.F., ce n'est pas de principe de négocier, mais l'obligation qui est faite de négocier. Certes, selon l'interprétation du ministre du travail, cette obligation n'implique pas une obligation de résultat. Mais c'est de l'idéalisme : c'est reconnaître le dynamisme syndical que d'imaginer que cette obligation ne s'applique qu'à des entreprises qui ne négocient pas, chaque année, une profonde et longue perturbation dans la vie de l'entreprise. D'autre part, quelle sera la valeur de ces accords ? Est-ce qu'ils lieront les parties signataires pour une certaine durée ou est-ce qu'ils ne seront que des concessions faites ? Est-ce que des syndicats signataires pourront, dès le lendemain, engager de nouveaux conflits ?

— Depuis 1960, le niveau mondial de la négociation entre partenaires sociaux est la branche. Des conventions collectives y ont été conclues, moyennant et petites entreprises. L'instauration d'une obligation de négocier au niveau de l'entreprise s'ajoute à l'obligation de négocier au niveau de la branche, et le risque est de voir de toutes parts des entreprises qui ne négocient pas, chaque année, une profonde et longue perturbation dans la vie de l'entreprise. D'autre part, quelle sera la valeur de ces accords ? Est-ce qu'ils lieront les parties signataires pour une certaine durée ou est-ce qu'ils ne seront que des concessions faites ? Est-ce que des syndicats signataires pourront, dès le lendemain, engager de nouveaux conflits ?

— Le ministre du travail respecte le pouvoir de décision du chef d'entreprise. Avec nous un commentaire à faire sur ce point et relevez-vous, dans le rapport Auroux, d'autres aspects favorables au patronat ?

— Certes, les chefs d'entreprise ne peuvent qu'être satisfaits que le rapport Auroux ne préconise pas l'introduction d'un droit de veto aux représentants du personnel en matière d'emploi (ce que prévoyait le projet socialiste). Sinon, cela aurait été un acte de destruction de l'entreprise. C'est donc une satisfaction, mais toute relative.

— Le C.N.P.F. n'analyse pas le rapport Auroux en relevant les aspects favorables ou défavorables au patronat : il se soucie

des intérêts globaux de l'entreprise et de ceux qui y travaillent. De ce point de vue, le rapport qui se présente comme un gigantesque catalogue, ne comporte pas que des aspects négatifs, et l'enjeu du développement de l'expression des salariés sur le lieu de travail. Du reste, cette question était au cœur des travaux des assises du C.N.P.F. de 1977 et de 1980 et le 24 mars 1981, nous avons organisé une journée nationale sur le thème du dialogue dans l'entreprise. Préoccupation commune, donc, mais, pour le C.N.P.F., la répétition de la question des salariés sur le lieu de travail ne doit pas être encadrée par les syndicats. Une liberté définie, contrôlée et encadrée par les syndicats, n'est pas une véritable liberté. On va rigidifier, figer ce qui doit être nécessairement informel, souple et divers, dans l'intérêt même des salariés.

Vous réclamez « un grand débat national » sur ce rapport. Selon quelles modalités ?

— Un rapport susceptible de modifier profondément les relations sociales dans l'entreprise ne saurait être adopté à l'aveuglette. Ce débat pourrait se situer à trois niveaux : au niveau de l'entreprise, où les chefs d'établissement s'expriment sur les conditions d'information ; au niveau départemental, où les présidents de nos unions patronales exposeraient aux parlementaires locaux les menaces que l'application du rapport font peser sur l'avenir des entreprises françaises ; et au niveau national, où le C.N.P.F. exposerait les revendications des chefs d'entreprise, leurs craintes et leurs souhaits.

— M. Auroux entend introduire dans l'entreprise « un nouvel espace de démocratie ». Le C.N.P.F. admet-il cette notion ?

— Cette transposition du langage politique à l'entreprise n'a pas beaucoup de sens. Et c'est une source de confusion pour les entreprises. Croyez-vous qu'une famille, qu'une école, doivent vivre selon les règles de la démocratie, de l'élection et de la représentation ? L'entreprise n'est ni une communauté politique, ni une communauté naturelle. Elle n'est pas uniquement au service de ceux qui y travaillent, elle est au service du client. Elle doit créer des richesses et des services pour les marchés. Elle est obligée d'associer les salariés et les hommes. Elle est au service de ses clients, de ses fournisseurs, de ses actionnaires et de la communauté nationale.

— Dans ces conditions, parler de citoyenneté d'entreprise est un contresens. Parler de démocratie économique est un abus de langage. C'est de la désinvolture. Nous sommes trop attachés à l'idée démocratique pour accepter qu'elle soit mise à toutes les sauces. L'entreprise n'est pas un lieu où doit être l'efficacité. Nous ne pouvons donc être doctrinairement d'accord.

— Cela dit, je crois, sincèrement, que les syndicats peuvent jouer un rôle positif et même qu'il est important qu'ils soient forts.

— Vraiment ?

— Forts et responsables, c'est-à-dire dûment mandatés. Je suis inquiet de voir certains d'entre eux tenter parfois de revenir devant leur base avant de signer un accord. Ce n'est pas de la démocratie, c'est le refus de prendre et de porter ses responsabilités. En fait, cela peut ruiner la politique contractuelle.

— De même, nous avons toujours affirmé que les syndicats avaient leur place dans l'entreprise. Mais il ne peut être question de leur abandonner, de leur confier ou de leur sous-traiter la totalité de la politique sociale dans l'entreprise. Ce sont les chefs d'établissement qui sont responsables de la gestion sociale. Ils doivent y réfléchir, par une concertation étroite, permanente, l'encadrement, ils doivent constamment être à l'écoute de leurs salariés. Cette gestion n'est ni syndicale ni apatrimonale. La politique sociale menée par le chef d'entreprise est le complément nécessaire du dialogue avec les syndicats.

Propos recueillis par MICHEL CASTAING.

LA RÉDUCTION DE LA DURÉE DU TRAVAIL

L'ordonnance est une « faute » que le gouvernement doit corriger

déclare M. Henri Krasucki

« Nous ne tiendrons personne quitte de ce qui lui revient », écrit M. Henri Krasucki, secrétaire confédéral de la C.G.T., dans l'Humanité du 8 février, à propos des difficultés rencontrées dans les entreprises pour la réduction des horaires.

« 1) La responsabilité première incombe évidemment au patronat pour qui tout progrès social est un creux-cœur et dont le porte-monnaie est depuis toujours en peau de hérisson (...). »

« 2) Il n'est pas possible de donner de possibilités de manœuvres rétrogrades sans la signature complaisante de la C.F.D.T., de F.O., de la C.F.T.C. et de la C.G.C. en juillet 1981. »

« Cet accord existe, on voit bien aujourd'hui tout ce qu'il a de mauvais (...). »

« 3) Le gouvernement a, malheureusement, lui aussi une part de responsabilité, il ne sert à rien de tenter de le dissimuler. (...) La C.G.T. a loyalement fait connaître à temps au gouvernement ce que seraient les conséquences de l'accord de juillet 1981 si le gouvernement lui donnait son aval. »

« Il pouvait éviter. Il a choisi l'impasse malheureusement. Son ordonnance, en spécifiant que le maintien du salaire n'était garanti qu'au niveau du S.M.I.C., contre l'engagement de réduction pour tous les cadres. Comme elle couvre également, par sa rédaction, les approbations des conditions de travail et les tricheries patronales. »

« Des déclarations ministérielles inacceptables ont ouvertement tenté de justifier ces restrictions et ces reculs sociaux. (...) Ce sont des faits. Nous n'en tirons pas une conclusion qu'il faudrait modifier notre opinion sur l'orientation générale du gouvernement : nous la soutenons en tant que telle, nous apprécions positivement les réformes importantes engagées. »

« Mais quand quelque chose ne va pas, nous le disons, et faute d'être entendus nous faisons ce que doit faire un syndicat, avec

les travailleurs. Sans censure, sans surenchère, mais nettement pour faire corriger une faute. »

« C'est au gouvernement que cette situation pose un problème. Il serait bien inspiré d'en tirer au plus tôt de judicieuses conclusions. »

Apparait, M. Krasucki a lancé quelques thèses contre M. Edmond Malra : « Il est intransigent pour des revendications dont il ignore le réalisme en Pologne, mais chez nous il prêche l'austérité. »

M. ANDRÉ BERGERON :

il ne faut pas rêver.

« Il ne faut pas rêver. Si la réduction d'une heure de travail par semaine doit se traduire par l'annulation de 2,5 % du pouvoir d'achat, les salariés ne marchent pas et le les comprends », a déclaré M. André Bergeron, samedi 6 février à Marguerite (Bouches-du-Rhône).

« En effet, si une heure de travail de moins ne change rien dans la vie des gens, c'est autre chose et pour un salaire de 3 500 à 4 000 francs il en découle 100 francs de moins à la fin du mois », a poursuivi le secrétaire général de F.O., qui intervenait lors de l'assemblée générale de la section F.O. de la SNIAS. « Je souhaite que ceux qui rêvent de partage du travail et de politique des revenus gardent les pieds au sol. »

« La délégation F.O. dira tout cela jeudi lors de la réunion à Mafignon présidée par M. Pierre Maréchal, a-t-il insisté, elle le dira sans embages, persuadée que telle est l'opinion des travailleurs. »

« Nous voulons être les interlocuteurs loyaux et responsables du gouvernement et des patrons mais nous ne nous laisserons pas entraîner dans la voie des idées fausses de l'austérité et de la politique des revenus », a conclu M. Bergeron.

LA « grève » des douaniers

LA CIRCULATION A REPRIS A LA FRONTIÈRE ESPAGNOLE APRÈS L'OPÉRATION-BOUCHON DES CAMIONNEURS

La circulation des poids lourds et des voitures de tourisme a repris, lundi matin 8 février, peu après 0 h 30, aux divers postes-frontières franco-espagnols du Pays basque français qui étaient bloqués depuis l'après-midi par des camionneurs.

Plus d'un demi-millier de camions étaient arrêtés, dimanche soir, sur l'ensemble des trois postes-frontières (Biarritz, Béthune, Pont-Saint-Jacques). Les routiers, dont certains bloquaient la frontière depuis près de vingt-quatre heures, veulent absolument obtenir des garanties de la part des douaniers quant à la libre circulation le dimanche des camions T.I.R. (transports internationaux routiers). Les douaniers, quant à eux, dans le cadre de leur grève

du saïe, se refusant à viser le carnet de circulation des T.I.R.

Les douaniers ont finalement accepté de faire une concession dans le but d'apaiser les esprits, mais le problème de fond reste le même, et de nouveaux blocages de frontière pourraient avoir lieu dans le courant de la semaine ou la week-end prochain. Les douaniers ont en effet accepté de doubler les effectifs chargés de viser les carnets des camions T.I.R. et des camions T.I.R. mais leurs délégués syndicaux ont précisé que l'application stricte des règlements (et non pas ce que l'on appelle la grève du saïe) se poursuivrait tant que leurs revendications, sur le plan national mais aussi régional, ne seraient pas satisfaites.

CORRESPONDANCE

Des précisions de la direction générale des douanes

A la suite de l'article « Quand les douaniers d'Orly marquent le coup », dans le Monde du 6 février, la direction générale des douanes nous demande d'apporter les précisions suivantes :

1) La durée légale du travail en douane était, avant le 1^{er} janvier 1982, de 41 heures par semaine. Certains services bénéficiaient cependant de facilités horaires qui avaient pour effet de diminuer, en fait, cette durée de travail.

2) Depuis le 1^{er} janvier 1982, la durée légale hebdomadaire a été ramenée à 39 heures. Il s'ensuit :

— que les personnels dont la durée réelle de travail excédait 39 heures par semaine bénéficient désormais de la nouvelle durée de travail de 39 heures ;

— que les personnels qui, grâce à des facilités horaires acquises antérieurement, accomplaient

une durée réelle de travail inférieure à 39 heures par semaine, continuent d'assurer le même temps de travail, sans aggravation ni diminution.

3) Pour l'application de ces dispositions sur les aéroports parisiens, le temps réel de travail a fait l'objet d'un constat au 31 décembre 1981. Il se situe selon les personnels et les fonctions exercées, à 38 heures, à 37 heures 30 ou à 36 heures. Ces durées étant inférieures à 39 heures, le temps de travail réel de tous ces agents demeure donc le même qu'auparavant.

Bien entendu, au cas où, par suite des nécessités de service ou par le jeu de la durée des vacances, un agent est amené à effectuer pendant une semaine un temps de travail supérieur à ce temps réel, il bénéficie d'une compensation équivalente dans les semaines suivantes.

Premier Salon des Collectivités territoriales

Enn locaux, responsables des Collectivités locales, Colloc 82 est votre Salon. C'est l'occasion de rencontrer les meilleurs spécialistes et d'échanger vos expériences avec d'autres élus et techniciens : une véritable confrontation.

Quatre colloques sont proposés : Énergie, Aménagement, Informatique, Communication.

Parallèlement, le Salon des Services & Techniques vous offre, sur 1 300 m² et parmi une centaine d'exposants, la possibilité de faire le point dans ces quatre domaines.

Pour recevoir votre invitation, téléphonez au (25) 43.31.35 ou envoyez votre carte de visite à Agence 3, 60, rue Ambroise Croizat, 10000 Troyes.

colloc 82

Salon des Services & Techniques Rencontre des Responsables des Collectivités territoriales 28, 29, 30 avril. Palais des Congrès Porte Maillot, Paris.

NEUBAUER

PEUGEOT - TALBOT EN FÉVRIER !

VOTRE PEUGEOT 82 MOINS CHÈRE

RACHAT DE VOTRE VOITURE PLUS CHER

M. GERARD - Tél. : 821-60-21

ALLÔ, LE 758 11 00 ? ON PEUT VENIR À 6 POUR UN GRAND BUFFET-CROISIÈRE ?

RESTAURANT Club Méditerranée

58 Boulevard Victor-Hugo 92200 NEUILLY (Parking) Tel. 758 11 00

VOLVO PARIS

après Neuilly 16, rue d'Orléans

après Cardinet 112, rue Cardinet - 17

NOUVEAU HALL D'EXPOSITION

14, rue de Longchamp - 16

Tél. : 772.47.37

AGRICULTURE

Paysans sans frontières

(Suite de la première page.)

A Dijon, tout a commencé avec Jean Legrand. Militant tout terrain — coopération, syndicalisme, agriculture de groupe — le leader de la paysannerie en Côte-d'Or a apporté à l'AFDI l'aval des organisations professionnelles traditionnelles. Pourquoi cet intérêt pour le tiers-monde ?

« Au cours de vacances forcées en Algérie, dit-il, j'ai vu passer des gens à la magnésie, cela fait réfléchir sur ce qu'est l'homme. L'Algérie française, c'était une réussite technique, mais, au niveau humain, une catastrophe. J'ai découvert deux cultures différentes, l'islamique et la chrétienne, et le souci permanent de dominer l'autre. Mais si tu as une capacité de développement, l'autre te l'interdit. »

Revenu d'Algérie, il milite chez les Jeunes agriculteurs : « Chez nous, on était huit enfants. Le sous-développement, tu le trouves partout. Les parents ont préféré manger la ferme pour qu'on acquiesce une formation. Aussi, la formation des agriculteurs — en les prenant là où ils sont — le fera-t-elle bouger, avec son engagement de chrétien : « On a reçu, on a le devoir de donner. »

Mais le tiers-monde ? « C'est une question d'équilibre. Il y a des gens qui ont le même travail que nous, fournissent des aliments. Notre intérêt, c'est qu'ils vendent cher. Dans une économie de concurrence, plus ils vendent cher, moins ils consomment nos productions. Et puis, on nourrit qu'aujourd'hui ? Les sociétés de transport internationales. Le manioc dans un sens, le blé dans l'autre, ce sont deux voyages de trop. On a tout intérêt à ce que ces gens-là produisent ce qu'ils mangent chez eux. »

Jean Legrand s'est efforcé de convaincre ses collègues présidents des organisations agricoles de financer l'opération. Bonheur certain pour leur engagement oral. Bonheur divers dans le versement des cotisations. Mais l'apport d'agriculteurs individuels, de ruraux, de citadins aussi, de commerçants, d'un juge, etc. fut plus important que prévu.

Bref, le mouvement est né, autour non pas d'un « projet », car Bénigne Joliet, « ancien paysan », comme il se présente, et cheville ouvrière de l'association, n'aime pas ce mot, mais autour d'un « projet de collaboration » avec l'AJAC, l'association des Jeunes agriculteurs de Casamance.

« Vers un choc des valeurs »

C'est à l'automne 1980 que l'AFDI reçoit Demba Mansare, un comptable de Dakar, qui, retourné à la terre, travaille à organiser les paysans de Casamance, du Sénégal, voire de l'ensemble des pays d'Afrique francophone. Après un séjour de Bénigne Joliet et de sa femme, Marie-Hélène, en Casamance, en janvier 1981, l'opération « Wak-hadja » — un raccourci de trois mots mandingues qui signifient dialogue-connaissance-solidarité — prend corps. Elaboré entre l'AJAC et l'AFDI, le dossier, déposé auprès de la Commission européenne pour un complément de financement, prévoit des actions de maîtrise de l'eau, de maraîchage, de formation et d'information, d'amélioration de l'habitat, la mise en place de deux centres d'élevage, d'une caisse d'entraide (pour lutter contre le monopole des usagers, pour la direction de laquelle un agriculteur de Casamance en stage en Bourgogne a été désigné par l'AJAC). Enfin, un couple de paysans bourguignons devrait s'installer en Casamance pour trois ans afin de suivre la réalisation de ces actions.

En réalité, la sensibilisation sur le terrain, en Bourgogne et en Franche-Comté, a commencé avec la visite

de Jean-Noël Diouf, le président de l'AJAC, qui, du 25 juin au 15 juillet 1981, a fait quelques cinquante réunions et visites de fermes.

Vice-président de la chambre d'agriculture de l'Yonne, responsable du service de formation, Jacques Gillet est président d'AFDI-Bourgogne-Franche-Comté. Il n'est pas hostile du tout à l'élargissement de l'association à d'autres organisations agricoles, les petites nouvelles par exemple qui font peur aux quatre « grandes ». « Les informations, dit-il, on les a comme tous les autres, par la télé. Des groupes divers s'intéressent au tiers-monde. Les agriculteurs étaient un peu en retrait. Les images de plus en plus crues d'un gosse au ventre rond, cela inhibe. Les quêtes ne mordent plus. Que faire ? On veut développer des relations entre agriculteurs, pour travailler. Une aide précise de producteur à producteur. Pas question d'envoyer de l'argent sans savoir qu'en profite. Avec l'AFDI, c'est précis, et c'est parce qu'on est agriculteurs qu'à Bruxelles on nous prend au sérieux. »

Le mouvement d'échanges décrit par Jacques Gillet débouche sur une remise en cause. « En discutant avec Jean-Noël Diouf, on s'est rendu compte que le travail ici et là-bas ne laissait pas plus de marge : avec un rendement de 16 quintaux, il fallait une marge de 15 quintaux. Lequel d'entre nous, en Bourgogne, peut en dire autant avec un rendement de 60 quintaux. Aussi, le travail avec les Africains amène-t-il à s'interroger sur notre modèle de développement. Cette évolution, impossible il y a dix ans, quand tout le monde pensait que toute solution résidait dans le progrès, est due au contexte économique : un choc des valeurs qui remet en cause notre productivisme. »

Gevrey-Chambertin à l'heure de la Casamance

Autre retombée que Jacques Gillet perçoit depuis Dijon : « L'inquiétude des autorités au Sénégal, dont les efforts en faveur du développement se heurtent à de multiples barrières, comme le déséquilibre des rendements d'un village à l'autre. Nous, agriculteurs, on débarque et on est en contact avec les villageois. » Mais l'opération Casamance ne subit pas de pressions politiques profondes. « Ce n'est pas l'Amérique du Sud, où travaillent d'autres groupes membres de l'AFDI nationale dont le CRIAD. Il ne s'agit pas non plus de la région la plus défavorisée comme le Sahel, qui présente un problème de reboisement de dimension internationale. Nous, nous préférons, parce que nous sommes un mouvement professionnel et non par caritatif, faire quelque chose de concret dans une petite région. Ensuite, l'opération Casamance, menée là parce qu'il y a des gens qui prennent en charge leur développement, pourra faire tâche d'huile. »

Depuis plusieurs mois, le canton de Gevrey-Chambertin, en Côte-d'Or, s'est mis à l'heure de la Casamance, sous l'impulsion d'un groupe catholique sans étiquette ni engagement précis, où les agriculteurs sont minoritaires. Parmi eux, Jean-Luc et Mireille Alexant. Ils se sont déjà occupés de la formation agricole d'un groupe de Maliens désireux de retourner au pays, d'un problème de relogement de Cambodgiens. « Tant que les Sénégalais n'étaient pas venus chez nous, on ne ressentait pas ce besoin d'une aide. Cela a été comme un appel au secours. Par une démarche intellectuelle. Ceux du canton ont voulu spécialiser leur apport : ils ont étudié les problèmes de l'eau. On doit pouvoir faire construire des éoliennes par les artisans de Casamance. Les recettes de la fête communale de Saulon-la-Chapelle ont été versées à l'AFDI.

Dans l'ensemble, les gens du canton ont apporté la même somme, 5 000 F, que la caisse du Crédit agricole de Côte-d'Or, présidée par M. Delatte, parlementaire européen.

« Dans les écoles primaires, les instituteurs s'y sont mis. Ils parlaient bien du tiers-monde, mais n'avaient rien de concret. Maintenant, ils envisagent des correspondances avec des écoles de Casamance, des échanges d'artisanat. Tout le monde marche : le toubib, le pharmacien, qui nous a dit : « Venez, on va vous donner des médicaments. »

Un détail : Jean-Luc, lui aussi administrateur à la F.D.S.E.A., ne voit pas pour quelles raisons on fermerait l'AFDI à d'autres mouvances syndicales.

Pour s'étendre en Saône-et-Loire, il faut à l'AFDI un relais. Il l'a trouvé en la personne de Francis Loyal, animateur de l'Association départementale de promotion sociale agricole, constituée par les organisations professionnelles, mais aussi les établissements d'enseignement agricole, public et privé. Militant dans la mouvance socialiste autogestionnaire, membre d'un comité Larzac, père de quatre garçons et ayant adopté une petite Indienne, il était déjà sensible à la question des paysans du tiers-monde. A l'égard de l'AFDI, il était plutôt réticent : retrouver là-dedans la F.N.S.E.A., les chambres d'agriculture... Mais l'approche de Bénigne et de ses amis lui a semblé intéressante et, depuis mai, une petite équipe informelle s'est créée dans le département. « Les agriculteurs sont peu motivés. Ils ont déjà tant de problèmes à eux, alors le tiers-monde n'est pas leur priorité. » C'est ainsi qu'à l'AFDI on explique par exemple le peu d'empressement marqué par le président socialiste de la F.D.S.E.A. de Saône-et-Loire.

« Le tiers-monde meurt de faim, on pense aussitôt à leur envoyer nos excédents, ajoute Francis Loyal, on ne voit pas d'inconvénients aux « échanges ». Sauf des marginaux, qu'on trouve au M.R.J.C. (Mouvement rural de la jeunesse chrétienne), chez les paysans-travailleurs ou dans les C.D.J.A. On s'interroge alors : Pourquoi des groupes se constituent-ils ? Le milieu paysan n'est pas plus ouvert qu'un autre, mais la perception du gaspillage des produits qui ne servent à rien quand ailleurs on crève de faim, lui est plus évidente. C'est viscéral. »

Et puis, dit Francis Loyal, les gens ont été surpris de voir que les gens de Casamance venus les solliciter ne leur ont rien demandé. Mais à l'aise dans la conception du développement en France, ils sont sensibles aux critiques d'un Jean-Noël Diouf : avec le productivisme et la mécanisation, il n'y a plus de temps pour vivre. »

« On est exploité pareil »

Cette sensibilisation paysanne débouchera-t-elle sur un engagement politique ? « La motivation est plus religieuse que politique. D'ailleurs, ce mot est tabou en milieu agricole. » Quant aux gens qui l'entourent, ceux qui avaient vingt ans en 1968, François Loyal constate qu'ils sont avec le tiers-mondisme à la troisième étape d'un parcours : se sont déjà écartés les passions de l'engagement politique, puis de l'action locale.

Marie-Paule Joigneault, elle, est responsable à la F.D.S.E.A. et à la chambre d'agriculture de Saône-et-Loire. Bernard, son mari, est ce qu'il est convenu d'appeler un solide paysan, un vrai, avec des mains larges deux fois comme les vôtres, un clin d'œil farceur sous la casquette. Ils ne connaissent l'AFDI que depuis le

printemps, bien qu'engagés dans les organisations qui sont à l'origine du mouvement.

Le message, un peu retenu par les instances nationales, a mis du temps à descendre de Paris. Comme les étonnements de Jean-Noël Diouf étaient concrets — « les sacs d'engrais perdus, quel gaspillage ! Nous, on ne s'en rendait plus compte », — ils veulent être concrètement utiles et s'interrogent : « Qu'est-ce qu'on pourrait emmener : une faux, un fléau, une machine à coudre ? L'abréviation à vouloir, ou le savoir à petites grains, ils devraient pouvoir le fabriquer là-bas. » Méfiant envers les œuvres — « est-ce que l'argent arrive bien là où il y a besoin », — le couple Joigneault s'est emballé pour ce projet d'échanges directs avec des collègues de Casamance. Partir huit jours là-bas ? Bernard s'est laissé convaincre, puis a pensé : « Plutôt quinze ». La décision a été prise en famille, avec les quatre enfants : « On rognera sur autre chose. » Pour sûr, ce sont les premiers « vacances » des parents depuis dix ans.

Et pour la première fois, le fils tiendra sa ferme... « Vous allez chasser là-bas ? », interroge le médecin, le jour de la vaccination. « Ce n'est pas exactement cela », répond Marie-Christine Dequiedt, jeune agricultrice et fièvre de l'ère. Elle militait au M.R.J.C. Dominique, son mari, à Terre des Hommes. Pour étendre l'AFDI dans la Nièvre, Bénigne Joliet a eu, avec eux, la main heureuse. Ils sont connus. N'importe qui ne réunit pas plusieurs centaines d'exploitants dans sa cour de ferme. C'était pour retarder l'expulsion. Le propriétaire grincheux de Dominique Dequiedt lui reprochait d'avoir retourné des herbes pour y planter... de l'herbe. Relogé par la SAFER, Dominique et Marie-Christine sont aussi les pre-

miers à avoir constitué un groupement foncier agricole dans le département. « Il n'y en aurait pas, si on n'avait pas été expulsé. L'analyse suit les faits. »

Le fait, c'est que Dominique se trouve assez proche des paysans du tiers-monde : « On est exploité pareil, car le produit n'est pas payé au prix et on n'en a pas la maîtrise. » Et Marie-Christine : « Depuis que j'ai ma fille, je trouve qu'il n'y a pas de plus grande détresse pour une mère que de ne pouvoir donner à manger à son enfant. D'abord le sentiment d'injustice. On théorise après. »

« On n'est pas très formé, indique Dominique, c'est pour cela qu'on va en Afrique. » En attendant, il lit l'Afrique étrangère, de René Dumont, et la Stratégie de l'absurde, de Pierre Sudreau. « Après, on pourra sensibiliser à notre tour les gens du département. » Le projet d'échanges avec la Casamance lui plaît, car il se base sur des relations personnelles, et il y a sur place des gens décidés : « Sans volonté locale, on ne peut rien faire. »


Prendre la décision de partir n'était pas facile. « Je n'ai jamais été aussi loin, aussi longtemps », dit Dominique. Leur dernier voyage, c'était pour leurs noces, au Larzac. « Mais quand on veut vraiment militer, il faut se dévoter. » Ils iront en Casamance. « Pour écouter et regarder. Après on fera quelque chose en faisant attention à ne pas faire de bêtise. Avant de vouloir aider, faut comprendre. »

JACQUES GRALL

Prochain article :

DES ARROSOIRS POUR LIBÉRER LES FEMMES DE CASAMANCE

LIVRET A



CAISSE D'ÉPARGNE

850%

EXONÉRÉS D'IMPÔT

VOLVO PARIS

après Neuilly
16, rue d'Orléans

après Cardinet
112, rue Cardinet - 17°

NOUVEAU HALL D'EXPOSITION

72, rue de Longchamp - 16°

TÉL. : 727.47.37

Jellyroll 150

AGRICULTURE

Mme Édith Cresson se rendra au congrès de la F.N.S.E.A.

M. François Guillaume, président de la Fédération nationale du syndicat des exploitants agricoles (F.N.S.E.A.), rendra hommage à l'attitude de M. Mitterrand dans une interview publiée dimanche 7 février, par l'Est républicain. « J'ai eu l'impression, dit-il, que, par son attitude, M. Mitterrand a permis à nos agriculteurs de ne pas être désemparés. Il est le seul qui a une réelle sensibilité rurale qui peut nous permettre de comprendre les problèmes concrets du monde paysan. (...) M. François Mitterrand est un véritable homme de la campagne. Il reconnaît l'importance de la F.N.S.E.A. et croit qu'il a compris qu'on ne peut chercher à réduire et humilier les agriculteurs sans conséquences. »

Après avoir rappelé que jamais un gouvernement, quel qu'il soit, ne pourra appliquer une politique agricole sans l'accord des agriculteurs — « ce serait une erreur de croire le contraire », — M. François Guillaume ajoute que Mme Cresson « aurait tout intérêt, en ce moment, à venir dans son ministère pour travailler, plutôt que d'essayer de convaincre les paysans sur des généralités. On ne va pas sur le terrain quand il est miné ».

De son côté, Mme Édith Cresson explique, dans une interview à l'hebdomadaire le Point, qu'elle se rendra au congrès de la F.N.S.E.A. qui doit se tenir du 23 au 26 février au Touquet (Pas-de-Calais), car « c'est la plus grande organisation syndicale agricole ». Mais, ajoute le ministre de l'Agriculture, « il y a désormais une pratique différente entre le pouvoir politique et la F.N.S.E.A. : avec le gouvernement précédent, elle bénéficiait d'un monopole ».

CONJONCTURE

La hausse des prix de détail en décembre

	du 12 dernier mois (déc. 81)	du 12 dernier mois (déc. 81)	du 12 dernier mois (déc. 81)	du dernier mois (déc. 81)
● ENSEMBLE	+ 14,9	+ 7,9	+ 2,8	+ 0,6
● ALIMENTATION (y compris boissons)	+ 16,5	+ 8,1	+ 3,6	+ 1,0
Produits de base de céréales	+ 13,6	+ 8,0	+ 1,3	+ 0,4
Vianes de boucherie	+ 18,7	+ 7,8	+ 3,1	+ 0,8
Pois et charcuterie	+ 20,7	+ 14,2	+ 5,9	+ 1,2
Volailles, lapins, gibiers, produits à base de viande	+ 15,0	+ 5,9	+ 0,9	+ 1,3
Produits de la pêche	+ 15,2	+ 7,8	+ 4,9	+ 2,0
Lait, fromages	+ 14,6	+ 6,8	+ 2,3	+ 0,7
Œufs	+ 9,3	+ 8,4	+ 6,2	+ 2,6
Corps gras et beurres	+ 23,3	+ 5,6	+ 1,0	+ 0,2
Légumes et fruits	+ 23,9	+ 9,0	+ 5,1	+ 1,5
Autres produits alimentaires	+ 12,9	+ 7,2	+ 3,2	+ 0,9
Boissons alcoolisées	+ 16,6	+ 6,8	+ 3,3	+ 1,1
Boissons non alcoolisées	+ 8,5	+ 4,5	+ 1,7	+ 0,6
● PRODUITS MANUFACTURÉS	+ 12,3	+ 6,4	+ 2,1	+ 0,5
1) Habillement et textiles	+ 9,0	+ 4,8	+ 3,3	+ 0,6
Vêtements de dessus	+ 7,6	+ 4,0	+ 3,0	+ 0,4
Autres vêtements et accessoires	+ 18,3	+ 5,6	+ 3,7	+ 0,7
Articles chaussants	+ 7,9	+ 4,3	+ 2,8	+ 0,7
Autres articles textiles	+ 24,9	+ 6,0	+ 3,7	+ 0,8
2) Autres produits manufacturés	+ 13,2	+ 6,9	+ 1,8	+ 0,4
Mobilier	+ 18,3	+ 8,0	+ 2,5	+ 0,8
Appareils ménagers	+ 14,5	+ 7,5	+ 3,3	+ 0,9
Autres art. d'équip. du ménage	+ 14,5	+ 7,4	+ 3,6	+ 0,9
Savons de ménage, produits d'entretien	+ 13,6	+ 7,9	+ 3,4	+ 1,2
Articles de toilette et de soins	+ 11,6	+ 6,8	+ 1,9	+ 0,7
Véhicules	+ 12,5	+ 6,6	+ 3,9	+ 0,7
Papeterie, librairie, journaux	+ 17,6	+ 8,3	+ 3,9	+ 1,1
Photo, optique, électro-acoustique	+ 3,5	+ 2,3	+ 1,2	+ 0,5
Articles de loisir	+ 18,6	+ 8,1	+ 3,3	+ 1,0
Combustibles, énergie	+ 18,7	+ 8,5	+ 3,3	+ 1,0
Tobacs et prod. manufact. divers	+ 5,1	+ 6,0	+ 6,1	+ 0,4
● SERVICES	+ 14,4	+ 6,9	+ 3,0	+ 0,4
Services relatifs au logement	+ 13,7	+ 6,2	+ 2,5	+ 0,2
dont : loyers	+ 13,0	+ 5,7	+ 2,7	+ 0,2
Soins personnels, soins de l'habitat (1)	+ 14,7	+ 7,4	+ 3,4	+ 0,4
Services de santé	+ 11,9	+ 7,6	+ 5,2	+ 0,8
Transports publics	+ 16,5	+ 9,2	+ 8,9	+ 0,2
Services d'utilisation de véhicules privés (2)	+ 16,9	+ 6,9	+ 2,7	+ 0,4
Hôtels, cafés, restaurants, cantines	+ 15,7	+ 6,4	+ 2,8	+ 0,5
Autres services (3)	+ 12,1	+ 7,3	+ 3,0	+ 1,1

(1) Le poste « soins personnels, soins d'habitat » comprend notamment les dépenses de coiffure, blanchissage, nettoyage, teinture, mais aussi les dépenses de coiffure.
(2) Réparations automobiles, parkings, stations-service, péages sur autoroute, etc.
(3) Postes et télécommunications, frais d'enseignement (scolaire, mais aussi auto-école), spectacles, vacances, sports, camping, locations d'appareils, frais de réparation des appareils électro-acoustiques, tirage des films, vidéance C.S.T.F., etc.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
S. E.-U. ...	5,9170 5,9230	+ 38 - 5	+ 32 - 40	+ 130 - 38
S. Can. ...	2,5402 2,5412	+ 39 - 122	+ 349 - 277	+ 1067 - 1129
DM (100) ...	2,5402 2,5412	+ 79 - 105	+ 182 - 213	+ 693 - 657
DM (100) ...	2,5402 2,5412	+ 79 - 105	+ 182 - 213	+ 693 - 657
F. B. (100) ...	14,9117 14,9228	+ 316 - 82	+ 501 - 598	+ 2294 - 1889
F. S. (100) ...	2,1628 2,1638	+ 329 - 194	+ 382 - 439	+ 1589 - 1337
L. (100) ...	4,7486 4,7519	+ 6 - 123	+ 45 - 182	+ 440 - 659
S. ...	11,8533 11,8591	+ 6 - 123	+ 45 - 182	+ 440 - 659

	TAUX DES EURO-MONNAIES
DM ...	9 7/8 10 1/4 9 7/8 10 5/16 10 1/2 10 1/2
S. E.-U. ...	15 15 15 15 15 15
DM (100) ...	12 12 12 12 12 12
F. B. (100) ...	12 12 12 12 12 12
F. S. (100) ...	12 12 12 12 12 12
L. (100) ...	12 12 12 12 12 12
S. ...	12 12 12 12 12 12

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de journée par une grande banque de la place.

(Publié)

Par arrêté préfectoral du 15 janvier 1982 est prescrite, dans les communes de BADONVILLER et PIERRE-PERCÉE, une enquête parcellaire en vue de l'aménagement de VIEUX-PRÉ par Électricité de France.

Cette enquête se déroulera du 15 février au 17 mars 1982 inclus, dans les Mairies de BADONVILLER et PIERRE-PERCÉE où un registre d'enquête sera déposé; les personnes intéressées pourront en prendre connaissance aux heures d'ouverture, soit à BADONVILLER, du lundi au vendredi, de 9 heures à 11 heures, et de 15 h 30 à 17 heures, soit à PIERRE-PERCÉE, les mardis et vendredis, de 14 heures à 19 heures, et y consigner leurs observations ou les adresser aux Maires ou Commissaires-Enquêteurs.

M. VALETTE, directeur de préfecture honoraire, demeurant 1, rue du Grand-Verger à Nancy, est nommé Commissaire-Enquêteur. Il recevra les observations écrites à la Mairie de PIERRE-PERCÉE.

Pour le Préfet par délégation, le Secrétaire général, Jean-Claude TRESSINS.

ÉNERGIE

UN RÉACTEUR NUCLÉAIRE AMÉRICAIN SUR TROIS EST ARRÊTÉ

Un tiers des centrales nucléaires américaines sont actuellement fermées pour des raisons diverses, a confirmé, le 6 février, la commission américaine de réglementation nucléaire (N.R.C.). Vingt-quatre des soixante-douze réacteurs américains étaient hors de fonctionnement, le 6 février, dont sept à la suite de l'arrêt automatique de la centrale de Ginna, le 28 février 1981. Selon le forum de l'industrie atomique, les centrales américaines ont produit à 61 % de leur capacité en 1981. — (A.F.P.)

● Le Portugal intéressé par le gaz soviétique. Si l'Espagne ne peut pas acheter le gaz soviétique, le Portugal étudie sérieusement la possibilité d'importer — lui aussi — du gaz soviétique. M. Carvalho Barreira, secrétaire d'État portugais à l'énergie, a indiqué vendredi 5 février qu'il pourrait être intéressant pour son pays de se rapprocher du gaz soviétique, en cas où celui-ci serait prolongé jusqu'en Espagne.

ÉTRANGER

LES ÉTATS-UNIS ET LA C.E.E. CHERCHENT À RÉDUIRE LEURS DIFFÉRENCES COMMERCIALES.

Une importante délégation de la Commission européenne va s'efforcer les 8 et 9 février, à Washington, de convaincre les Américains d'éviter une « guerre commerciale » à propos des exportations européennes d'acier vers les États-Unis et de la politique agricole communautaire.

« Les États-Unis et la C.E.E. ne peuvent se permettre une guerre commerciale alors qu'ils ont toutes les raisons, politiques et économiques, de rester unis », a affirmé dimanche 7 février au cours d'une conférence de presse le chef de cette délégation, le vice-président de la Commission européenne, M. Wilhelm Haferkamp.

Du côté américain, cependant, le ton des dernières déclarations publiques des membres du gouvernement Reagan reste « dur », particulièrement en ce qui concerne la politique agricole européenne.

Le secrétaire à l'Agriculture, M. John Block, a même fait état des derniers jours de l'adoption, au sein du gouvernement, d'une « stratégie interministérielle » pour contraindre la politique agricole américaine à se rapprocher de la politique agricole européenne, ce qui comprend avant tout « le Livre de poche », en attendant la nomination d'un nouveau responsable.

ÉDITION

● M. Bernard Fioot, chef Hachette, va abandonner ses fonctions de directeur de la branche « grande diffusion » en accord avec M. Jean-Claude Latès, directeur de l'édition. M. Fioot se consacrerait « entièrement » à la direction d'Édition N° 1 (Hachette à 50/50 avec Éditions de la Pléiade, Hachette à 50/50 avec Bernard Bataillon et Bernard Fioot) et Média 100 (100 % Hachette). M. Fioot assurera également la direction de la branche « petite diffusion », qui comprend avant tout « le Livre de poche », en attendant la nomination d'un nouveau responsable.

EXPRESSION ORALE & MAÎTRISE DE SOI

documentaire sans engagement

COURS LE FÉAL

387 25 00

30, rue des Dames Paris 17^{ème}

NIVEAU BAC (ou plus)

Par une formation intensive à plein temps de 360 heures dont un temps sur ordinateur connecté à un ordinateur Hewlett-Packard 3000, vous pouvez devenir

PROGRAMMEURS-ANALYSTES

Tout d'aptitude préliminaire.

institut du groupe

Serie

Premier spécialiste français sur ordinateur informatique Hewlett-Packard.

Renseignements et inscriptions : Tél. 582.43.20.

Institut SERIC, Dotation privée d'enseignement continu 32 rue de Penthièvre 75008 Paris.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Promodès CHIFFRES D'AFFAIRES 1981

Groupe Promodès

Pour l'année 1981, le chiffre d'affaires provisoire h.t. du groupe Promodès consolidé a atteint 15 milliards de francs.

La progression sur l'exercice 1980 s'établit ainsi à 27 %. Consolidée depuis cette année, la société d'exploitation Goulet Turpin a contribué pour 630 millions de francs à ce chiffre d'affaires.

COMPAGNIE FRANÇAISE D'ASSURANCE POUR LE COMMERCE ÉTRANGER « COFACE »

M. Francis Grangette, Conseiller Maître à la Cour des Comptes vient d'être nommé à la présidence de la Compagnie Française d'Assurance pour le Commerce Étranger (COFACE), il succède à M. Jean Chapelle démissionnaire.

En septembre 1981, ancien élève de l'ENA (promotion « France Commerciale »), M. Francis Grangette entre dans les services de l'Expansion Économique en 1947. Il est attaché commercial à Rio-de-Janeiro (1947) puis à New-York (1951). Il est ensuite affecté en qualité de Conseiller commercial à Hambourg (1954) puis à Milan (1958). Il est nommé en 1959 chef des services d'Expansion Économique en Iran, en Allemagne Fédérale (1963), en Italie (1973). En janvier 1978, il devient directeur général du Centre français du commerce extérieur et parallèlement président-directeur général de la SOFEXEX. Nommé Conseiller Maître à la Cour des Comptes en juin 1979, il est désigné en octobre 1980 à Bruxelles au Collège International des commissaires aux comptes de l'OTAN. En mai 1981, M. Michel Robert, ministre d'État, ministre du Commerce extérieur, l'appelle à ses côtés en qualité de chargé de mission auprès du ministre.

Société nationale, créée en 1948, la COFACE a pour vocation de garantir la bonne fin des opérations de commerce extérieur.

Elle délivre aux entreprises de toutes tailles des polices d'assurance les couvrant contre les risques qu'elles peuvent rencontrer à l'étranger, qu'il s'agisse du risque de non-paiement de l'acheteur ou des risques de nature politique.

La COFACE compte actuellement plus de deux mille entreprises assurées. Le montant des exportations qu'elle a couvertes en 1981 s'est élevé à environ 160 milliards de francs, toutes catégories de marchandises confondues, ce qui représente à peu près 30 % du total des exportations françaises et de 60 % de celles assurées de crédit.

D'année part le montant de ses assurances, c'est-à-dire le montant versé sur les contrats garantis, s'élève à la fin de cette même année 1981 à environ 430 milliards de francs.

Epargne Industrielle SICAV DU CRÉDIT MUTUEL

R.C.S. PARIS 313 711 180
88-90, rue Cardinet - 75017 PARIS

Situation au 31 décembre 1981

Nombre d'actions : 2 365 740
en circulation : 2 365 740
Acquis nets : 703,33
en millions de francs : 703,33
Valeur liquidative de l'action en francs : 297,38
Dernier dividende global en francs : 16,55
Date de paiement : 30 avril 1982

SEFIMEG

Les recettes locatives de la société ont atteint, en 1981, 184,4 millions de francs, auxquelles s'ajoutent 13,2 millions de francs de produits accessoires et les sommes dues par l'État au titre de la garantie accordée pour compenser les effets des blocages parisiens de loyers.

Les recettes totales de l'exercice clos le 31 décembre 1981 devraient, dans ces conditions, approcher 170 millions de francs contre 147 millions de francs représentés l'année dernière les recettes cumulées de SEFIMEG et d'OPTIMAG.

Ces recettes devraient permettre la distribution d'un dividende majoré de 14 % par rapport à celui de l'exercice précédent.

MANURHIN

Le chiffre d'affaires hors taxes de la société-mère, y compris les travaux faits pour elle-même, s'élève au 31 décembre 1981 à 1 200 869 000 F contre 851 227 000 F en 1980, soit une augmentation de 26,06 %.

Les exportations ont passé de 550 839 000 F à 741 740 000 F en représentant 61,06 % des ventes de 1981.

Pour le groupe Manurhin, et sous réserve de l'arrêté définitif des comptes, le chiffre d'affaires agrégé passe de 1 119 367 000 à 1 978 054 000 F soit une progression de 14,93 % et la consolidation groupe de 1 346 710 000 F à 1 846 310 000 F, soit une augmentation de 15 %.

La société termine l'exercice avec un carnet de commandes qui s'élève à 1 324 000 F comprenant 75 % d'exportation.

FINANCE

Le conseil d'administration, réuni le 27 janvier 1982 sous la présidence de M. Gérard Billand, a pris connaissance de l'activité d'IMMOBILISANT au cours de l'exercice écoulé.

Comme précédemment annoncé, l'activité de la société a été marquée en 1981 à celle de l'année 1980. Les quinze opérations initiées représentent un montant d'investissements hors taxes de 110 774 000 F contre 100 847 000 F se répartissant en trois opérations de crédit-bail pour 53 706 000 F et en deux opérations de location simple pour 27 068 000 F.

Le montant des engagements bruts hors taxes d'IMMOBILISANT est ainsi passé à 1 218 246 000 F à fin 1981 contre 1 000 000 000 F à fin 1980. Les contrats entièrement signés ainsi que d'une levée d'option d'achat interviennent en cours d'exercice, contre 1 103 282 000 F et de sous opérations de location simple pour 163 974 000 F.

Le conseil d'administration, par ailleurs, constate qu'à la suite des conversions d'obligations intervenues en 1981, le capital d'IMMOBILISANT se trouve porté de 134 234 100 F à 126 312 000 F. L'emprunt obligataire convertible émis en 1974 est à présent soldé, tant par le jeu des conversions que des remboursements. Les dernières obligations appelées au remboursement début 1981, convergent pendant la fin de l'exercice 1980.

SÉLECTION VALEURS FRANÇAISES

Société d'investissement à capital variable

Le conseil d'administration s'est réuni le 4 février 1982 pour examiner les comptes arrêtés au 31 décembre 1981.

En 1981 les capitaux recueillis ont été d'environ 84 millions de francs. Les revenus distribuables de l'exercice sont de 34 646 130,70 F contre 18 146 179,41 F en 1980.

Compte tenu de l'augmentation du nombre d'actions il sera proposé à l'assemblée générale de distribuer un dividende net de 8,50 F par action plus 1,93 F d'avoir fiscal contre 7,50 F et 1,52 F d'avoir fiscal pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 15 %.

Dans un climat boursier défavorable (indice C.A.G. - 17,5 %) la hausse de la valeur liquidative de l'action a été limitée à 8,85 %, l'excédent distribué en cours d'année comprise.

Emprunt Crédit National

Février 1982

F 2500000000

TAUX NOMINAL 16,90%

Emission au pair de 500 000 obligations de F 5 000 nominal remboursables en 12 ans.

Amortissement en 5 séries sensiblement égales à raison d'une série le 6 février de chaque des années 1984, 86, 88 et de deux séries le 6 février de chacune des années 1990, 92, 94.

TAUX DE RENDEMENT ACTUARIEL BRUT 16,92%

Souscriptions reçues par les Comptables du Trésor et des Postes, les Centres de Caisses Postales, la Banque de France, les Banques, le Crédit Agricole, les Agences de Crédit et le Crédit National (45, rue Saint-Dominique, 75006 Paris).

CRÉDIT NATIONAL

